

PROCHE-ORIENT Les Etats-Unis ont opposé dimanche 16 novembre une fin de non-recevoir à une proposition de solution de la crise avec Bagdad, suggérée par le

président irakien Saddam Hussein. Cette solution consisterait, selon le vice-premier ministre, Tarek Aziz, à coiffer la commission chargée du désarmement de son pays d'un

comité d'experts au sein duquel les cinq membres permanents du Conseil de sécurité seraient représentés à égalité. ● JACQUES CHIRAC a déclaré qu'il avait « le

sentiment que les arguments que j'ai développés ont participé à ce qui me semble être aujourd'hui quelque chose qui va un peu dans le sens de la détente ». ● L'AFFAIRE

irakienne a dominé la séance d'ouverture de la conférence économique d'Afrique du Nord et du Proche-Orient. (Lire aussi notre supplément économie.)

Les Etats-Unis rejettent un compromis présenté par l'Irak

Tout en recherchant toujours une issue diplomatique à la crise, la Maison Blanche a repoussé les conditions mises par Bagdad au retour des inspecteurs américains de l'Unscm, la commission chargée du désarmement

WASHINGTON de notre correspondant

Les Etats-Unis ont jugé irrecevable, dimanche 16 novembre, une proposition irakienne de solution à la crise avec l'ONU parce qu'elle revenait, selon eux, à admettre le droit de regard de Bagdad sur la composition de la Commission chargée de son désarmement (Unscm). Ce n'est pas à l'Irak de « décider qui peut faire ou ne pas faire partie de l'équipe » des inspecteurs militaires, a déclaré à Riyadh, en Arabie saoudite, un haut responsable américain qui accompagnait le secrétaire d'Etat, Madeleine Albright. « Nous aurons en vue d'un respect total des résolutions de l'ONU », a commenté en écho un responsable de la Maison Blanche qui se trouvait à Los Angeles avec le président Bill Clinton.

Il réagissait à des déclarations du président irakien, Saddam Hussein, qui avait affirmé quelques heures plus tôt, lors d'une réunion du conseil des ministres, que son pays « ne cherche pas l'affrontement avec l'administration américaine » et qu'il serait « heureux » de trouver « par le dialogue » une solution à la crise.

Dans un entretien publié par le quotidien Le Figaro, le vice-premier ministre irakien, Tarek Aziz, a même suggéré une formule de solution. « Nous demandons au Conseil de sécurité de créer un comité d'experts dont l'impartialité ne puisse pas être discutée. Il faudrait que dans cette nouvelle équipe d'inspecteurs les cinq membres perma-

nents [du Conseil de sécurité] aient tous le même poids », a indiqué M. Aziz, expliquant que, dans cette configuration, l'Irak n'aurait « pas d'objection au retour des inspecteurs américains » (de l'Unscm, récemment expulsés par Bagdad).

UN ENJEU DRAMATISÉ

L'Irak a pris cette initiative au moment où M^{me} Albright est confrontée aux fortes réticences de la plupart des pays arabes concernant une intervention militaire américaine en Irak. Nombre d'entre eux ne seraient pas fâchés d'être débarrassés une fois pour toutes de la menace potentielle que représente Saddam Hussein, mais leurs gouvernements sont obligés de tenir compte de l'état d'esprit d'une opinion publique qui n'est pas loin de penser, comme le dit Tarek Aziz, que l'Amérique « juge, ordonne et sanctionne selon son plaisir ».

Les Etats-Unis demeurent « engagés dans un effort diplomatique très soutenu pour que nos alliés intensifient leur pression sur [Saddam Hussein], afin qu'il fasse machine arrière », a déclaré dimanche Sandy Berger, le conseiller du président Clinton pour la sécurité nationale. Faute de quoi, cela déboucherait sur une situation très dangereuse pour le monde entier. Les Etats-Unis sont d'autant plus à la recherche d'une sortie de crise que l'option militaire est politiquement tiquée. Ne pouvant avoir pour seule vocation d'infirmer à Bagdad une nouvelle et éphémère « punition », celle-ci de-

vrait avoir pour résultat de faire plier le président irakien et, puisque l'Unscm ne peut plus remplir ce rôle, de permettre la destruction de la plus complète possible des stocks d'armes de destruction massive de l'Irak.

Pour atteindre cet objectif, les Etats-Unis doivent déployer une puissance de feu écrasante, conformément à la doctrine militaire qui a été adoptée par le Pentagone depuis le fiasco de l'intervention en Somalie, en 1994, et dont les anciens chefs d'état-major interarmes, les généraux Colin Powell et John Shalikashvili, se sont faits les ardents défenseurs.

Les responsables militaires multiplient depuis quelques jours informations et analyses en ce sens, et tout montre que cette pédagogie médiatique commence à agir, comme en témoigne le ton des chaînes télévisées et des principaux journaux, de plus en plus acquis à l'idée selon laquelle, pour être efficace, une intervention militaire doit être de grande ampleur, et vraisemblablement de longue durée.

Aussi l'administration prépare-t-elle les Américains à la perspective de pertes éventuelles. Ils doivent surtout être conscients de la réalité de la menace représentée par les stocks de missiles et d'armes chimiques et biologiques possédés par l'Irak. Le secrétaire à la défense, William Cohen, a volontairement dramatisé l'enjeu, dimanche, au cours d'un programme télévisé. Montrait un paquet de sucre, il



a demandé aux Américains d'imaginer quelles seraient les conséquences si, au lieu du sucre, il s'agissait de la même quantité de virus d'anthrax : la moitié de la population d'une ville de la taille de Washington pourrait être décimée, a-t-il répondu, avant de faire la même démonstration avec une petite ampoule qui, remplie de gaz VX, tuerait « des milliers d'Américains ».

Bill Clinton a lui aussi insisté sur cette menace, en demandant à ses compatriotes d'envisager l'épreuve de force avec l'Irak, moins comme une réédition de la guerre du Golfe,

que comme la nécessité d'annihiler une menace terroriste. Prenant l'exemple de l'attentat au gaz sarin perpétré dans le métro de Tokyo, il a estimé que « tout gouvernement responsable doit faire son possible pour éviter que des stocks d'armes chimiques et biologiques ne tombent entre de mauvaises mains ».

Mais en manifestant sa volonté de déclencher une offensive militaire de grande envergure, Washington entend aussi faire pression sur ses alliés, afin de les inciter à exercer leur influence, lorsqu'ils en ont une, sur Saddam Hussein. Sur ce point, l'administration ne craint

pas de tenir deux langages : alors qu'à Koweït le porte-parole du département d'Etat, James Rubin, a souligné que Paris et Moscou « ont eu une influence sur Saddam Hussein dans le passé » et sont donc dans « la meilleure position » pour exercer celle-ci aujourd'hui, à Washington, Thomas Pickering, numéro trois du département d'Etat, a insisté sur la responsabilité partielle des gouvernements français et russe dans la crise irakienne.

Leur attitude relativement modérée envers M. Hussein, a-t-il estimé, pourrait avoir encouragé ce dernier à penser que « l'unité du Conseil de sécurité était remise en cause ». Le président Clinton pour sa part n'a pas hésité ces derniers jours à agiter le spectre de la « menace globale ». « Que se passera-t-il s'il [Saddam Hussein] obtient, s'il possède, un missile capable d'atteindre l'Europe ? », s'est interrogé M. Clinton. En s'efforçant de rallier les alliés à l'idée d'une intervention militaire, l'administration montre à quel point elle redoute d'avoir à en assumer seule toutes les conséquences.

Les hésitations de Washington seraient cependant facilement balayées si Bagdad lui offrait le prétexte à une riposte immédiate en prenant pour cible un avion espion américain U2. Les Etats-Unis ont informé l'Irak que ces vols, rendus plus nécessaires depuis le départ d'Irak des experts de l'Unscm, reprendraient incessamment.

Laurent Zecchini

Madeleine Albright cherche à convaincre le monde arabe que l'Irak s'oppose avant tout à la loi

DOHA (Qatar) de notre envoyé spécial

La conférence économique de Doha a compté, dimanche 16 novembre, un invité de dernière minute en la personne du président irakien. Absent d'une tribune désertée par les principaux responsables arabes, invités par l'attitude du premier ministre israélien, Benjamin Netanyahu, Saddam Hussein (et ses menaces) a néanmoins alimenté les rumeurs et les interrogations de couloirs.

La veille, la décision américaine de dépêcher le porte-avions George Washington croiser non loin de là, aux côtés du Nimitz, dans les eaux du Golfe, avait chassé les gros titres, après l'annonce de l'ouverture de ce sommet Afrique du Nord-Proche-

Orient, censé développer les relations économiques entre le monde arabe et Israël. Et si l'émir du Qatar, Cheikh Hamad Ben Khalifa Al-Thani s'est évertué à passer sous silence la nouvelle crise irakienne dans son adresse aux participants, le secrétaire d'Etat américain, Madeleine Albright, n'a pas eu cette discrétion.

Longuement, devant un parterre pourtant composé en majorité d'hommes d'affaires, M^{me} Albright a rappelé les origines des tensions actuelles, en soulignant la responsabilité du président irakien et en prenant soin de foudroyer l'action des Etats-Unis dans celle de la communauté internationale. « L'action du Conseil de sécurité [de l'ONU], a-t-elle indiqué, montre une fois encore qu'il ne s'agit

pas d'une dispute entre l'Irak et les Etats-Unis, mais d'une dispute entre l'Irak et la loi, entre l'Irak et le monde. » « N'oublions pas, a-t-elle poursuivi, que les obligations qui sont faites à l'Irak n'ont pas été établies par les Etats-Unis, mais par le Conseil de sécurité ; les missions des Etats-Unis sont effectuées non pas sous la responsabilité d'un organe dépendant des Etats-Unis, mais sous la responsabilité de la Commission spéciale des Nations unies pour le désarmement (Unscm), à laquelle une trentaine de pays participent. Le non-respect de l'Irak de ces obligations n'est pas la faute des Etats-Unis, des Nations unies, c'est la faute de l'Irak, et les souffrances des civils irakiens en sont la conséquence directe. »

« AIDER UN PEUPLE INNOCENT »

« Les Etats-Unis et la communauté internationale, a-t-elle encore ajouté, veulent aider ce peuple innocent, mais pour cela il faut que toutes les nations insistent sur le respect des résolutions des Nations unies et sur le fait que les inspections de l'ONU ne soient soumises à aucune condition » de la part des irakiens. Dans l'après-midi, le représentant de la France, Bernard Kouchner, secrétaire d'Etat à la santé, a également rappelé l'attachement des Français au « respect intégral des résolutions des Nations unies » par Bagdad, tout en déplorant le « sort » de la population irakienne, « et sur-

tout des enfants », pris dans une crise qu'ils n'ont ni « méritée » ni « voulue ».

L'irruption de la crise irakienne à Doha a, en fait, porté le coup de grâce aux ambitions politiques du sommet. Celui-ci avait déjà été torpillé par l'absence de l'Egypte, de l'Arabie saoudite, du Maroc ainsi que de l'Autorité palestinienne, concernée au premier chef par le processus de paix israélo-arabe - qui sous-tendait ces conférences économiques régionales annuelles lancées en 1994, à Casablanca, dans la foulée des accords d'Oslo.

Sévèrement critiqué par la Syrie, chef de file arabe du camp du refus de la normalisation avec Israël, Cheikh

Hamad s'est d'ailleurs bien gardé de montrer du doigt ces pays. L'émir du Qatar a surtout justifié le maintien de la conférence au nom du respect des engagements pris dans le passé, puisque l'invitation de son pays pour l'accueil de ce sommet avait été lancée en 1995, lors de la conférence d'Ammen. Il n'a pas été le seul à exhorter les absents. Après lui, le ministre des affaires étrangères du Canada, Lloyd Axworthy, a assuré « comprendre ceux qui ne sont pas venus ». Bernard Kouchner, à lui aussi, estimé que cela valait « avertissement ».

Portée à bout de bras par M^{me} Albright, qui n'y est pourtant restée

qu'une poignée d'heures, la conférence de Doha a eu bien du mal à faire illusion, une fois mis de côté ses aspects de foire commerciale. La modestie de la délégation israélienne, regroupée derrière le ministre de l'Industrie et du Commerce, Nathan Chicharansky, le nombre étique de contrats à caractère politique conclus à cette occasion (celui sur une zone franche israélo-jordanienne, à l'heure, n'a pas déchaîné les enthousiasmes), ont concouru à soulever des interrogations sur la suite à donner aux événements. Dans son allocution inaugurale, le président du Forum économique mondial (de Davos), Klaus Schwab, qui organise ces sommets conjointement avec les pays d'accueil, s'est agacé de ce que l'Afrique du Nord et le Proche-Orient soient les seules zones où les affaires soient « prises en otage » par la politique.

Echaudés par cet échec, les organisateurs de Davos se sont bien gardés de lancer la moindre piste pour 1998. Au cours d'un dîner informel, samedi soir, ils ont évoqué la nécessité de revoir la formule. En tout état de cause, le communiqué final de mardi devrait faire l'économie du sujet, les uns et les autres se réservant la possibilité d'examiner la situation jusqu'au début de 1998.

Gilles Paris

Le Koweït contre une intervention militaire

Le Koweït est opposé à une « intervention militaire contre l'Irak ou par l'Irak », a déclaré dimanche 16 novembre, au Caire, le ministre koweïtien des affaires étrangères, Cheikh Sabah Al-Ahmad Al-Sabah, après une rencontre avec le président égyptien Hosni Moubarak. Un affrontement entre l'Irak et les Etats-Unis « portera atteinte au peuple irakien ainsi qu'aux voisins de l'Irak », a averti Cheikh Sabah, dont le pays fut envahi par l'armée irakienne en août 1990 et qui demeure intraitable à l'égard de son voisin. « Nous appelons instamment toutes les forces responsables à la modération et à la sagesse », a ajouté le ministre, qui a aussi appelé Bagdad à appliquer « sérieusement » les résolutions de l'ONU. Interrogé sur une éventuelle demande de Washington d'utiliser le territoire koweïtien en cas de frappe contre l'Irak, Cheikh Sabah a répondu : « Les Etats-Unis (...) ont des porte-avions dans le Golfe et n'ont demandé de permission ni au Koweït ni à quiconque d'autre ». - (AFP)

La France est « solidaire » de Washington et de l'ONU

LE PRÉSIDENT français, Jacques Chirac, a réaffirmé lundi 17 novembre que la France était « naturellement solidaire de l'ONU » dans la crise irakienne qui, selon lui, évolue « un peu dans le sens de la détente ». Au lendemain de son entretien téléphonique avec le président américain, Bill Clinton, dans lequel il avait affirmé la « solidarité » de la France avec les Etats-Unis, le chef de l'Etat a encore déclaré : « Je souhaite une issue aussi pacifique que possible de cette affaire ; la France est naturellement solidaire de l'ONU (...) et souhaite qu'il y ait une sortie de crise. » M. Chirac s'exprimait lors de l'étape malaisienne de son périple asiatique. Rappelant sa conversation avec M. Clinton, il a indiqué :

« J'ai le sentiment que les arguments que j'ai développés ont participé à ce qui me semble être aujourd'hui quelque chose qui va un peu dans le sens de la détente. »

Alors que le numéro trois du département d'Etat, Thomas Pickering, a critiqué le rôle joué par la France et la Russie dans le déclenchement de la crise, le secrétaire d'Etat, Madeleine Albright, a déclaré dimanche à Riyadh : « Nous comptons sur la France et la Russie, en raison de leur capacité unique à communiquer avec Saddam Hussein, pour le convaincre que la seule solution est de revenir sur sa décision d'expulser les Américains de l'Unscm ».

Lors d'une conférence de presse à Hanoï, dimanche, M. Chirac avait

jugé « inacceptable » l'attitude actuelle des dirigeants irakiens. « Je la [cette attitude] condamne, l'Irak n'a pas d'autre solution que de coopérer avec la communauté internationale », avait ajouté le président, se refusant à dire si la France se joindrait à une éventuelle intervention américaine contre l'Irak. « Nous sommes tous d'accord pour poursuivre la recherche d'une solution par les voies diplomatiques à la crise que nous connaissons (...). Pour l'Irak, il n'y a pas d'issue dans la confrontation (...). Il doit savoir que s'il coopère alors s'ouvrira une perspective de réintégration, une perspective de levée de l'embargo. »

Relatant la conversation de M. Chirac avec le président Clinton, le porte-parole de l'Elysée, Ca-

therine Colonna, a déclaré que le chef de l'Etat avait « exprimé au président américain la solidarité de la France avec les Etats-Unis dans cette crise ». Mais, selon M^{me} Colonna, M. Chirac a aussi fait observer : « Il doit être pleinement entendu que si l'Irak applique les résolutions des Nations unies, si la Commission spéciale de l'ONU sur le désarmement (Unscm) estime que toutes les armes ont été détruites, alors les sanctions doivent être levées. »

Vendredi, toujours à Hanoï, M. Chirac avait regretté l'« obstination » des dirigeants de Bagdad, observant que « l'Irak se mettait un peu dans son tort » avec l'expulsion des Américains de l'Unscm. - (AFP, Reuters.)

ESSEC
EXECUTIVE
MBA

Dans le cadre de l'accréditation du groupe ESSEC, l'AACSB - The International Association for Management Education - a qualifié l'Executive MBA de « *impressive, highly professional and strongly academic* ».

Informations clés :

- MBA à temps partiel
- participants au programme de 15 nationalités différentes
- prochaine rentrée : août 98

Réunion d'information le 25 novembre 1997 à 8h15 au CNIT, à La Défense.

Contactez Maud Laffaille
Tél. : 01 46 92 49 71
Fax : 01 46 92 49 91
E-mail : infoessecmba@edu.essec.fr

« Exceptionnel, hautement professionnel et d'une grande qualité pédagogique ».

Demain, c'est vous qui montrerez le chemin

Le groupe ESSEC est le seul centre de management européen accrédité par l'AACSB

L'Executive MBA de l'ESSEC met le monde à votre portée

Les arguments que...
...le monde...
...l'affaire

enté par l'Irak

les conditions mises par Bagdad
u désarmement



...la situation...
...le monde...
...l'affaire

s'oppose avant tout à la loi

...la situation...
...le monde...
...l'affaire

vision militaire

...la situation...
...le monde...
...l'affaire

Washington et de l'ONU

...la situation...
...le monde...
...l'affaire

Le dissident chinois Wei Jingsheng est libéré après dix-huit ans de détention

Pékin s'efforce de donner à l'Occident des gages de bonne volonté

Le plus célèbre dissident chinois, Wei Jingsheng, a été libéré pour raison « médicale », dimanche 16 novembre, après avoir passé dix-huit ans dans les geôles du régime. Il s'est aussitôt embarqué pour Detroit (Etats-Unis), où il a été hospitalisé. Intervenant deux semaines après la visite du président Jiang Zemin aux Etats-Unis, cette libération devrait accélérer la normalisation des relations entre Pékin et les capitales occidentales.

Wei Jingsheng est désormais un homme libre. A défaut de l'être dans son propre pays, il l'est au moins dans l'exil. Figure emblématique de la dissidence, auréolé d'une réputation de combattant intrinsèque pour la liberté qui en faisait une sorte de version chinoise de Mandela ou de Soljenitsyne, M. Wei est arrivé, dimanche 16 novembre, à Detroit (Etats-Unis), où il a aussitôt été hospitalisé. Il avait été libéré une demi-journée plus tôt de sa prison de Tangshan, près de Pékin. Les autorités chinoises ont invoqué une «*grâce médicale*» pour justifier cet élargissement qui a été immédiatement applaudi dans les capitales occidentales.

Miné par ses dix-huit ans de détention dans les geôles du régime, l'état de santé du plus célèbre opposant chinois était devenu très préoccupant. Wei souffrait de problèmes cardiaques, d'inflammation des vertèbres cervicales et d'affections dermatologiques graves. «*Son visage est boursoufflé, avec des plaques irritées, et ses yeux sont affreusement cernés et bouffis*», affirmait, fin octobre, sa

sœur, Wei Shanshan, exilée en Allemagne. Ses conditions de détention étaient en outre épuisantes : toujours selon sa sœur, il était malmené, voire battu, par les autres prisonniers, et la lumière était constamment allumée dans sa cellule de Tangshan.

RETOUR EN GRÂCE DIPLOMATIQUE Cette libération, qui pourrait, selon un quotidien hongkongais, être suivie de celle de Wang Dan, porte-drapeau du mouvement étudiant de 1989, ne devrait pas rester sans des conséquences diplomatiques. Elle survient deux semaines après la visite en grande pompe de Jiang Zemin aux Etats-Unis qui a permis au numéro un chinois de se tailler une respectabilité sur la scène internationale, refermant ainsi le chapitre de la mise en quarantaine ouvert au lendemain de la répression de Tiananmen, en juin 1989. La proximité de deux événements suggère que les Américains ont pesé de tout leur poids dans la décision de Pékin. A Washington comme dans les autres capitales occidentales, une telle libération devrait conforter

Hassan II pourrait appeler les socialistes marocains à constituer le gouvernement

L'opposition est arrivée en tête aux législatives

RABAT
de notre envoyé spécial

Les élections législatives du vendredi 14 novembre ont confirmé l'émiettement du paysage politique marocain. Arrivée en tête, l'Union socialiste des forces populaires (USFP), la principale formation de l'opposition, devrait être chargée par le roi de constituer le prochain gouvernement, ouvrant peut-être la voie à une alternance recherchée depuis des années par le Palais pour consolider la monarchie en lui donnant un certificat de démocratie. En toute hypothèse, la formation du gouvernement n'interviendra qu'après l'élection au suffrage indirect des membres de la Chambre des conseillers - une sorte de super-Sénat - prévue le 5 décembre.

Alors que près de treize millions de Marocains étaient pour la première fois conviés à élire au suffrage universel direct les 325 députés de la Chambre des députés, les résultats, publiés samedi en fin de matinée, ne peuvent que décevoir ceux qui aspiraient à un renouvellement des équipes en place. Les trois blocs, identifiés à la veille du scrutin par le ministre de l'Intérieur, Driss Basri - à savoir l'opposition, «*l'entente des partis*» du gouvernement sortant et les petites formations -, sont bien au rendez-vous, mais tous font presque jeu égal en nombre de députés. «*Notre Parlement, avec ses quinze partis représentés, va ressembler à celui de la IV^e République*», ironisait au cours du week-end un candidat battu. Outre le fait qu'une seule femme a été élue, l'unique surprise du scrutin est la percée des islamistes du Mouvement populaire constitutionnel et démocratique (MPCD), qui, avec 9 députés, ont la même représentation que les communistes du Parti du progrès et du socialisme (PPS).

«*TRIPTOULLAGES*» Le «*bloc démocratique*» des quatre formations de l'opposition, la Koutla, dominée par l'USFP et les nationalistes de l'Istijlal, arrive en tête du scrutin. Mais avec 102 députés, cette alliance hétérogène, tenue éloignée du pouvoir depuis des lustres, est loin de la majorité. «*On nous a volé une soixantaine de députés*», accuse Mohammed Guessous, le numéro trois de l'USFP, qui dénonce «*les tripotillages des listes électorales par l'administration, le trafic des cartes d'électeurs financé par l'argent de la drogue, la minimisation du pouvoir sur les bureaux de vote*». Si demain l'opposition accepte de gouverner, elle devra nouer des alliances.

Réunie au sein du Wifak, la majorité sortante talonne l'opposition avec 100 élus. Pour peu qu'elle se rapproche du troisième bloc - qualifié de «*centriste*» par les pouvoirs publics mais qui se situe à droite -, une solide majorité parlementaire est à portée de main. Le président de la principale composante de ce centre, le Rassemblement national

des indépendants (46 députés), Ahmed Osman, est un ancien premier ministre, beau-frère du souverain de surcroît. Quant à l'autre formation centriste, le Mouvement démocratique et social (MDS) de Mohamed Harchane, un ancien commissaire de police, son ascension fulgurante jette le doute sur son indépendance. Né au printemps 1997, le MDS - qualifié comme le RNI de «*parti de l'administration*» par les Marocains - a rasé 32 sièges aux législatives, soit autant que l'Istijlal, la formation arrivée en tête aux élections communales de juin.

ALTERNANCE POLITIQUE Aisé à constituer sur le papier, un gouvernement associant la droite et le centre se heurte cependant à un obstacle de taille : l'obstination du roi à voir le Maroc pratiquer l'alternance politique. Sans elle, faisait-il observer en 1994 dans une adresse au Parlement, «*la démocratie serait vide de contenu*». Même si, malgré tous ses efforts, Hassan II a échoué à convaincre l'opposition (et singulièrement les socialistes de l'USFP) d'entrer au gouvernement, il n'en a pas abandonné l'idée. Le faible niveau de participation aux élections de vendredi (à peine 58 % de votants, selon les chiffres officiels), le fort taux de bulletins blancs ou nuls (environ 1 million) n'ont pu que conforter le souverain dans son projet. La réconciliation des Marocains avec la chose publique - donc la monarchie - est sans doute à ce prix.

Il reste à convaincre la Koutla d'accepter ce qu'elle a toujours refusé jusqu'ici. Le problème ne se pose pas tant avec l'Istijlal, placée en position de faiblesse par les urnes, qu'avec l'USFP. Lassée d'être pratiquement reléguée dans l'opposition depuis la fin du protectorat français, certains dirigeants socialistes ne sont plus hostiles à une entrée en force au gouvernement, ou siégeraient probablement à leur côté les centristes du RNI. Preuve de ce changement d'état d'esprit, même le maintien au gouvernement de M. Basri, l'omnipotent ministre de l'Intérieur, n'est plus considéré comme un obstacle par le secrétaire général de l'USFP Abderrahmane Youssefi (alors qu'en 1994 la participation de l'USFP avait échoué sur cette question).

Pour les dirigeants socialistes, le seul risque est celui de n'être pas suivis par des militants dont beaucoup sont hostiles à des compromis. La menace d'une scission au sein du parti n'est pas prise à la légère par sa direction. Elle justifie la prudence des instances de l'USFP depuis la proclamation des résultats des législatives. «*Le scénario de l'alternance est exclu pour l'instant, mais il n'est pas enterré. Nous allons consulter la base. Cela va prendre le temps qu'il faudra*», expliquait, ce week-end, le numéro trois de l'USFP.

Jean-Pierre Tuquoi

La figure de proue de la contestation démocratique

PÉKIN
de notre correspondant

Normalement, Wei Jingsheng devrait être, aujourd'hui, un cadre bien placé dans quelque ministère à Pékin. Mais le 5 décembre 1978, à l'âge de vingt-huit ans, il s'est

engagé dans une voie qui ne pouvait le conduire qu'à l'opposé de cette carrière. Autant que des parents, il est l'enfant d'une nation, ou en tout cas d'un Etat-parti qui veut l'incamier. Déjà par son prénom, il est marqué : Jingsheng veut dire «*né à la capitale*» (Pékin). Exactement, en 1950 : fils de combattants communistes portés au pouvoir par la vague de l'histoire.

AN DÉBUT, à l'adolescence, il y a cru. Activiste dans les premiers mois de ce soulèvement téléguisé par le Grand Timonier sous le nom de «*révolution culturelle*», il a pris part à ce déferlement d'énergie trop longtemps tenue sous le boisseau. Il a cependant fait partie d'un groupe plutôt libertaire, le Comité d'action une des gardes rouges de la capitale. Ces jeunes gens précoces se sont livrés au sac d'un des quartiers généraux de la police politique,

celle-là même qui servait aux purges au sein de la nomenklatura. Bientôt, Wei en vit trop pour demeurer croyant. Une misère rurale qu'on ne soupçonne pas en ville. Une violence entre factions politiques contraire au dogme de l'unité nationale. «*révolutionnaire*». Des règlements de comptes, des bassesses entre «*camarades*», toutes les lâchetés qui apprennent à un gamin la différence entre l'idéal martelé par «*Big Brother*» et la sombre évidence du réel. Le communisme, en conclusion, est un leurre.

Chez lui, le virus de la turbulence a été implanté par le régime. Wei prend part à la toute première émeute explicitement dirigée contre le pouvoir, le 5 avril 1976, à Pékin, à la veille de la mort de Mao. Il conserve cependant l'emploi d'électricien au zoo de Pékin qui la qualité de militaire méritant de son père lui a permis d'obtenir.

Puis vient ce début d'hiver 1978-1979 où le «*deuxième timonier*», Deng Xiaoping, éprouve le besoin de consolider sa position en laissant brièvement la rue exprimer les doléances de la population. Wei se jette dans la brèche. Son premier texte, manuscrit, affiché sur le «*Mur de la démocratie*», attire immédiatement l'attention de tous. Au lieu de ruser avec les mots du régime, l'auteur s'adresse aux gouvernants pour leur dire simplement qu'il ne saurait y

avoir d'authentique «*modernisation*» d'un pays sans démocratisation de ses instances dirigeantes. Pour avoir poussé le raisonnement un peu trop loin par la suite et accusé de «*despotisme*» le principal des caciques qu'il interpellait, Deng Xiaoping, Wei est condamné, le 19 mars 1979, à quinze ans de prison et de camps de travail.

MOI INTERNATIONAL Entre-temps, Wei aura laissé une œuvre de polémiste publiée sous le manteau à Pékin, sur un papier de très mauvaise qualité puisque ce bien est monopolisé par les autorités. Il s'efforce de démontrer qu'il n'y a guère de progrès marquant à attendre du régime vers une réelle libéralisation. Il est devenu, en quelques mois, le symbole d'une revendication démocratique farouche - au point même de susciter les critiques de certains contestataires en désaccord avec ses prises de position radicalement anticommunistes. Son emprisonnement suscite d'abord des protestations en France, puis aux Etats-Unis où le *Wall Street Journal* commence, en 1987, à publier régulièrement, à chaque anniversaire de son arrestation, dans son édition asiatique, le même extrait de son pamphlet *La Cinquième Modernisation*. Wei, réduit au silence, physiquement

COMMENTAIRE UNE PREMIÈRE ÉTAPE

Le président Jiang Zemin s'est donc débarrassé du «*prisonnier de Deng Xiaoping*» neuf mois après la mort du patriarcat. On s'en félicite pour l'intérêt, pour les autres libérations de prisonniers politiques que celle-ci permet d'espérer. Et parce que le régime chinois, à défaut d'engager le dialogue avec son opposition intérieure, a au moins su entendre la censure extérieure s'élevant contre de tels emprisonnements iniques. Toutefois, le fait qu'il ait fallu pour cela l'intervention de plusieurs chefs d'Etat étrangers, de Bill Clinton, de Jacques Chirac, relativise le progrès accompli. Wei Jingsheng a vu sa jeunesse gâchée par Mao et une grande partie de son âge adulte confisqué par Deng Xiaoping pour avoir osé défier le principe régalié qui régit la Chine. Et c'est ce même principe qui a encore prévalu pour son élargissement, qui équivaut à un bannissement

puisque la sentence le condamnant n'est pas abrogée. La «*longue marche*» de la Chine vers l'Etat de droit n'en est donc toujours qu'à sa première étape. Il reste à voir comment M. Jiang compte gérer la suite de son règne face à l'ineffable réémergence de la contestation politique. Parviendra-t-il à éviter le piège d'un trop probable «*prisonnier de Jiang*», lui qui n'a en rien, pour le moment, récusé les méthodes de ses illustres prédécesseurs ? On ne saurait en préjuger. Le pouvoir chinois est aujourd'hui contraint de se réinventer une légitimité. L'expérience de Taiwan montre que ce processus peut rapprocher une société chinoise de l'idéal démocratique.

«*L'affaire Wei Jingsheng*» confirme que les Occidentaux ont leur modeste rôle à jouer dans cette évolution. Acteur principal de la scène chinoise, le gouvernement de Pékin a tendance à faire plus d'efforts devant un public critique que devant un parterre complaisant.

Francis Deron

PRIX NOVEMBRE

CASSEGRAIN

LYDIE SALVAYRE
La Compagnie des spectres

Lydie Salvayre

Editions du Seuil

Le rôle du nouveau « secrétaire général » à la francophonie reste vivement contesté

Difficile modernisation des institutions au sommet de Hanoï

Le VII^e sommet des pays « ayant le français en partage » s'est achevé, dimanche 16 novembre à Hanoï (Vietnam), sur une impression de malaise.

Les pays africains ont vivement contesté « l'élection » — à l'unanimité mais sans vote — de Boutros Boutros-Ghali au nouveau poste de secrétaire général à la francophonie. Ce dernier n'a pas assisté à la conférence de presse de clôture. (Lire aussi notre éditorial page 19.)

HANOÏ

de notre envoyée spéciale

Les pays « ayant le français en partage » se sont donné un secrétaire général en la personne de Boutros Boutros-Ghali, dimanche 16 novembre, lors de leur septième sommet à Hanoï. La création de ce poste est censée renforcer la « dimension politique » de la francophonie, mais les choses ont assez mal commencé pour son premier titulaire. La désignation de Boutros Boutros-Ghali, imposée par le président de la République, Jacques Chirac, a en effet donné lieu à un mouvement collectif de mauvaise humeur des pays africains contre la France, comme on n'en avait jusqu'ici rarement vu.

Rien n'en a certes percé dans les interventions des chefs d'Etat, lors du sommet proprement dit, et c'est par acclamations, sans vote et comme s'il incarnait un véritable consensus, que Boutros Boutros-Ghali a été élu dimanche. Les présidents africains n'en avaient pas moins pendant presque une semaine fait donner la contestation contre lui par les chefs de leur diplomatie, lors de la réunion des ministres de la francophonie qui étaient chargés de mettre la dernière main aux documents de Hanoï. Sous différents prétextes, notamment la définition des attributions du secrétaire général et du budget dont il disposera, les ministres africains ont mené la vie dure aux représentants de la France.

Au-delà des griefs que certains ont contre la personne de Boutros

Boutros-Ghali, pour son attitude passée au sein de l'OUA et de l'ONU, ils ont exprimé leur frustration de voir ce poste leur échapper et leur colère devant la façon dont Paris avait évincé leur candidat concurrent, le Béninois Emile Zinsou. Ils ont exprimé aussi l'inquiétude plus diffuse de voir la France les délaisser et réorienter son action extérieure, non seulement vers l'Europe de l'Est mais maintenant aussi vers les pays « émergents » d'Asie ou d'Amérique latine.

BOYCOTTAGE DU CONGO

Seule la République démocratique du Congo avait boycotté le sommet, la radio officielle de Laurent-Désiré Kabila précisant, dimanche, que Kinsbasa ne veut appartenir « à aucune sphère de la francophonie », prolongement, selon elle, du « néocolonialisme ». Même s'ils se gardent d'aller jusque-là, la plupart des pays africains n'en ont pas moins fait comprendre leur malaise à Hanoï. Ni le président béninois ni Boutros Boutros-Ghali n'ont, en tout cas, participé dimanche à la conférence de presse de clôture du sommet où ils étaient pourtant annoncés. Cette conférence de presse, donnée par Jacques Chirac en seule compagnie de la vice-présidente du Vietnam, M^{me} Nguyen Thi Binh, et des dirigeants canadiens qui accueilleront le prochain sommet en 1999, a donné lieu à l'étalage public d'autres querelles qui incitent à s'interroger sur la dimension politique dont on prétend doter l'ensemble francophone.

Outre son rôle de représentation, le secrétaire général est supposé contribuer à la prévention des conflits entre les pays membres ainsi qu'à la promotion de la démocratie et de l'Etat de droit. Les Canadiens, qui prennent cette proclamation au pied de la lettre, souhaitent qu'on aille plus loin et que, sur le modèle du Commonwealth, on envisage des sanctions contre les pays membres qui enfreindraient les normes démocratiques. Une proposition évidemment irrecevable étant donné la situation qui règne dans un grand nombre de pays membres, à commencer par le Vietnam qui accueillait ce septième sommet.

Jacques Chirac s'est trouvé, lors de la conférence de presse, dans l'obligation de recuser publiquement cette idée, contre les offensives répétées du premier ministre canadien, Jean Chrétien, qui insistait sur ce retard de la francophonie par rapport au Commonwealth. « Les sanctions ne sont pas dans la tradition de l'espace francophone », a répondu Jacques Chirac. Elles relèvent de la compétence de l'ONU. Ce que nous voulons, nous, c'est convaincre pas contraindre. A côté de lui, M^{me} Binh, dans la grande tradition communiste, s'élevait contre toute ingérence de la francophonie ou de quiconque dans les affaires intérieures des Etats et soulignait que la charte adoptée à Hanoï respecte ce principe.

Le sommet a entériné la création d'un observatoire de la démocratie qui sera mis à la disposition du secrétaire général mais dont on ne

voit pas très bien, à ce stade, quel sera le rôle, sinon d'envoyer des observateurs dans certains pays où se déroulent des élections. Investi d'une mission politique assez floue, contesté aussi dans son autorité par les autres instances de la francophonie, le premier secrétaire général sera, en outre, sous le regard vigilant de ceux qui tiennent les cordons de la bourse, à savoir les services du premier ministre français.

Arrivé aux affaires après que le choix de l'Elysée eut été fait et peu désireux de toutes façons d'engager une querelle de cohabitation sur ce sujet, le gouvernement socialiste ne dissimule cependant pas son scepticisme. Il a déjà modéré certaines exigences matérielles de Boutros Boutros-Ghali et il entend garder l'œil sur les comptes du secrétariat général. Plus globalement, l'entourage du premier ministre exprime l'intention de faire la chasse aux gaspillages et à la rémunération du copinage dans les autres instances de la francophonie et de remplacer la pratique des subventions aveugles par un système plus rigoureux d'évaluation des projets. Une démarche bien ambitieuse dans un secteur de la politique étrangère française qui relève largement du domaine réservé de l'Elysée. Bien ambitieuse aussi dans un ensemble de pays et d'écheveau d'institutions où la rigueur comptable, pas plus que la rigueur démocratique, ne semblent encore sur le point de s'imposer.

Claire Tréan

Les Verts allemands veulent s'allier aux sociaux-démocrates

Leur congrès favorable à une coalition nationale

KASSEL

de notre envoyé spécial

Mettre ses divergences en sourdine et se présenter, à dix mois des élections, comme un parti de gouvernement. Tel était l'objectif des Verts allemands, réunis en congrès à Kassel du 14 au 16 novembre. Toutes tendances confondues, les écologistes ont appelé à la mise en place d'une coalition nationale avec les sociaux-démocrates (SPD) en cas de victoire de la gauche en 1998. Coalition qui prendrait modèle sur celles qui existent déjà à l'échelle de cinq sur seize des Länder allemands.

Crédités de 10 % des voix dans les sondages, les Verts se sont employés à rattraper les erreurs tactiques commises depuis l'automne. Le parti avait publié courant octobre un projet de programme qui pouvait faire figure d'épouvantail auprès d'une bonne partie de l'opinion publique. En proposant la suppression du service national obligatoire, la réduction de moitié des effectifs de la Bundeswehr en quatre ans ainsi que la dissolution à terme de l'OTAN, le parti montrait qu'il n'était toujours pas mûr pour gouverner. Le volet économique était lui aussi spectaculaire, avec le projet de porter dans un délai de dix ans le prix du litre d'essence à 5 deutschemarks (16,80 francs).

Ce programme, qui ne faisait que remettre à jour des revendications anciennes, a entraîné un tollé chez les sociaux-démocrates mais a aussi provoqué la colère de Joschka Fischer, le chef du groupe parlementaire des Verts au Bundestag. A Kas-

sel, Joschka Fischer a exhorté ses troupes à ne pas entrer en campagne avec des revendications irréalistes. Pour éviter toute polémique interne, le dossier de la défense a soigneusement été évité.

Au-delà de la réforme fiscale écologique, le programme des Verts est un curieux mélange de collectivisme et de libéralisme, sans qu'on sache si la tendance plutôt « libérale » incarnée par M. Fischer prendra le dessus. Persuadé qu'on ne trouvera jamais le plein emploi, le parti est favorable à un recours massif au temps partiel — étalé sur la vie entière — et s'est prononcé à Kassel pour l'instauration d'un revenu minimum. Très majoritairement favorable à l'euro, le parti appelle à une politique européenne de lutte contre le chômage et accuse Helmut Kohl de saboter le sommet sur l'emploi de Luxembourg.

M. Fischer se prononce pour une modernisation radicale de l'Etat et des services publics. « C'est la seule chance qu'a la gauche de revenir au pouvoir », déclarait-il récemment. Il est favorable aux privatisations, et souhaite une participation massive des salariés au capital des entreprises pour résoudre progressivement le problème du financement des retraites. Ses ambiguïtés servent Joschka Fischer : il rassure à l'extérieur du parti et conforte sa popularité à l'intérieur. A l'issue de son discours, il a eu droit à une standing ovation — fait rarissime chez les Verts. Si les Verts ont un patron, c'est bien lui.

Arnaud Leparmentier

Un intellectuel brillant et francophile

« Je suis à la disposition des chefs d'Etat ou de gouvernement francophones, s'ils décident de faire appel à moi », avait affirmé Boutros Boutros-Ghali, le 20 mars au futurologue de Poitiers où l'on célébrait la journée mondiale de la francophonie.

PORTRAIT

Désigné par Jacques Chirac, Boutros Boutros-Ghali a pris pour quatre ans « le visage et la voix » de la francophonie

phonie. Le matin du même jour, Margie Sudre, secrétaire d'Etat à la francophonie, avait laissé entendre sur France-Inter que Paris était favorable à la nomination du diplomate égyptien au futur poste de « M. Francophonie ».

Le choix de la France a été entériné dimanche 16 novembre, par le VII^e sommet de la francophonie réuni à Hanoï au Vietnam. L'ancien secrétaire général des Nations unies, a été désigné secrétaire général de la francophonie par acclamation. Le consensus des chefs d'Etat et de gouvernement n'est intervenu qu'au terme d'un sommet perturbé par la fronde de plusieurs pays africains — conduite notamment par le Burkina Faso et le Bénin — mécontents des pressions exercées par Paris pour obtenir le retrait du seul candidat déclaré : Emile Derlin Zinsou, l'ancien président bé-

nois. Boutros Boutros-Ghali devient ainsi, pour quatre ans, « le visage et la voix » de la francophonie, de ceux qui ont « en partage » la langue française. Brillant intellectuel francophone et francophile, M. Boutros-Ghali est âgé de soixante-cinq ans. Il est né au Caire, en 1922, dans une famille copte orthodoxe, originaire de Haute-Egypte. Fils de la grande bourgeoisie caennaise, c'est un juriste international reconnu, un politologue et un homme politique accompli, amoureux du travail bien fait. Il est l'auteur d'une douzaine d'ouvrages — dont certains ont été écrits directement en français — de droit portant sur le principe d'égalité des Etats et sur les regroupements régionaux. Il a fait la majeure partie de ses études à Paris où il est devenu docteur en droit international en 1949 et diplômé de sciences politiques.

PIED DE NEZ À L'HISTOIRE

Le grand-père du tout nouveau « M. Francophonie », Pierre Boutros-Ghali a été le seul chef de gouvernement égyptien non musulman de l'Egypte moderne. Il fut assassiné en 1910, par un nationaliste égyptien qui lui reprochait d'avoir ouvert le pays à l'Occident, laissant en héritage à sa famille le culte du service de l'Etat. Son petit-fils (qui porte le même prénom : en arabe, Pierre se dit Boutros), est devenu ministre des Affaires étrangères de son pays le 17 novembre 1977 (vingt ans presque jour pour jour avant de devenir se-

crétaire général de la francophonie à Hanoï). « J'ai accepté cette responsabilité car la politique actuelle du président Sadate correspond tout à fait à mes convictions », avait-il déclaré à l'époque. M. Boutros-Ghali a occupé ce poste quatorze années durant, jouant un rôle-clé dans les négociations et la conclusion des accords de paix égypto-israéliens de camp David en 1978 et dans la signature du traité de paix l'année suivante.

Elu secrétaire général des Nations unies fin 1991, après la guerre du Golfe, il devait réformer l'ONU pour en faire le « gendarme » universel que le monde de l'après guerre froide attendait. Mais la mort de dix-huit soldats américains en Somalie en 1992, et les reculs des Nations unies en ex-Yugoslavie et au Rwanda en ont fait un bouc émissaire tout désigné pour les Etats-Unis et les pays anglo-saxons qui se sont opposés fermement à sa réélection à la tête de l'ONU fin 1996. Contraint de s'effacer devant le veto américain, Boutros Boutros-Ghali — indifféremment soutenu par Paris — fait un pied de nez à l'Histoire et à ses détracteurs anglo-saxons. Il revient sur la scène internationale terminer une brillante carrière à la tête d'une organisation qui se chercheait un porte-parole politique d'envergure capable de parler d'égal à égal avec les responsables d'autres organisations transnationales comme le Commonwealth.

Frédéric Fritscher

La gauche italienne remporte les élections municipales

ROME

de notre correspondant

Selon les sondages effectués à la fermeture des bureaux de vote, dimanche 16 novembre, la coalition de centre-gauche a largement remporté le premier tour des élections locales. Dans les trois villes les plus importantes en lice — Rome, Naples et Venise — les trois candidats sortants, tous de gauche, sont donnés largement gagnants. Il s'agit d'un véritable triomphe pour Antonio Bassolino, qui recueille à Naples les fruits de quatre années de gestion au cours desquelles il a impulsé le renouveau de la cité. Le maire philosophe de Venise, Massimo Cacciari, est lui aussi largement confirmé dans ses fonctions. A Rome, l'écologiste Francesco Rutelli a facilement conquis un nouveau mandat en dépit de l'échec de la candidature de la capitale aux Jeux olympiques de 2004, remportée par Athènes. Tous trois devraient passer au premier tour tandis qu'à

Gènes, Giuseppe Pericu, candidat présenté par le PDS (Parti de la gauche démocratique), principale formation de la majorité, est en ballottage favorable.

Il faudra attendre les résultats définitifs pour connaître l'ampleur du succès de l'Olivier, la coalition gouvernementale, lors de ce scrutin présenté comme un test de la popularité du pouvoir dix-huit mois après sa mise en place — et seulement un mois après la crise qui a failli provoquer sa chute. Près de dix millions d'Italiens, soit le cinquième du corps électoral, étaient appelés aux urnes pour désigner leurs représentants dans 414 communes dont 82 de plus de 15 000 habitants. Ce scrutin, pour lequel la participation a atteint 74 %, concernait également l'élection de cinq conseils provinciaux.

CURE D'AUSTÉRIÉTÉ

Il s'agissait de la première prise de température de l'opinion publique après la victoire historique de la gauche aux élections législatives du 21 avril 1996. Ce scrutin représente un succès pour le président du conseil Romano Prodi en dépit de la cure d'austérité infligée à la nation pour que l'Italie accède à la monnaie unique dès le 1^{er} janvier 1999. « La victoire qui se profile est supérieure aux prévisions », a déclaré, satisfait, le chef du gouvernement, pour qui, « c'est un signe de grande confiance qui ne fait qu'augmenter notre responsabilité ». D'ores et déjà, l'allié néo-communiste se dit prêt à soutenir le candidat de la gauche au second tour du 30 novembre, à condition qu'il ait négocié sur le programme là où il n'y pas eu de candidature commune.

Ce nouveau succès du centre-gauche une semaine après la nette victoire de l'ancien magistrat Antonio Di Pietro au poste de sénateur pour le compte de la coalition de l'Olivier met en difficulté l'opposition. Même si pour Silvio Berlusconi, leader du Pô des libertés, cette victoire « n'est pas une surprise », elle n'en constitue pas moins un revers pour la droite qui, dans les grands centres urbains, n'a jamais représenté une menace sérieuse pour les maires sortants.

Henri Tincq

Michel Bôlle-Richard

Le pape réunit pour la première fois les évêquats américains du Nord et du Sud

AVANT L'AN 2 000 et en dépit d'une santé fragile, le pape veut réunir, continent par continent, les évêquats du monde entier. Dimanche 16 novembre, il a ouvert un synode dit « des Amériques », réunissant pour la première fois, jusqu'au 12 décembre, les évêquats des deux hémisphères. L'Amérique du Nord et l'Amérique du Sud comptent 500 millions de fidèles,

soit 60 % de la population catholique mondiale. Les 27 cardinaux américains sont présents, ainsi que 130 délégués des conférences épiscopales et tous les responsables de la Curie romaine. Au total, cette assemblée comprend près de 250 participants.

Le souhait du pape est de remodeler les Eglises du Nord et du Sud autour de préoccupations désor-

mais convergentes : les migrations (des « hispaniques » deviennent majoritaires dans la population catholique des Etats-Unis), la pauvreté, les écarts sociaux, les préjugés raciaux, le marché de la drogue, la corruption, etc. Le synode demandera l'assouplissement de la dette extérieure des pays du Sud et proposera des principes éthiques en vue de moraliser les économies néolibérales. Il cherchera de nouvelles réponses à l'« invasion » des sectes.

REMODELER L'EGLISE

Ce projet d'un synode unique pour le nord et le sud de l'Amérique a été accueilli avec froideur dans les Eglises latino-américaines. Les théologiens et les évêques les plus progressistes craignent l'« étouffement » du dynamisme propre aux catholiques du Sud depuis les conférences du Celam (Conseil épiscopal latino-américain) à Medellin (Colombie) en 1968 ou à Puebla (Mexique) en 1979. C'est là que furent définies l'« option préférentielle pour les pauvres », la défense des minorités écrasées (indiennes),

l'urgence de réformes agraires, les actions de formation des « communautés ecclésiales de base ».

A la lecture des documents préparatoires de ce premier synode des Amériques, des théologiens critiques, comme Oscar Beozzo (Brésil) ou Pablo Richard (Chili), ont mis en cause la volonté de « recentrage » du Vatican, déjà évidente lors de la conférence du Celam à Saint-Domingue en 1992, à laquelle le pape en personne avait participé. Ils contestent l'abandon de la méthode propre aux Eglises latino-américaines, qui consiste à partir de la réalité socio-politique pour définir des engagements pastoraux et théologiques. Les documents de travail « ignorent l'existence de l'Eglise comme peuple, avec son dynamisme prophétique et son organisation en communautés », regrette Pablo Richard. [Ils] ignorent l'expérience des communautés de base et des martyrs ».

Mgr Oscar Romero et les jésuites assassinés à San Salvador (respectivement en 1981 et 1989) ne sont pas mentionnés dans les documents préparatoires du synode, pas

plus que les organisations populaires, les communautés de base, la théologie de la libération, dont les milieux conservateurs estiment qu'elle est morte avec la chute du mur de Berlin. En revanche, l'accent est fortement mis sur les notions de « péché », de « conversion », de « communion » et de « solidarité ».

Le soupçon vise les progressistes qui, dans les années 60 et 70, auraient répondu aux besoins sociaux des populations plus qu'à leurs besoins religieux et auraient ainsi frayé la voie aux sectes. Relayé par les secteurs conservateurs (notamment l'Opus Dei), le Vatican soutient un remodelage de l'Eglise américaine dégagee des schémas politiques, mieux enracinée dans la réalité culturelle des masses populaires, mettant l'accent sur des pratiques liturgiques et bibliques traditionnelles, une formation plus structurée du clergé et une plus grande discipline. Le premier synode des Amériques serait le sommet de cette stratégie.

Interrogez le peuple wichi monsieur Menem!



MONSIEUR LE PRÉSIDENT, vous vous demandiez récemment qui pouvait encore douter qu'en Argentine régnent aujourd'hui la justice et la démocratie. Les Indiens wichi sont perplexes. Ce peuple millénaire n'a connu, sous votre pouvoir, que tromperies, pillages et destructions. Un processus d'extermination qui continuera tant que vous ne lui accorderez pas la propriété de ses terres, promise par votre gouvernement. Alors, monsieur Menem, si vous souhaitez vous informer sur la justice dans votre pays, demandez aux Wichi ce qu'ils en pensent. Mais peut-être ne tenez-vous pas à le savoir?

Survival
Survival 45 rue du Faubourg du Temple 75010 Paris 01 42 42 41 47 62 survival@wclub.fr

Les Verts allemands veulent s'allier x sociaux-démocrates

ingres favorable à une coalition nationale

KARLSRUHE. Les Verts allemands ont annoncé dimanche à des milliers de militants qu'ils étaient prêts à se joindre à une coalition nationale avec le parti social-démocrate (SPD) pour former un gouvernement fédéral. Cette annonce, qui a été accueillie avec enthousiasme, marque un tournant décisif dans la vie politique allemande. Les Verts, qui ont obtenu 26,7 % des voix lors des élections fédérales de 1994, ont jusqu'à présent refusé toute collaboration avec le SPD. Mais, face à la nécessité de former une coalition pour gouverner, ils ont finalement accepté de s'allier avec le SPD, le plus grand parti d'Allemagne.

Cette alliance, qui a été annoncée dimanche soir, est considérée comme une victoire pour les Verts. Elle leur permet de participer au gouvernement fédéral pour la première fois. Les Verts ont également annoncé qu'ils s'allieraient avec le SPD au niveau des Länder (régions). Cette alliance est vue comme une étape importante vers la formation d'une coalition nationale. Les Verts ont également souligné qu'ils restent attachés à leurs principes écologiques et sociaux. Ils ont promis de continuer à travailler pour une Allemagne plus verte et plus juste.

gauche italienne remporte les élections municipales

ROME. La gauche italienne a remporté la majorité aux élections municipales dans de nombreuses villes italiennes. Cette victoire est considérée comme un succès important pour la gauche en Italie. Les candidats de la gauche ont obtenu la majorité dans des villes importantes comme Milan, Rome et Naples. Cette victoire est vue comme un signe de confiance des citoyens envers la gauche. Les candidats de la gauche ont promis de mettre en œuvre des politiques sociales et économiques pour améliorer la vie des citoyens.

du Sud

ROME. Les élections municipales dans le Sud de l'Italie ont également été remportées par la gauche. Cette victoire est vue comme un signe de confiance des citoyens envers la gauche. Les candidats de la gauche ont promis de mettre en œuvre des politiques sociales et économiques pour améliorer la vie des citoyens. Cette victoire est également vue comme un signe de confiance des citoyens envers la gauche.

En Hongrie, 85 % des votants ont dit « oui » à l'entrée dans l'OTAN

BUDAPEST. L'immense majorité des électeurs hongrois qui se sont déplacés pour voter, dimanche 16 novembre, ont dit « oui » à l'adhésion de leur pays à l'OTAN, lors du seul référendum organisé sur le sujet en Europe de l'Est. Selon les résultats annoncés par le comité national électoral, portant sur 99,48 % des suffrages, 85,33 % des électeurs se sont prononcés en faveur de l'intégration dans l'Alliance atlantique, et 14,67 % contre. L'importante victoire du « oui », qualifiée de « résultat fantastique » par le premier ministre Gyula Horn, constitue une surprise pour les autorités de Budapest, qui redoutaient une faible majorité.

Le taux de participation, établi à 49,24 %, a été relativement faible. Il suffit toutefois à la validation du référendum : pour que le « oui » l'emporte, il fallait en effet qu'au moins 2 millions d'électeurs (soit 25 % des inscrits) votent dans ce sens. Le chef de la diplomatie hongroise, Laszlo Kovacs, a estimé dimanche que « la question de l'adhésion à l'OTAN n'est pas celle d'une élite politique, mais rejette les demandes de la majorité des électeurs ». - (AFP, Reuters.)

L'opinion allemande évolue favorablement sur l'euro

BONN. Les Allemands favorables à l'euro seraient désormais plus nombreux que les opposants à la future monnaie unique européenne. C'est ce qu'affirme, dans une interview à l'hebdomadaire Focus paru lundi 17 novembre, le porte-parole du gouvernement allemand, Peter Haussmann. S'appuyant sur un sondage de l'Institut Allensbach effectué en août, M. Haussmann affirme que « le rapport entre partisans et opposants de l'euro était maintenant de 55 % contre 45 % ».

L'hebdomadaire Focus évoque une autre étude de la Fondation Konrad-Adenauer, proche de l'Union chrétienne-démocrate (CDU) du chancelier Helmut Kohl, dont les conclusions vont dans le même sens. Selon cette étude, la proportion d'Allemands opposés à l'euro a chuté en l'espace de six mois à 45 %. Si ces chiffres se confirment, il s'agirait d'un renversement par rapport aux précédents sondages, qui donnaient régulièrement une proportion de 60 % d'Allemands opposés à la monnaie unique. - (AFP)

Réchauffement des relations entre les Etats-Unis et la Suisse

BERNE. Le secrétaire d'Etat américain Madeleine Albright s'est rendu, samedi 15 novembre à Berne, dans le but de « réchauffer » les relations américano-helvétiennes, sensiblement malmenées par la polémique sur le comportement de la Suisse pendant la seconde guerre mondiale. Il s'agissait de la première visite d'un chef de la diplomatie américaine dans la capitale fédérale depuis 1961. En présence du sous-secrétaire d'Etat américain, Stuart Eizenstat, auteur d'un rapport très critique pour la Confédération, M^{me} Albright a réitéré les reproches adressés à la Suisse d'avoir notamment acheté de grandes quantités d'or volé par les nazis. Saluant toutefois les efforts entrepris par la Suisse pour faire la lumière sur son passé, M^{me} Albright s'est félicitée de la création d'un fonds spécial pour les victimes de l'Holocauste, qui doit remettre ses premiers chèques de 400 dollars par personne, mardi 18 novembre, à quelques rescapés de la Shoah à Riga, en Lettonie. - (Corresp.)

La junte birmane tente de restaurer son image

RANGOON. La junte birmane a procédé, samedi 15 novembre, à un « ravalement de façade » en décidant de dissoudre le Conseil de restauration de la loi et de l'ordre (Slorc), appellation de la structure dirigeante du régime qui sera désormais rebaptisée Conseil pour la paix et le développement (Spdc). Le chef de l'Etat, le général Than Shwe, conserve ses fonctions, mais il a promu une nouvelle génération d'officiers dans les instances du régime. En se présentant sous un nouveau visage, la junte espère restaurer son crédit sur la scène internationale. Les généraux étaient diplomatiquement très isolés après avoir réprimé dans le sang en 1988 un mouvement démocratique. Ils avaient ensuite ignoré la victoire de la Ligue nationale pour la démocratie d'Aung San Suu Kyi aux élections de 1990. - (AFP)

DÉPÊCHES

■ **NIGERIA:** le général Sani Abacha a annoncé, lundi 17 novembre, la « dissolution » de son gouvernement et « l'amnistie » de certains détenus politiques, qu'il n'a pas nommés. Le chef de l'Etat s'exprimait à l'occasion du 4^e anniversaire de sa prise du pouvoir. Un « nouveau cabinet » gouvernemental assurera la direction des affaires du pays jusqu'au 1^{er} octobre 1998, date à laquelle prendra fin l'administration militaire. A cette date, conformément à l'engagement solennel du général Abacha, le pouvoir doit revenir à un président civil démocratiquement élu. Le scrutin aura lieu le 1^{er} août 1998. - (AFP)

■ **RÉPUBLIQUE TCHÈQUE:** le président Vaclav Havel a lancé, dans un article publié samedi 15 novembre par le quotidien Dnes, un appel à la lutte contre le racisme, « ce démon destructeur dont le danger a été sous-estimé » en République tchèque, a-t-il estimé. Touché par le récent assassinat d'un étudiant soudanais par un skinhead à Prague, M. Havel a appelé à des « modifications de la législation » et à des « changements fondamentaux de la pratique de l'exécution », afin de « mettre hors-la-loi tous les mouvements racistes et xénophobes » dans le pays. - (AFP)

Jacques Chirac dénonce l'« anarchie » des marchés boursiers

KUALA LUMPUR. Le président français Jacques Chirac a souhaité, lundi 17 novembre à Langkawi (Malaisie), que soient adoptées « des règles prudentielles pour éviter la loi de la jungle », après la crise financière et monétaire en Asie. « La spéculation tout à fait excessive (...) doit être maîtrisée », a déclaré Jacques Chirac, au cours d'une conférence de presse à l'issue d'un entretien avec le premier ministre malais, Mahathir Mohamad.

« Je ne suis naturellement pas favorable au contrôle des changes ou à la limitation des mouvements de capitaux », a-t-il dit. « La liberté de circulation des capitaux est aujourd'hui une règle admise par tout le monde. Ce qu'il faut éviter, c'est l'anarchie », a-t-il ajouté. Faisant écho à une préoccupation de M. Mahathir, M. Chirac s'est notamment demandé s'il était « légitime » que « les emprunteurs puissent emprunter jusqu'à 20 fois leur mise pour faire une opération de spéculation, ce que ne peut pas faire une banque centrale ». - (AFP)

M. Eltsine rejette l'offre de démission de M. Tchoubaï, affaibli par un scandale de corruption

Le président russe a limogé, samedi 15 novembre, deux de ses proches collaborateurs

Perçu par les Occidentaux comme le « garant » des réformes économiques en Russie, le premier vice-premier ministre, Anatoli Tchoubaï, a offert, samedi 15 novembre, de démissionner, après qu'il eut été accusé d'avoir touché des pots de vin d'un montant de 90 000 dollars. La

président Boris Eltsine a rejeté la démission de M. Tchoubaï, mais le Kremlin a limogé deux de ses proches collaborateurs.

MOSCOU

de notre correspondante

« L'Histoire de la privatisation en Russie », le livre non publié d'Anatoli Tchoubaï et de ses amis qui fait scandale en Russie, n'a finalement coûté leurs postes qu'aux « seconds couteaux » de l'affaire. Le premier réformateur du pays a sauvé le sien, mais ses nombreux et puissants ennemis affirment qu'il n'a plus d'avenir politique. Boris Eltsine a en effet décidé, samedi 15 novembre, de limoger deux des co-auteurs d'un « livre » qui devait dégager 450 000 dollars de revenus (*Le Monde* daté du 16-17 novembre). Il s'agit des jeunes Vadim Bolko, ministre des privatisations et Piotr Mostovoi, chef du Comité fédéral des faillites, tous placés par M. Tchoubaï.

Mais le président a maintenu en fonction le « numéro deux » du gouvernement en charge des finances, en raison de « la situation sociale et économique extrêmement critique en Russie », selon un porte-parole du Kremlin. Une démission de M. Tchoubaï au moment où le

parlement débat du budget 1998 et de lois fiscales « déstabiliserait l'économie du pays et serait très dommageable pour son économie », a précisé cette source anonyme. Plus concrètement, des proches de M. Tchoubaï ont affirmé qu'un départ du « garant des réformes » aux yeux des Occidentaux aurait précipité la crise qui sévit déjà sur le marché financier russe comme ailleurs, et que les capitaux russes quittent le pays « par millions » dès l'ouverture des marchés lundi matin.

Il semble que Boris Eltsine ne demandait qu'à en être convaincu. Des « affaires » non moins conséquentes ont déjà éclaboussé l'équipe d'Anatoli Tchoubaï par le passé. De la « boîte aux 500 000 dollars » de financement illégal de la campagne présidentielle de 1996, au « prêt sans intérêts » placé par M. Tchoubaï dans le fonds d'investissement Montes Auri créé par ses amis, en passant par son alliance privilégiée avec des lobbies américains et le groupe privé russe Unexim : les prétextes ne manquaient pas au président pour

exiger, s'il le voulait, plus de rigueur morale de ses « jeunes réformateurs ».

Si Boris Eltsine ne s'y est décidé que maintenant, c'est à cause de la « puissance de feu » que détiennent désormais les clans financiers ligés depuis cet été contre le tandem Tchoubaï-Unexim. Ces clans, conduits aujourd'hui par le financier et nouveau « Raspoutine » du Kremlin Boris Berezovski, détiennent en effet les deux principales chaînes de télévision du pays.

« BON TRAVAIL »

Quant au moment choisi pour révéler une affaire qui remonte à juin dernier, il s'expliquerait par une « revanche » de M. Berezovski, renvoyé la semaine dernière à l'instigation de M. Tchoubaï de son poste au Conseil de sécurité, mais qui garderait toute sa puissance occulte.

Le moment choisi s'expliquerait aussi par la lutte, entrant dans sa phase décisive, pour la privatisation de la société pétrolière Rosneft. Les résultats de celle-ci pourraient clarifier les intentions de Boris Eltsine.

au-delà du « blâme » qu'il a, officiellement, adressé samedi par téléphone à Anatoli Tchoubaï. Lequel n'en a pas moins reçu, dès dimanche, des félicitations présidentielles pour son « bon travail » accompli en Ukraine, où il a préparé la visite non-officielle entamée le même jour à Moscou par le président Léonid Kouchma.

Les commentateurs en Russie s'alignent sur les positions de ses clans médiatico-financiers. Les uns soulignent que M. Tchoubaï a l'habitude de travailler dans un « environnement hostile » et ne devrait pas trop souffrir du limogement d'une partie de son équipe. Les autres le disaient lui-même en sursis, Boris Eltsine pouvant s'en débarrasser à la première occasion, une fois les marchés financiers un peu calmés. Les communistes ont pour leur part déploré son maintien en poste, soulignant que « le bruit fait autour du livre cache l'iceberg de la corruption qui imprègne la branche exécutive du pouvoir ».

Sophie Stihab



Parlez...



... Faxez

NOKIA 9000i

... et composez, surfez, connectez-vous, envoyez, recevez, organisez, planifiez, lisez, écrivez, archivez, transférez. GSM 900 et GSM 1800.

36 15
NOKIACOM
(2,23 F la minute)

NOKIA
CONNECTING PEOPLE

N9AZUR 0 801 15 15 15
<http://www.nokia.com/>

CHEFS D'ENTREPRISE Le conseil exécutif du CNPF devait décider, lundi 17 novembre, d'organiser, dans la semaine du 8 au 12 décembre, des états généraux

des entreprises. La synthèse en sera dressée lors de l'assemblée générale de l'organisation patronale qui, le 16 décembre, élira le successeur de Jean Gandois. ● LE REFUS des

35 heures sera le thème principal de ces rencontres qui se tiendront au moment où le gouvernement mettra la dernière main au projet de loi préparant la réduction du temps de travail. L'objectif est aussi de prouver aux petits et moyens patrons que le CNPF est apte à les représenter. ● LE CANDIDAT le mieux placé pour accéder à la présidence de l'organisation

patronale, Ernest-Antoine Seillière, souhaite que celle-ci concentre son action sur son rôle économique et renvoie les négociations sociales au niveau des entreprises.

Le CNPF organise des états généraux du patronat contre les 35 heures

Ernest-Antoine Seillière mène sa campagne pour la succession de Jean Gandois en promettant de renvoyer les négociations sociales au niveau des entreprises. Un « aménagement » du paritarisme est envisagé par certains de ses proches

LE CONSEIL EXÉCUTIF du CNPF se réunit lundi 17 novembre pour approuver la convocation d'états généraux du patronat. Initialement, ceux-ci devaient se tenir au début de 1998, mais les dirigeants patronaux souhaitent les jumeler avec la préparation par le gouvernement du projet de loi sur les 35 heures et avec l'élection du successeur de Jean Gandois.

Ces rencontres auront lieu régionalement, dans la semaine du 8 au 12 décembre, avant que la synthèse n'en soit tirée à l'assemblée générale du CNPF du 16 décembre. Cette modification de calendrier a pour but de répondre aux attentes des unions locales qui souhaitent manifester, à cette occasion, leur hostilité au texte sur les 35 heures. Dès mardi 18, le conseil exécutif devra déléguer deux de ses membres pour rencontrer les présidents de fédérations professionnelles et d'unions locales afin de mettre au

point les modalités techniques de cette manifestation.

L'idée, assure-t-on dans les milieux patronaux, n'est pas de « faire un Villepinte », une référence aux « états généraux de l'entreprise et de la nation » qu'avaient organisés le CNPF et son président d'alors, Yvon Gattaz, en décembre 1982, pour faire pression sur le gouvernement socialiste. Cette fois, le cadre sera régional et, outre les 35 heures, sera aussi abordée la question de l'emploi des jeunes.

Pour autant, cette mobilisation de la base patronale obéit à un double objectif. Bien que le CNPF se défende de vouloir transformer ces états généraux en démonstration de force, leur convocation tombe à point nommé pour accompagner la stratégie d'« inféodation » des pouvoirs publics que souhaite mener Ernest-Antoine Seillière sur les 35 heures.

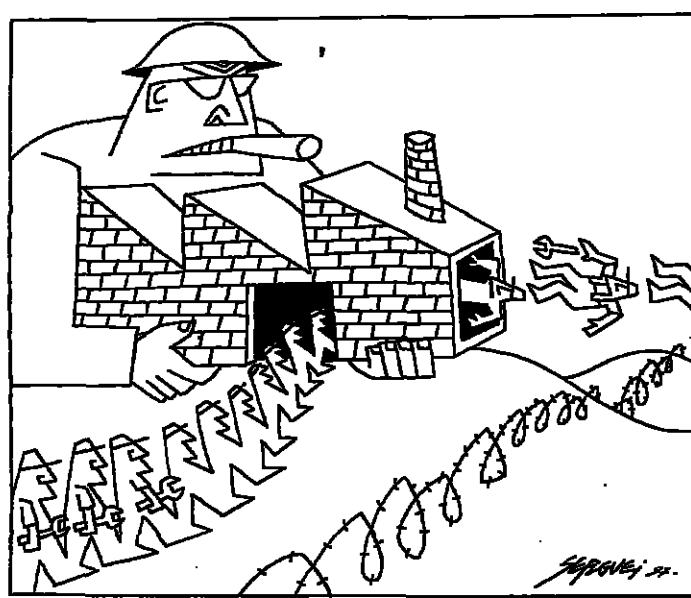
Le candidat le mieux placé pour

accéder à la présidence du CNPF a en effet déclaré, jeudi 14 novembre sur RTL, qu'il entend « faire en sorte que ce projet, périlleux pour les entreprises », soit « aménagé profondément ». Cette convocation a aussi pour but de ressouder un monde patronal dont une partie de la base est autant exaspérée par les projets du gouvernement que par le CNPF lui-même.

LES CANDIDATURES DU MALAISE

A cet égard, les trois candidatures extérieures à l'appareil - du jamais vu au CNPF - sont révélatrices d'un malaise. Elles s'inscrivent toutes en « rupture » vis-à-vis d'une organisation perçue comme « fossilisée » et complètement « coupée du terrain ». De fait, le bilan de cette consultation de la base devrait être publiquement tiré lors de l'assemblée générale du CNPF, qui élira le successeur de Jean Gandois. « Patron des patrons » jusqu'à cette date, celui-ci a donné son accord à l'organisation anticipée d'états généraux. M. Seillière a également été consulté.

Même s'il ne s'agit pas de « refaire » le Villepinte de 1982, M. Seillière a délibérément paré sa campagne d'accents tout « gattaziens », soulignant ses supporters au sein de l'organisation patronale. Le rapprochement avec Yvon Gattaz, président du CNPF de 1982 à 1986, ne saute à priori pas aux yeux. Il y a en effet peu de choses en commun entre l'héritier de la famille de Wendel, passé par l'ENA, avant, il est vrai, de gérer une société holding - la Compagnie générale d'industrie et de participations (CGIP) -, et l'ingénieur



isérois ayant bâti son entreprise de connecteurs électriques. Et si, comme l'a fait remarquer Henri Weber dans *Le Port des patrons* (Le Seuil, 1986), Yvon Gattaz a précisément été choisi parce qu'il constituait « une dérogation vivante » à l'image traditionnelle que la gauche a du patronat, ce n'est pas tout à fait le cas pour Ernest-Antoine Seillière. En privé, d'ailleurs, certains membres du conseil exécutif s'interrogent sur la pertinence du symbole - un descendant des maîtres de forges à la tête du CNPF - envoyé tant à l'opinion publique qu'à la base patronale.

Pour autant, si Yvon Gattaz a incarné, après la grande époque de la politique contractuelle menée par François Ceyrac, un retour sur

l'entreprise, une volonté de renforcer le rôle économique du CNPF, au détriment de la négociation sociale nationale, M. Seillière semble devoir incarner le même type de virage par rapport à un Jean Gandois. Ce redéploiement, tout comme avec M. Gattaz, s'exprimerait vis-à-vis des pouvoirs publics et des partenaires sociaux, par une stratégie d'usure et de petits pas plus que d'affrontement.

« Seillière n'est pas un tueur, mais c'est un vrai libéral. Il symbolise un très profond esprit d'entreprise. Il privilégie la performance économique par rapport aux « faux-semblants » sociaux et inscrit spontanément ses réflexions dans une économie mondialisée », se félicite

un membre du conseil exécutif. De fait, dans ses premières déclarations, le président de la CGIP a emprunté certains thèmes au « rapport Drouin », un document interne au CNPF, s'inscrivant dans cette logique et qui a été rédigé dans le cadre des réflexions sur une réforme du CNPF lancées par M. Gandois.

Ce rapport, dont le contenu avait été révélé par *Le Monde* du 14 mars 1997, fixait comme objectif prioritaire au CNPF de développer une « approche globale de l'entreprise » et de fixer la responsabilité du dialogue social au niveau de l'entreprise. Il préconisait une remise à plat des relations du CNPF avec l'Etat et les syndicats et suggérait « d'oser un désengagement sélectif de la gestion paritaire des systèmes de protection sociale » et « mieux gérer son pouvoir de signature ».

M. Seillière est l'un des cinq vice-présidents du conseil exécutif à siéger au comité de réforme. Selon Jacques Dermagne, président du Conseil national du commerce, qui y siège également, « le rôle économique du CNPF est très troublé par la gestion du système paritaire ». Et ce chantier devra forcément être ouvert par le futur président du CNPF « dans les armées qui viennent ».

En attendant, le comité de réforme poursuit ses « réflexions ». Il s'est réuni, de façon plénière, pour la première fois, il y a quelques jours, afin de passer en revue les différents travaux commandés et de lancer le processus de « modernisation ».

Caroline Mornot

Une fonction « bénévole »

Comment est rémunéré le président du CNPF ? Officiellement, la fonction est bénévole, le patron des patrons étant simplement défrayé pour ses dépenses courantes. Dans la pratique, divers systèmes ont parfois été mis en place. Si certains dirigeants d'entreprise, à l'instar de Jean Gandois, resté à la présidence du sidérurgiste belge Cockerill-Sambre, ont conservé des responsabilités dans leur groupe, le CNPF a aussi fonctionné avec des présidents ayant abandonné toute autre fonction. Dans ce cas, le « patron des patrons » intègre une série de conseils d'administration d'entreprises amies et perçoit à ce titre des jetons de présence. Plus rarement, de grands groupes ont constitué une cagnotte assurant sa rémunération.

Le PDG de la CGIP, Ernest-Antoine Seillière a annoncé qu'en cas d'élection, il conserverait ses responsabilités dans son entreprise. En fait, il devrait garder la présidence de cette holding et, selon toute probabilité, abandonner ses fonctions de direction générale.

Trois contestataires contre l'appareil

DES CANDIDATS extérieurs au CNPF tentent d'en disputer la présidence à un membre du conseil exécutif. Le fait est sans précédent dans l'histoire de l'organisation patronale. Tour à tour, Jean-Pierre Gérard, aujourd'hui membre du Conseil de la politique monétaire et ancien industriel, Marie-Thérèse Bertini, docteur en épistémologie, à la tête d'entreprises spécialisées dans l'organisation, et Dominique Lebel, promoteur immobilier, ont fait acte de candidature, mettant quelque peu dans l'embarras un appareil patronal peu habitué à gérer des compétiteurs externes.

Ces trois « challengers » contestent en effet la légitimité du CNPF, dans son mode de fonctionnement actuel, à représenter les chefs d'entreprise. M. Bertini est celle qui a donné le plus de fil à retordre. Estimant « anormal » que le conseil exécutif fasse part de son choix le 1^{er} décembre prochain, sans avoir reçu de manière formelle les petits candidats, elle a bataillé avec le secrétaire général de l'organisation patronale.

« J'ai fini par lui adresser une lettre au canon, explique-t-elle, en m'interrogeant sur le caractère antidémocratique de la consultation. » Agacé, l'appareil patronal a finalement plié. Rendez-vous a été pris. Le conseil exécutif recevra les trois « petits » candidats, en bloc, le 24 novembre prochain. A la grande satisfaction de Jean-Pierre Gérard.

Dominique Lebel, qui a entamé une série de visites informelles auprès des responsables du CNPF, et qui a placé sa candidature sous le signe « de l'éclatement de tous les monopoles, dont celui de la Sécurité sociale », estime, lui, contre-productive la démarche de M. Bertini. Il s'étonne néanmoins « qu'il faille se battre pour obtenir les informations élémentaires ».

FICHIER IMPRÉCIS

« Le CNPF prévoit dans ses statuts d'informer largement tous les chefs d'entreprise de son activité », indique-t-il, affirmant avoir eu de grandes difficultés à obtenir le fichier des membres de l'assemblée générale qui doivent élire le futur président. « Je l'ai reçu sous forme d'étiquettes sans adresses ni numéros de téléphone », explique-t-il.

Pour M. Bertini, ces difficultés sont révélatrices : « Ils n'imaginaient pas qu'on puisse se présenter ! ». Agée de cinquante-sept ans, elle a repris, dans le cadre d'un rachat d'une entreprise par ses salariés (RES), la structure spécialisée dans l'organisation d'entreprise qu'elle avait mise au point pour le groupe BP.

« Moi, lorsque j'ai un contrat, c'est parce que j'ai trouvé un patron qui a décidé de changer plutôt que d'appliquer les vieilles recettes d'amélioration de la productivité », indique-t-elle, déplorant le manque d'imagination du

CNPF. « C'est pour cela que je me suis démise. Sur les 35 heures, je les ai trouvées tellement lamentables ! Ils n'avaient aucune contre-proposition à faire », explique M. Bertini, par ailleurs propriétaire d'une épicerie de luxe.

Pour Dominique Lebel, président du groupe de promotion immobilière Sercis, le premier à avoir réalisé un immeuble au Vietnam, « la période est trop chaude pour avoir des gens du sérail ». « Demandez aux entreprises si elles ont envie d'avoir un dirigeant à la tête du CNPF ! », s'exclame-t-il. « Je respecte beaucoup Ernest-Antoine Seillière en tant qu'homme, mais je ne pense pas que les entreprises puissent se reconnaître en lui ».

Les critiques sont les mêmes du côté de Jean-Pierre Gérard. « Il faut que le CNPF retrouve une légitimité en s'appuyant sur la base », souligne-t-il, en estimant que la démission de Jean Gandois offre à l'organisation patronale « une chance fantastique ». « C'est l'occasion de rompre avec des modes de fonctionnement qui privilégient les relations personnelles », indique M. Gérard, nommé au Conseil de la politique monétaire à l'instigation de Philippe Séguin. Selon M. Gérard, le CNPF a failli à « expliquer les positions du monde de l'entreprise » face à un « gouvernement à orientation collectiviste ».

C. M.

Une présidence sous le contrôle de l'UIMM

L'Union des industries métallurgiques et minières assure 20 % du budget du CNPF

QUI VA FAIRE l'élection du président du CNPF ? Encore une fois, l'Union des industries métallurgiques et minières (UIMM), dont Ernest-Antoine Seillière est issu, diront les observateurs. Longtemps l'UIMM a tiré sa force dans l'organisation patronale de son statut de principal contributeur. Pierre Guillen, qui fut l'une des figures historiques de cette fédération patronale, avait d'ailleurs érigé en principe la formule « qui paie décide ». Assumant quelque 35 % des dépenses du CNPF il y a quelques années encore, l'UIMM ne contribuerait plus qu'à hauteur de 20 % d'un budget de fonctionnement de 115 millions de francs en 1997.

La montée en puissance de la Fédération française des sociétés d'assurances, qui, depuis deux ans, a rejoint le groupe des principaux contributeurs, faisant pratiquement jeu égal avec la Fédération nationale du bâtiment, mais distanciant celle des travaux publics, a quelque peu atténué la prééminence de l'UIMM, sans pour autant la remettre en cause. L'Union des industries métallurgiques et minières contrôle en effet encore de nombreuses unions patronales locales et fédérations professionnelles, qui for-

ment le collège électoral du président du CNPF. Elle a surtout une très forte capacité d'expression autonome. C'est ainsi que dans le dernier numéro de sa publication « Actualité », daté du 12 novembre, l'UIMM, évoquant « le contexte particulièrement délicat » lié à la conférence sur les 35 heures, a recommandé

publique d'une opposition interne à Jean Gandois, qui avait, pourtant, bénéficié, pour son accession à la présidence, du soutien appuyé du patronat de la métallurgie.

Au vu de ces revirements multiples, Ernest-Antoine Seillière a donc du souci à se faire. L'UIMM sera très attentive au

Des candidats du Front national aux élections des chambres de commerce

Lundi 17 novembre étaient organisées les élections des représentants aux chambres de commerce et d'industrie. Elles ont pris une tournure politique avec la présence de listes montées et soutenues par le Front national. Pour la première fois, en effet, la Fédération nationale Entreprise moderne et libérée (FNEML), présidée par Jean-Michel Dubois, membre du bureau politique du FN, a présenté des listes. Mais elle n'a réussi à être présente que dans 42 % environ des CCI, et ses listes ne sont jamais complètes.

Ses efforts ont surtout été concentrés dans les grandes villes telles que Paris, Lyon, Toulouse, Marseille et Bordeaux. Ainsi, alors que 64 postes étaient à pourvoir à la CCI de Paris, la FNEML n'a présenté que 29 noms. Parmi ceux-ci, on note Jean Bruel, patron d'une société de bateaux-mouches, Michel Bayvet, assureur, membre du bureau politique du Front national, Jean-Claude Varenne, directeur de la publication à *National Hebdo*.

à ses chambres syndicales de « refuser de s'engager sur la revalorisation des salaires minimaux conventionnels ».

GARDER LES AFFAIRES SOCIALES

Traditionnel faiseur de roi, le patronat de la métallurgie n'en joue pas moins, aussi rituellement, le rôle de défendeur, en se livrant à de subtils jeux de bascule. L'UIMM, qui avait fait Yvon Gattaz, à très vite rejoint le clan de ses opposants. Elle a appuyé la candidature de François Périgot, tout en soutenant financièrement son opposant Yvon Chotard. Plus récemment, le départ d'Arnaud Leinhardt, actuel numéro un de l'UIMM, de la présidence de la commission des affaires sociales, a été la première manifestation

choix du président de la commission des affaires sociales, qu'elle considère toujours comme le poste le plus important du conseil exécutif du CNPF.

Ce poste devrait échoir à Georges Jollès, le président de l'Union des industries textiles, vice-président de la Caisse nationale d'assurance-maladie, qui remplacerait ainsi l'actuel titulaire, le patron de Schneider, Didier Pineau-Valencienne. Denis Kessler, directeur général du groupe AXA-UGA, devrait pour sa part conserver la présidence de la commission économique, réélu ainsi le poids actuel des assurances au sein de l'organisation patronale.

C. M.

COMMENT PRÉPARER...

Les Grands Examens de Commerce et de Gestion

256 P. 394 P.

VENTE EN LIBRAIRIES (DIFFUSION VUBERT) ET PAR CORRESPONDANCE GROUPE SIGMA 01 44 32 12 00

ESPRIT

Novembre 1997

Après la « vache folle »

Vers une politique de la précaution

Renseignements : 01 48 04 05 33 www.esprit.fr

Après la « vache folle »

Vers une politique de la précaution

Renseignements : 01 48 04 05 33 www.esprit.fr

Biographies & photos

Le Guide du Pouvoir

Cabinets ministériels, parlementaires, élus locaux, haut-fonctionnaires, dirigeants, journalistes...

11e édition (3 volumes) 990 frs TTC

Editions Jean-François Doumic

Tél. 01 42 46 58 10

مركزاً من راصيل

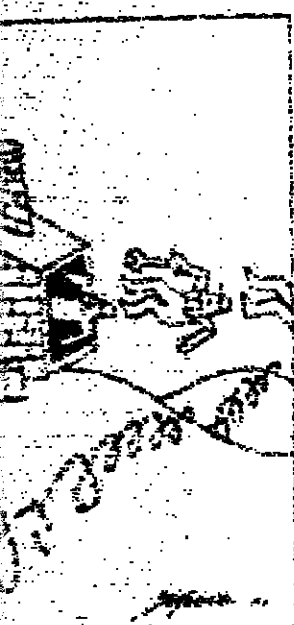
LE MONDE / MARDI 18 NOVEMBRE 1997 / 7

(Publicité)

Il faut de prouver
aux patrons que le
syndicat est sérieux. LE
syndicat peut accé-
der de l'organisation

patronale. Ernest-Antoine
souhaite que celle-ci concentre
son action sur son rôle économique
renvoie les négociations sociales
niveau des entreprises.

contre les 35 heures
le renvoyer les négociations sociales
certains de ses proches



Le 17 novembre, une vingtaine de
syndicats ont organisé une manifestation
à Paris pour protester contre la
proposition de loi sur le 35 heures.
Les syndicats ont défilé devant
l'Assemblée nationale et ont
déposé une pétition de 100 000
signatures. Ils ont également
organisé des meetings dans
plusieurs villes. Les syndicats
demandent que la loi sur le 35
heures soit retirée et que les
négociations sociales soient
renvoyées au niveau des entreprises.

sous le contrôle de l'UNM
syndicats et ministres assure 20 % du budget

Le 17 novembre, une vingtaine de
syndicats ont organisé une manifestation
à Paris pour protester contre la
proposition de loi sur le 35 heures.
Les syndicats ont défilé devant
l'Assemblée nationale et ont
déposé une pétition de 100 000
signatures. Ils ont également
organisé des meetings dans
plusieurs villes. Les syndicats
demandent que la loi sur le 35
heures soit retirée et que les
négociations sociales soient
renvoyées au niveau des entreprises.

Les candidats du Front national
à l'élection des chambres de commerce

Le 17 novembre, une vingtaine de
syndicats ont organisé une manifestation
à Paris pour protester contre la
proposition de loi sur le 35 heures.
Les syndicats ont défilé devant
l'Assemblée nationale et ont
déposé une pétition de 100 000
signatures. Ils ont également
organisé des meetings dans
plusieurs villes. Les syndicats
demandent que la loi sur le 35
heures soit retirée et que les
négociations sociales soient
renvoyées au niveau des entreprises.

Le 17 novembre, une vingtaine de
syndicats ont organisé une manifestation
à Paris pour protester contre la
proposition de loi sur le 35 heures.

Le 17 novembre, une vingtaine de
syndicats ont organisé une manifestation
à Paris pour protester contre la
proposition de loi sur le 35 heures.



Démar

Microsoft

www.microsoft.com/france

©1997 Microsoft Corporation. Tous droits réservés. Microsoft, Windows 97 et le logo Windows sont des marques de Microsoft Corporation.

Le Parti communiste rend hommage à Georges Marchais

Le bureau national du PCF a salué les efforts de démocratisation qu'avait entrepris l'ancien secrétaire général. Lionel Jospin a évoqué avec sympathie la « figure » de l'ancien dirigeant communiste, mais sans taire les « contradictions » qui avaient affecté sa démarche

Les obsèques de Georges Marchais, ancien secrétaire général du Parti communiste, décédé dimanche 16 novembre, à Paris, à l'âge de soixante-dix-sept ans, seront célébrées jeudi 20 novembre, à 10 h 30, au cimetière

de Champigny-sur-Marne. Le premier ministre, Lionel Jospin, s'est rendu lundi matin, à 11 heures, place du Colonel-Fabien, pour signer le registre des condoléances. Dans un communiqué publié dimanche,

M. Jospin avait salué une « figure » de la vie politique française, mais relevé aussi les « contradictions » qui avaient marqué le long règne de Georges Marchais, secrétaire général du PCF, en fait, de 1969 à 1994. Le

Parti communiste a rendu hommage à son ancien dirigeant, dont la disparition donne lieu à des manifestations d'émotion dans ce qui fut sa circonscription du Val-de-Marne. Nombre de responsables politiques, de

droite comme de gauche, ont exprimé des condoléances convenues, mais d'autres se sont montrés, à l'image de M. Jospin, plus critiques sur le bilan de l'ancien dirigeant communiste.

CE FUT une journée de deuil collectif et d'étonnant consensus. Comme si, avec Georges Marchais, décédé dimanche 16 novembre, à 6 heures du matin, à l'hôpital parisien Lariboisière - où il avait été admis le week-end précédent et où il était régulièrement suivi pour ses faiblesses cardiaques et un oedème pulmonaire -, on enterrait une époque.

Une époque où François Mitterrand et Georges Marchais se disaient leur fait, loin des politesses de la « gauche plurielle », rappelaient, sur tous les écrans de télévision, les archives noires et blanches de l'INA. Un âge où le militantisme faisait la force des partis, témoignaient les visages tristes et fatigués des communistes interrogés. Deux décennies où la politique faisait vibrer et où les débats télévisés, loin des contraintes de Mastricht, recueillaient des « scores d'écoute formidables ». « Révélateurs » du défunt, Jean-Pierre El-

kabbach et Alain Duhamel furent les invités-témoins obligés de la soirée funèbre, tandis qu'Yves Mourousi venait honorer, place du Colonel-Fabien, ce fantastique « partenaire ».

Nostalgie. Une grande dame du communisme, une vraie « thoréziennne », Madeleine Vincent, est arrivée la première à l'hôpital Lariboisière. A 11 h 30, Robert Hue, accompagné de la ministre de la jeunesse et des sports, Marie-George Buffet, d'André Lajoinie et de Jean-François Gau, du député du Val-de-Marne, Claude Billard, et de Nicolas Marchand, secrétaire de la fédération, accompagnent Liliane Marchais. Elle confie au secrétaire national du PCF les dernières volontés de son époux. Les obsèques officielles auront lieu jeudi 20 novembre, à 10 h 30, au cimetière de Champigny-sur-Marne, où il résidait. Robert Hue et Nicolas Marchand représenteront le PCF. Un membre du gouvernement sera

présent. Nostalgie : place du Colonel-Fabien, où ne flotte plus aujourd'hui que le drapeau tricolore, on avait aussi ressorti le drapeau rouge pour le mettre en berne. Là, comme au siège de L'Humanité, dans les fédérations et les sections, des registres de condoléances sont ouverts aux militants. Le premier ministre, Lionel Jospin, devait s'y rendre, lundi 17 novembre, en présence de Robert Hue et de Liliane Marchais.

L'HOMME DES « CHANGEMENTS »

Dimanche, à la sortie de l'hôpital, Robert Hue, « bouleversé », a exprimé le « chagrin vrai » et la « tristesse » des communistes, saluant un « style » : « Ce que nous retenons tous, c'est sa générosité, sa combativité qui ont façonné cette personnalité originale ». Comme toujours, dans ce parti où ils fonctionnent comme des codes et des signaux de reconnaissance, les mots sont soigneusement choisis. Georges Mar-

chais, explique le secrétaire national, est l'homme des « changements positifs profonds » qui « font aujourd'hui sa mutation ». Mais le concept, exposé soigneusement dans 350 pages parues chez Stock, en 1995, où il ne cite d'ailleurs que trois fois Georges Marchais, Robert Hue se le réserve, malgré les récentes tentatives de Georges Marchais pour récupérer un « thème » employé, selon lui, dès 1976, « dans [son] rapport pour le vingt-sixième congrès » (Le Monde du 7 novembre).

Le bureau national s'est réuni, à son tour, dimanche après-midi. Aux côtés de M. Hue et des membres du comité national, dont Marie-George Buffet, on compte des personnalités inhabituelles, comme la secrétaire d'Etat au tourisme, Michelle Demessine. Le communiqué - « un texte de douleur consensuel », commente l'un des participants - pèse néanmoins, lui aussi, ses termes : « Un mot (...)

aura résumé sa démarche : la démocratie ». Puis, dans des louvolements prudents autour du fameux nom de « mutation » : « Si notre pays, au contraire de tant d'autres, peut aujourd'hui bénéficier d'un parti pleinement communiste par sa mutation qui s'affirme et s'affirmera qu'il le doit ». Pierre Zarka, le directeur de L'Humanité, qui consacre huit pages et sa « une » (« l'émotion ») sous une photo de Georges Marchais) à la disparition de l'ex-secrétaire général, parle seul de « celui qui aura engagé la mutation du PCF ».

« Ce n'est pas le temps, alors que l'heure est au silence du recueillement, d'évaluer l'apport de Georges à notre parti et à la France », dit encore le bureau national. « Cette évaluation devra être faite », ajoute-t-il, précisant que les dirigeants communistes ont « la conviction qu'elle lui rendra justice ». Jusqu'à

présent, cette « évaluation » avait été soigneusement évitée par M. Hue. Dans un chapitre de son livre, opportunément intitulé *Stalinisme*, la cicatrice encore brûlante, il avait préféré botter en touche : non, il ne pouvait pas encore « tenter une analyse de ce que fut le stalinisme » et n'a pas encore, en 1995, « l'ambition de formuler ici je ne sais quelle théorie explicative ». Mais, ajoutait-il, « je cherche à savoir (...) je lis tout ce que je peux des travaux scientifiques (...) sur le sujet ».

Le 13 novembre, devant le parti réuni en conseil national, M. Hue avait indiqué pour la première fois que cette analyse n'était que partie remise. « Il ne suffit pas, avait-il prévenu, que le passé s'éloigne pour qu'il se tasse, comme le café après le passage de l'eau ». Ce fut peut-être la politique de Georges Marchais. Ce ne sera pas forcément celle de son successeur.

Ariane Chemin

Affliction et organisation à la fédération du Val-de-Marne

DIMANCHE 16 novembre, au matin, la nouvelle s'est répandue comme une traînée de poudre dans le Val-de-Marne, terre d'élection de Georges Marchais. La veille au soir, on le savait au plus mal. Nicolas Marchand, secrétaire de la fédération, resté très proche de l'ancien secrétaire général, a été averti à l'aube par Liliane Marchais.

Au siège de la fédération, rue Marat, à Ivry-sur-Seine, le drapeau rouge orné du marteau et de la faucille est déjà noué d'un ruban noir. Le même ruban endeuille la plaque de marbre qui rappelle l'inauguration en 1981, par Georges Marchais, du siège fédéral. Quelques permanents s'affairent dans le calme, dans l'entrée, une pièce d'étoffe noire attend d'être découpée aux dimensions de la petite table où sera déposé le livre d'or. Le ton n'est pas aux démonstrations de chagrin, mais à l'organisation d'un hommage sans fausse note.

Max Staat a déjà rassemblé de nombreux télégrammes destinés à Liliane, qui fut longtemps un pilier de la fédération. Leur contenu est préservé. « Les militants ne font pas pour que ça se sache », estime ce secrétaire fédéral, qui se souvient de la première fois qu'il a voté, en 1973, à Villejuif, pour Georges Marchais. Son premier réflexe est de défendre le bilan politique du défunt, dont il sait qu'il

sera discuté, contesté. « Il a eu le mérite de permettre que s'engage le processus de mutation du PCF... ». La cohérence du discours des dirigeants du PCF ne sera pas prise en défaut par le décès de son ex-secrétaire général.

A midi, il est déjà prévu que toutes les maires et les sections communistes du Val-de-Marne ouvriront un livre d'or, en même temps que leurs portes, aux camarades, aux militants, aux électeurs. A la mairie de Villejuif, accolée à l'église, on chuchote et on marche sur la pointe des pieds. Un petit portrait sous verre de Georges Marchais, dans la force de l'âge, sourit à ceux qui viennent lui témoigner leur tristesse. Le même portrait sert de support aux affiches, déjà en cours d'impression, qui se répandront sur les murs de la ville dès le milieu de l'après-midi.

Dans le fief électoral de l'ancien secrétaire général, député de la circonscription de Villejuif de 1973 à 1997, les militants donnent libre cours à leur émotion, à leurs larmes. A l'unanimité, ils saluent l'homme, sa chaleur, sa combativité, sa proximité. « Quand on voulait voir Georges Marchais, on le voyait », raconte Yasmine Sadki, trente-sept ans, membre du PCF, qui se définit elle-même comme issue de « la génération Marchais ». Elle se souvient du soir des élections législatives, en

1997, lorsque Georges Marchais a passé le flambeau à Claude Billard. « Ce jour-là, dit-elle, à la façon dont il nous a parlé, j'ai compris qu'il nous disait adieu, que c'était la dernière fois ».

A Villejuif, cette mort en rappelle immanquablement une autre, aussi douloureuse... « Il y a eu Marie-Claude Vaillant-Couturier, aujourd'hui, c'est Georges Marchais », soupire Yasmine. Une autre militante se souvient, d'ailleurs, que Georges Marchais avait été hospitalisé le jour même du décès, le 11 décembre 1996, de celle qui l'avait précédé comme député de la circonscription. Sur le livre d'or, les messages se succèdent, les hommages au « camarade » côtoient de « sincères condoléances », formule consacrée des gens « trop humbles pour faire de grandes phrases ». Nombre d'entre eux sont adressés à la famille, à la femme de Georges Marchais, signe qu'il, comme à Champigny-sur-Marne où il demeurait, l'homme était autant aimé que le personnage politique était vénéré. « L'ami va nous manquer, à nous, autant que l'homme politique va manquer, bien au-delà du seul Parti communiste », résume Yasmine, aussi chagrinée qu'admiration.

Pascal Sauvage

L'ancien numéro un entendait contrôler la « ligne » du PCF

L'IMAGE est restée dans les mémoires : le 29 janvier 1994, lors de l'ultime séance du vingt-huitième congrès, Alain Boccquet annonce que Robert Hue est « l'heureux élu » du Parti communiste. Vivats, confettis, applaudissements. Il faut pourtant quelques longues secondes avant que Georges Marchais lève, en signe de victoire, une main qu'est venue chercher celle du maire de Montigny-les-Corbeilles. L'ex-secrétaire général pleure.

Les larmes de Georges Marchais marquent le début d'une impossible retraite. « Je suis attaché à la ligne politique que nous défendons comme à la prunelle de mes yeux. Je ne battrais comme un chien pour la défendre », avait-il prévenu quelques semaines avant de passer la main. S'il a choisi avec son Robert Hue, parmi d'autres prétendants - Alain Boccquet, Pierre Zarka - c'est parce qu'il pense que ce militant du Val-d'Oise, chevronné mais encore jeune, responsable de l'association nationale des élus communistes et républicains (ANECR) mais étranger à l'appareil central de la place du Colonel-Fabien, ne lui fera pas d'ombre. Un des anciens collaborateurs de Georges Marchais explique aujourd'hui que ce dernier voulait continuer à diriger le parti, comme il l'avait fait avec André Lajoinie lors de l'élection présidentielle de 1988. Cédant à l'« effrénée pression de ses amis », M. Marchais « accepte » aussi de rester au bureau politique.

La réalité apparaît vite différente. M. Hue et son proche entourage - dont Pierre Biotin, aujourd'hui numéro deux du parti, et Bernard Vasseur, la « plume » du secrétaire national, tous deux anciens collaborateurs de son prédécesseur - se révèlent plus entreprenants que prévu. Très vite, le député du Val-de-Marne tente de reprendre le contrôle de ces « mutants ». Dès septembre 1995, lors des journées parlementaires de Saint-Etienne-du-Rouvray, il estime, devant les caméras de télévision, que la ligne

d'« opposition constructive » à la droite, proposée par M. Hue, ne convient pas.

Cherf des militants communistes, Georges Marchais croit qu'il a conservé son poids politique. Dans le Val-de-Marne, son « poulain », Nicolas Marchand, « tient » de fait la fédération ; quand Claude Billard, en mai et juin 1997, brigue la onzième circonscription aux élections législatives anticipées, Georges Marchais, qui l'approuve, fait campagne avec lui ; mais il s'oppose à la participation gouvernementale proposée par le secrétaire national. « Le programme commun a été une erreur fondamentale », déclare-t-il de « sa » permanence de Villejuif. Il précise : « Si tu es trompé une première fois, c'est la faute à celui qui t'a trompé. Deux fois, c'est ta faute à toi. Il est exclu de participer à quelque alliance dans un gouvernement qui ne s'en prend pas fondamentalement à Mastricht et au grand capital » (Le Monde du 17 mai).

Le 28 octobre, sitôt ouverte la réunion du comité national du PCF, Georges Marchais interrompt M. Hue sur ses velléités de travailler à un éventuel changement de nom du parti. Le secrétaire national nie ; son prédécesseur ne le croit pas. Quelques jours plus tard, on annonce la sortie du Livre noir du communisme, dirigé par Stéphane Courtois. Georges Marchais, hanté par l'idée qu'on puisse lui faire porter un jour la responsabilité de la mort du PCF, ou le rendre coupable de complicité avec le stalinisme soviétique, prend la plume dans L'Humanité du 4 novembre.

« Comme me le dit ma femme, Liliane : "Toi, tu te feras toujours avoir" », confiait-il en mai. Tous les jours, Georges Marchais épluchait la presse. Tous les matins ou presque, place du Colonel-Fabien, il venait travailler à un livre. Des mémoires, pour expliquer qu'il était né vingt ans trop tôt, ou trop tard, mais qu'il avait engagé tous les grands chantiers...

Ar. Ch.

Eloges convenus et critiques parfois acerbes à droite et à gauche

LE DÉCÈS de Georges Marchais a suscité dans la classe politique une cascade de réactions, sur des registres très divers. De l'éloge posthume traditionnel jusqu'à la critique la plus acerbe, l'ancien secrétaire général du PCF a animé la controverse, jusqu'à sa mort.

Certes, dans les rangs de ses anciens amis communistes, peu de voix sont discordantes. A l'image du quotidien L'Humanité, qui a affiché, lundi 17 novembre, en « une » son « émotion », beaucoup se sont bornés à rendre hommage au disparu. Le ministre communiste des transports, Jean-Claude Gaysot, a ainsi souligné que M. Marchais avait eu « la volonté de faire bouger, évoluer le PCF ». « Sous sa direction ont été initiés des changements de grande portée qui, aujourd'hui, prennent la dimension de la profonde mutation en cours du PCF », a affirmé l'ancien secrétaire général de la CGT, Henri Krasucki. Porteparole des refondateurs et député des Bouches-du-Rhône, Guy Hermler a lui aussi salué « son engagement, sa combativité, qui font de lui une des grandes figures du communisme français ».

Dans les rangs socialistes, le ton n'a pas été précisément le même. Des figures connues du PS se sont certes limitées, elles aussi, à quelques éloges. C'est le cas, en particulier, de l'ancien premier ministre, Pierre Mauroy. « Communiste sincère et intransigeant », a-t-il affirmé, Georges Marchais a « contribué à la victoire historique du 10 mai 1981 et à la constitution du gouvernement d'union de la gauche ». Mais à cette réaction près, la plupart des socialistes, s'ils ont salué la mémoire de M. Marchais, n'ont pas pu taire pour autant leurs critiques.

Le premier ministre, Lionel Jos-

pin, a ainsi relevé que « Georges Marchais fut également l'homme des transitions du PCF, transitions qu'il accompagna non sans contradictions ». Et d'ajouter : « S'il voulait et prépara l'union de la gauche, il fut également l'un des artisans de sa rupture. S'il amorça l'émancipation du communisme français par rapport à l'emprise de l'URSS, il garda jusqu'au bout un jugement positif sur ce modèle. S'il fut convaincu de la nécessité de faire évoluer la doctrine communiste, il ne sut pourtant pas engager ce mouvement suffisamment tôt ».

Tout en admettant que l'ancien dirigeant communiste était « une figure », une « force de la nature », l'ancien premier ministre Michel Rocard estime, de son côté, que son décès « clôt une période ». « Le communisme n'a plus de sens », a-t-il lancé, dimanche, au cours de l'émission de TF1 « Public ».

Quant à Alain Krivine, porte-pa-

role de la Ligue communiste révolutionnaire (trotskiste), il a jugé « globalement négatif » le bilan politique de M. Marchais. « Sa disparition est celle du dernier symbole d'une génération de dirigeants communistes qui ont toujours confondu stalinisme et communisme », a-t-il déclaré.

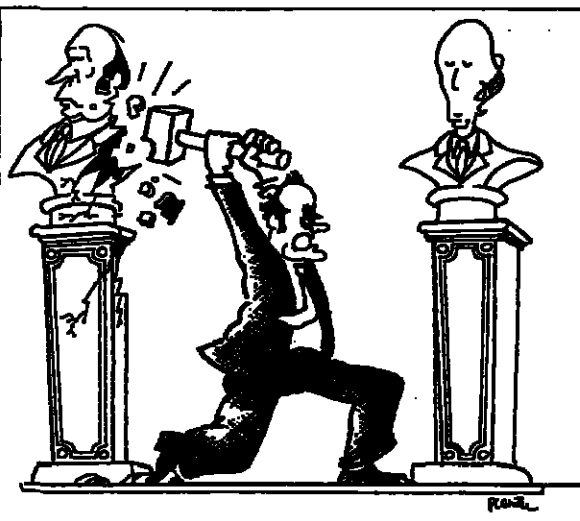
« GLOBALEMENT NÉGATIF »

Ce balancement entre l'éloge et la critique ne s'observe pas seulement à gauche. Dans un communiqué diffusé par le service de presse de l'Elysée, le chef de l'Etat, Jacques Chirac, s'en est ainsi tenu à ces quelques propos : « J'apprends avec tristesse la disparition de Georges Marchais. Je l'ai bien connu et j'ai pu mesurer la force et la sincérité de ses convictions (...). Il a marqué profondément et pendant de longues années l'histoire du Parti communiste français, mais aussi l'ensemble de notre paysage politique (...). C'est une

vraie figure qui s'efface ».

L'ancien premier ministre Edouard Balladur, lui, s'est montré sévère, estimant que M. Marchais avait « beaucoup plus freiné le mouvement de rénovation du Parti communiste qu'il ne l'accéléra ». Et d'ajouter, au cours de l'émission « Polémiques », sur France 2, en évoquant l'évolution du PCF : « Ce-là a été une sorte d'originalité française en Europe parce que beaucoup de partis communistes ont entrepris de se remettre en cause et de remettre en cause leurs erreurs. Et à une époque où on réclamait volontiers des repentances aux uns et aux autres, s'il y en a qui devraient faire cette œuvre de repentance, ce sont bien les dirigeants communistes ».

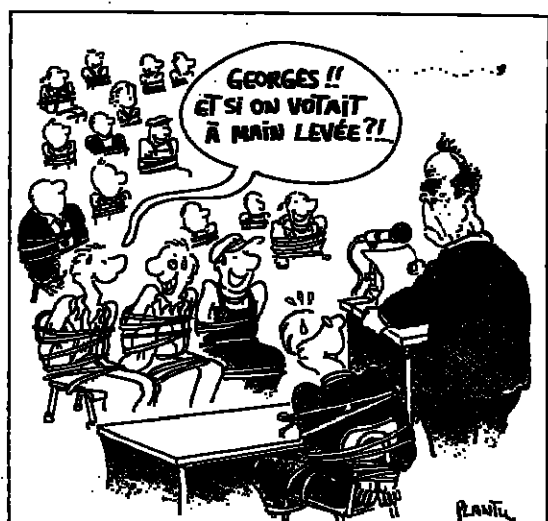
De son côté, le président du Front national, Jean-Marie Le Pen, a déclaré que Georges Marchais avait été « un complice de tous les crimes commis par le communisme ».



Dessin paru dans « Le Monde » du 15 janvier 1981.



10 octobre 1989.



18 décembre 1990.

Marchais

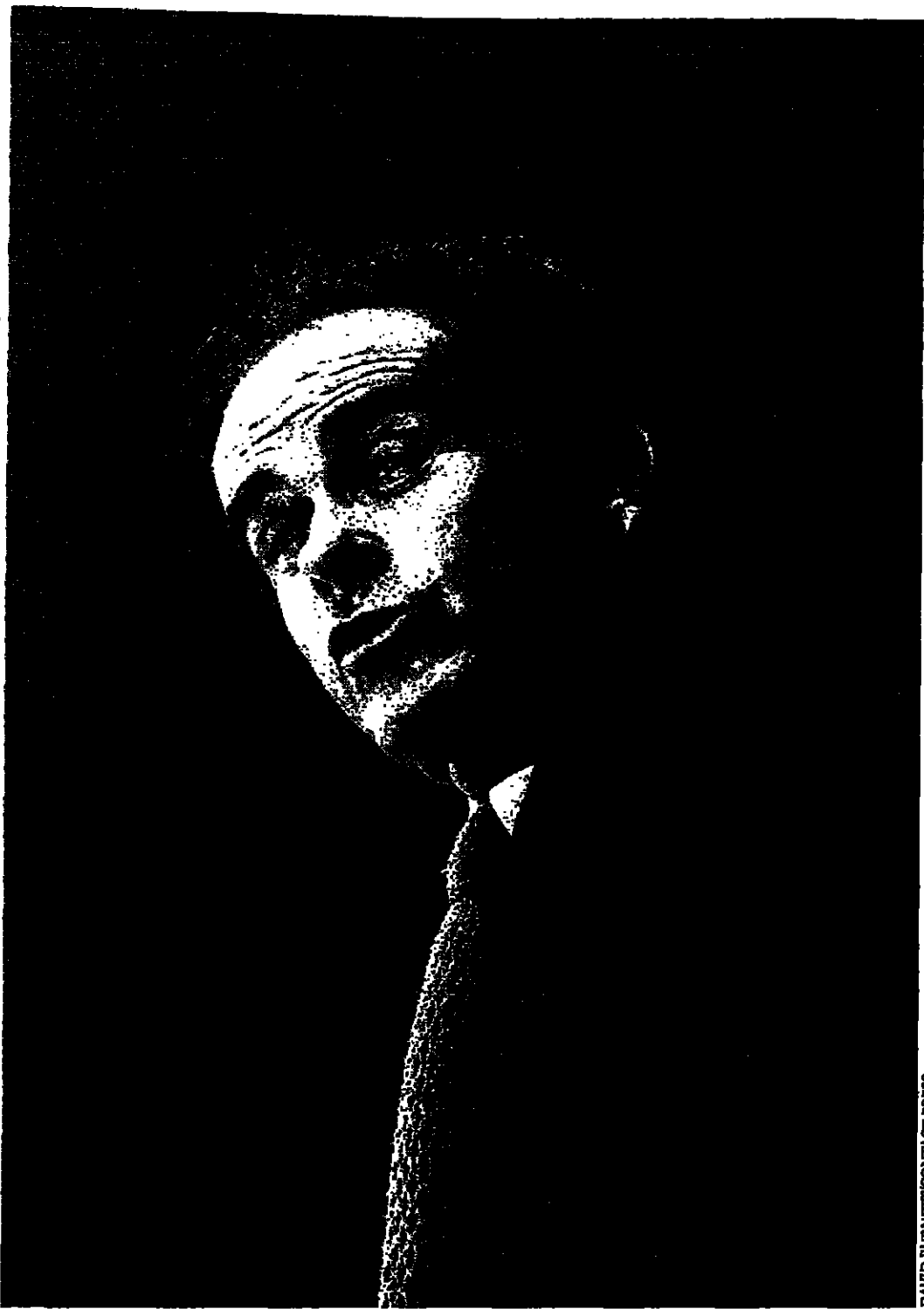
Le général Lionel Jospin a évoqué les zones d'ombre et silences d'une biographie qui a nourri les soupçons et les spéculations

Le général Lionel Jospin a évoqué les zones d'ombre et silences d'une biographie qui a nourri les soupçons et les spéculations

Le général Lionel Jospin a évoqué les zones d'ombre et silences d'une biographie qui a nourri les soupçons et les spéculations

l'ancien numéro un entendait contrôler la « ligne » du PCF

Le général Lionel Jospin a évoqué les zones d'ombre et silences d'une biographie qui a nourri les soupçons et les spéculations



Un secrétaire général à contretemps

LES ARCHIVES n'ont pas encore livré tous leurs secrets. Elles expliqueront peut-être, un jour, l'accession de Georges Marchais au poste de secrétaire général du Parti communiste, tout comme la réalité, mais aussi la trêve, de ses tentatives d'indépendance vis-à-vis de Moscou, au milieu des années 70, vite abandonnées au profit d'un alignement sans faille sur l'Union soviétique de Leonid Brejnev.

Quand il devient officiellement secrétaire général, au vingtième congrès du PCF, en 1972, Georges Marchais est le numéro un de fait depuis trois ans. Occupant le poste stratégique de secrétaire à l'organisation depuis 1961, il a été imposé, en 1969, par les Soviétiques, pour être le successeur potentiel de Waldeck Rochet, le secrétaire général en titre, gravement malade, dont ils ne prirent guère les tendances modernistes. Georges Marchais est poussé sur le devant de la scène, en juin, à l'occasion d'une conférence mondiale des PC à Moscou. Son protecteur, qui va devenir numéro deux, s'appelle Gaston Plissonnier. L'affaire est officialisée au dix-neuvième congrès, en février 1970 : Georges Marchais devient secrétaire général adjoint, Gaston Plissonnier, maître d'œuvre de l'amitié avec Moscou, est désigné coordinateur du travail du secrétariat et du bureau politique.

LONGUE SÉRIE D'EXCLUSIONS

L'arrivée aux commandes de ce « tandem » se traduit par une première exclusion, celle de Roger Garaudy, qui a évolué à partir du milieu des années 60 vers ce qu'on appellera, plus tard, l'eurocommunisme. Puis c'est au tour de Charles Tillon, ancien ministre et figure de la Résistance, qui, avec d'autres anciens dirigeants, dont Maurice Kriegel-Valrimont, reproche au « centralisme démocratique inspiré du modèle soviétique » de mettre à la tête du PCF « un homme qui n'a participé à aucun de ses combats vécus ». Ils sont les premières victimes d'une longue série qui, des dirigeants contestataires de la fédération de Paris jusqu'aux meneurs des vagues de « rénovateurs » et de « re-construiseurs » des années 80, conduiront des milliers de militants communistes à se mettre « hors du parti ». Cette hémorra-

Zones d'ombre et silences d'une biographie qui a nourri les soupçons et les spéculations

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL du Parti communiste pendant près d'un quart de siècle, Georges Marchais sut utiliser la télévision pour incarner son parti et sa politique. Il se montra ainsi le digne élève de Maurice Thorez, qui, à la fin des années 30, puis après la Libération, avait, le premier, donné un visage au communisme à la française. Cependant, dès son accession à la tête du PCF, l'homme public s'est doublé, en Georges Marchais, d'un homme secret, dont la biographie a alimenté les soupçons et les spéculations sur la nature de son engagement, sur ses liens avec les dirigeants soviétiques, voire sur sa dépendance à leur égard.

Lorsqu'il avait été porté au poste de secrétaire général adjoint du PCF, en février 1970, Georges Marchais assurait déjà la direction de fait du parti depuis sept mois, depuis cette conférence des PC de juin 1969, à Moscou, au cours de laquelle Waldeck Rochet avait sombré dans une maladie qui allait lui interdire toute activité jusqu'à sa mort, en 1983. Membre du secrétariat du comité central depuis 1961, chargé du secteur névralgique de l'organisation, Georges Marchais est encore peu connu à l'extérieur du parti. Il n'exerce aucun mandat électif.

Le choix de Georges Marchais, annoncé au bureau politique par Gaston Plissonnier, n'enchantait pas tous les membres de cette instance. Georges Frischmann, dirigeant du syndicat CGT des postiers, paiera d'une mise à l'écart progressive l'audace d'avoir exprimé à voix haute des réserves que partagent d'autres dirigeants de l'époque. Si Paul Laurent prend vite le vent, René Piquet ne s'inclinera jamais complètement, et Roland Leroy, qui est en compétition avec Georges Marchais depuis la fin des années 50, accepte mal d'être devancé au but.

Né le 7 juin 1920 à La Hoguette, un petit village proche de Falaise, dans le Calvados, Georges Marchais a pour père un ouvrier carrier, de tempérament plutôt anarchiste, dira-t-il, tandis que sa mère, qui a perdu son premier mari à la guerre, appartient à une famille paysanne catholique. Il a dix ans lorsque son père meurt. Bon élève, encouragé par son instituteur, il rêve de rejoindre à Paris sa demi-sœur, qui a épousé un menuisier travaillant dans l'aéronautique. En 1935 ou 1936, il part pour la capitale, où son beau-frère l'héberge et où il est embauché, au début de 1936, par une entreprise de métallurgie du onzième arrondissement. Employé ensuite dans une banque, chez un commissionnaire, puis chez un assureur, il entre en 1938 à la Société nationale de construction aéronautique du Centre (SNCAC).

La vie de Georges Marchais, pendant les années qui suivent, ne peut être retracée avec certitude. Exclu du PCF au congrès de février 1970, lors de l'accession de Georges Marchais au poste de secrétaire général adjoint, le philosophe Roger Garaudy signe, quatre mois plus tard, avec trois anciens dirigeants de la Résistance communiste - Charles Tillon, Maurice Kriegel-Valrimont et

S'évader ça relaxe

TUNISIE

VOL

TOUR

ALLER RETOUR 1300F

HOTEL CLUB

LE BASMA

UNE SEMAINE

DANS LE SUD

TUNISIE

AVION COMPRIS

Tunisie

Une envie de sérénité

DEPART DE PARIS

PREMIER PAYS

ET EN DEMI PENSION

A CERTAINES DATES

HORS SALES AERIENNES

180 AGENCES EN FRANCE

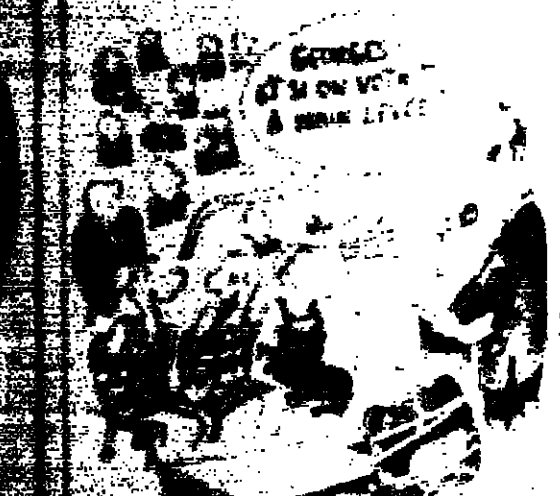
08 05 33 33 (1,09F LA MINUTE)

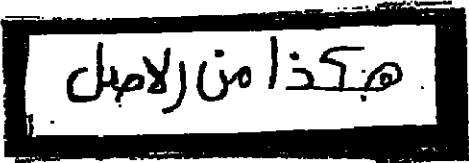
3615 MF (1,29F LA MINUTE)

<http://www.nouvelles-frontieres.fr>

NOUVELLES FRONTIERES

distributeur d'énergie





La motion de François Hollande obtient environ 85 % des voix avant le congrès du PS

Revers pour la Gauche socialiste qui oscille autour de 10 %

Selon des résultats presque définitifs, rendus publics lundi 17 novembre, les militants du Parti socialiste ont apporté un large soutien à Lionel

Jospin et à son successeur désigné, François Hollande, en votant à environ 85 % pour la motion soutenue par la quasi-totalité des courants. La

Gauche socialiste enregistre un revers, avec environ 10 % sur sa motion. Les continuistes de Jean Poperen dépasseraient 5 %.

LE PARTI SOCIALISTE devait publier, lundi 17 novembre, les résultats quasi-définitifs d'une vingtaine de fédérations faisant encore l'objet de vérifications - des votes de ses militants, qui ont eu lieu entre le 4 et le 14 novembre, sur les motions d'orientation en vue du congrès de Brest, du 21 au 23 novembre.

Selon les pointages de lundi matin, alors que la participation a été de très bonne tenue - 72,42 %, la motion A, celle de François Hollande, premier secrétaire délégué, et de la quasi-totalité des courants obtiendrait 85,22 %. La motion C, présentée par la Gauche socialiste, tournerait autour du seuil de 10 %.

Sous réserve d'ultimes ajustements, le texte déposé par Jean-Luc Mélenchon, Julien Dray et Marie-Noëlle Lienemann, recueillerait 9,57 %, soit beaucoup moins que ce qu'espéraient ses promoteurs qui escomptaient au départ entre 15 % et 20 %. Lors de la convention économique de décembre 1996, l'amendement de la Gauche socialiste avait obtenu 16,19 %. Au congrès de Rennes, en mars 1990, la motion de M. Mélenchon avait recueilli 1,35 % et celle de M. Lienemann 0,6 %. Au congrès de l'Arche, en décembre 1991, la motion de M. Dray et de M. Lienemann avait obtenu 6 %.

L'autre surprise provient de la motion B, présentée par une partie des anciens popérienistes,

conduits par Marie-Thérèse Mutin, qui, avec une estimation de 5,21 %, franchirait la barre permettant à ses défenseurs d'être représentés au conseil national. Elle devrait ainsi avoir une dizaine d'élus.

Samedi 15 novembre, les fédérations départementales du PS ont tenu leurs congrès. En Haute-Garonne, nous indique notre correspondant, Lionel Jospin, conseiller général de Cintegabelle, a assisté à Blagnac au congrès fédéral mais il n'est pas intervenu à la tribune. Chaudement applaudi à son arrivée, le premier ministre est reparti après le déjeuner, souriant mais toujours muet face aux micros tendus par la presse.

La motion A, que M. Jospin a signée avec quatre anciens premiers ministres de François Mitterrand

- Pierre Mauroy, Laurent Fabius, Michel Rocard et Edith Cresson - a obtenu, sans surprise, 81,6 % des 3 000 votants du département (pour environ 4 000 cartes). La motion C a remporté 13,6 % et la motion B 4,8 %.

Selon nos correspondants, dans le Pas-de-Calais, alors que le premier secrétaire fédéral, Daniel Percheron, s'apprête à passer la main, le 27 novembre, à Serge Janquin, député de la 10^e circonscription (Le Monde du 5 novembre), la motion A a recueilli 85,52 %, la B 4,72 % et la C, soutenue par Jacques Mellic, ancien maire de Béthune et trésorier de la fédération, condamné à cinq ans d'indélicatesse, 9,76 %.

Dans le Nord, où Marc Dollé succédera à Bernard Roman, sur

4 699 votants, la motion A a recueilli 87,12 %, la B 2,56 % et la C 10,32 %. Dans les Bouches-du-Rhône, selon des résultats non définitifs, la motion A obtiendrait 89,56 %, la B 1,52 % et la C 8,93 %.

Malgré le revers qu'elle a enregistré à l'occasion de ce congrès, la Gauche socialiste, qui a de fortes chances de perdre ses trois fédérations - Essonne, Jura et Vendée -, semble décidée à maintenir la candidature de Jean-Luc Mélenchon au poste de premier secrétaire, où il affrontera, le 27 novembre, M. Hollande.

M. Mélenchon a confirmé ses intentions dans un entretien au Monde daté 16 et 17 novembre. Sur Radio J, dimanche 16 novembre, le sénateur de l'Essonne a estimé qu'il y a à la fois une frontière qui peut être dépassée dans le cadre de ce vote pour le premier secrétaire du parti. Le porte-parole de la Gauche socialiste a jugé « raisonnable de dire que 20 % du PS représentent un certain minimum ».

Dans le Val-d'Oise, le jospiniste Manuel Valls, porte-parole du premier ministre, sera seul candidat à sa succession. Il en sera de même pour un autre proche de M. Jospin, Jean-Marie Le Guen, premier secrétaire de la fédération de Paris.

Michel Noblecourt

M. Blondel réitère ses attaques misogynes contre M^{me} Notat

A moins d'un mois des élections prud'homales, le secrétaire général de FO s'en prend aussi à la CGT de façon tout à fait contrôlée

MARC BLONDEL n'aime pas les hommes, la cause est désormais entendue. Le problème, c'est qu'il ne goûte guère plus les femmes lorsqu'elles dirigent des syndicats de salariés. Samedi 15 novembre, le secrétaire général de Force ouvrière est revenu à la charge contre Nicole Notat, après ses premières déclarations à l'Événement du jeudi (Le Monde du 14 novembre). Devant 300 routiers réunis à Paris, il a de nouveau proféré des propos vulgaires sur la secrétaire générale de la CFDT, les justifiant par la « faiblesse » qu'il a pour le « franc-parler ».

« Le discours doux ou hard avec M^{me} Notat est secondaire », a-t-il expliqué, en guise de justification, avant de répéter qu'il n'était « pas cocu » dans ses relations avec les pouvoirs publics, étant donné qu'« il n'est pas l'amant du premier ministre et qu'il n'est pas pédé ».

Reprenant le flambeau de l'« indépendance syndicale », une valeur étendard à l'intérieur de FO, M. Blondel reproche à la CFDT de s'être « conduite comme un syndicat officiel », d'avoir « labellisé la grève » et d'opérer une sélection entre « un conflit officiel ou un conflit interdit ».

Seule variante avec les propos tenus, la semaine précédente dans l'hebdomadaire parisien, le numéro 1 de FO s'en prend aussi à la CGT dans sa gestion du conflit des routiers, estimant que « le fait qu'il y ait

un ministre communiste n'a pas facilité les choses ». Par ce biais, M. Blondel éclaire un pan de sa stratégie. Les propos misogynes tenus sur M^{me} Notat tout comme les attaques contre la CGT sont, de la part du dirigeant syndical, contrôlés et intentionnels. A moins d'un mois des élections prud'homales, seul test de représentativité des syndicats dans le secteur privé, il juge que tous les coups sont permis.

TOUS LES COUPS PERMIS

Le secrétaire général de FO pense qu'il peut mûrir à la CFDT en soulignant les bonnes relations que M^{me} Notat entretient avec les premiers ministres de droite comme de gauche. Dans la vision du patron de FO, il y aurait un syndicat qui se situe clairement du côté des salariés et des grévistes, le sien, et un syndicat qui se trouve du côté des puissants et des patrons, la CFDT.

Déjà, le 25 août, dans un entretien accordé à Midi libre, M. Blondel feignait de commettre un lapsus sur la personne de la secrétaire générale de la CFDT : « Dire que M^{me} Juppé... euh, pardon M^{me} Notat ne s'est pas rendu compte qu'on voulait enterrer la Sécurité », déclarait-il. Évidemment. Reste à savoir comment la moitié des électeurs aux prud'homales, les femmes, apprécieront la teneur sexiste des propos de M. Blondel.

Alain Beauve-Méry

La gauche est en bonne position pour conserver Pontoise

AU TERME du premier tour de l'élection municipale partielle de Pontoise (Val-d'Oise), la liste du maire sortant Jean-Michel Rollot (PS) est en ballottage favorable. Elle devance la liste d'union de l'opposition RPR-UDF, conduite par le député de la circonscription, Philippe Houillon (UDF-DL). Le Front national, pour sa part, perd trois points par rapport à 1995, mais peut se maintenir au second tour, qui sera donc l'occasion d'une triangulaire.

Cette élection partielle a été provoquée par le maire sortant lui-même qui, en septembre, a demandé à deux conseillers municipaux de sa majorité de donner leur démission. Depuis mars 1996, la position de M. Rollot était en effet devenue difficile : en raison d'un séisme de démissions, son conseil municipal était réduit à 24 membres pour 35 sièges, soit juste assez pour conserver le quorum des deux tiers requis par la

loi. Soucieux de clarifier la situation, il a choisi de précipiter de nouvelles élections.

Les dissensions à gauche, qui ont marqué son premier mandat, avaient commencé dès avant l'élection. A quelques jours du scrutin de juin 1995, et alors que M. Rollot était le chef de file de l'ensemble de la gauche à Pontoise, les sections locales du Parti socialiste et du Parti communiste lui avaient retiré leur confiance et avaient présenté une liste concurrente, avec l'approbation des deux fédérations : celle du PS est dirigée par l'actuel conseiller pour la communication de Lionel Jospin à l'Hôtel Matignon, Manuel Valls.

Il lui était notamment fait grief de ne pas respecter l'équilibre entre le PS et le PC, et de faire la part trop belle aux non-inscrits. En vingt-quatre heures, M. Rollot avait dû confectionner une nouvelle liste, qui avait fini par remporter le scrutin

avec 44,42 % des suffrages exprimés. Le différend s'était poursuivi par la série de démissions : quatre à gauche d'abord, sept à droite en mars 1996. Pour ce nouveau scrutin, la gauche est repartie sur de meilleures bases. M. Rollot, il est vrai, est devenu entre temps conseiller technique au cabinet du ministre de la Défense, Alain Richard, un allié de poids qui surveille étroitement la situation du syndicat d'agglomération nouvelle (SAN) de Cergy-Pontoise, qu'il présidait avant d'entrer au gouvernement.

En face, le député Philippe Houil-

lon, qui n'était en 1995 que le dauphin de l'ancien maire sortant Philippe Hémé (UDF-FD), a pris cette fois-ci la tête d'une équipe totalement renouvelée. Mais il n'est pas parvenu à améliorer le score de la liste UDF-RPR de 1995. Entre les deux tours, les deux camps vont tenter de mobiliser les abstentionnistes. Il faut dire que l'enjeu de ces élections dépasse le cadre de Pontoise : la défaite du candidat socialiste ferait basculer à droite le SAN de Cergy-Pontoise.

Frédérique Lombard

[16 novembre 1997 : L, 15 220 ; V, 6 901 ; A, 54,65 % ; E, 6 793.]

Liste d'union de la gauche de Jean-Michel Rollot (PS), 2 818 (41,48 %) ; liste d'union de la droite de Philippe Houillon (UDF-DL), 2 507 (36,90 %) ; liste Front national de Marie-Thérèse Philippe, 1 006 (14,80 %) ; liste divers gauche de Jean-Pierre Dubreuil, 335 (4,93 %) ; liste d'extrême-gauche d'Elisabeth Baroud (PT), 127 (1,87 %). **BALLOTAGE.**

11 juin 1995 : L, 15 425 ; V, 8 185 ; A, 46,93 % ; E, 7 926. Un.d. (Philippe, UDF-CDS), 2 916 (36,79 %) ; PS (Rollot), 2 207 (37,84 %) ; FN (Philippe), 1 422 (17,94 %) ; un.g. (Leban, PS), 1 123 (14,16 %) ; PT (Baroud), 258 (3,25 %).

Le général Rondot coordonnera le renseignement militaire

SPECIALISTE reconnu du monde du renseignement et grand professionnel de la diplomatie secrète qui s'est développée dans l'ombre du terrorisme international, le général de division Philippe Rondot a été « mis à la disposition » du ministre de la Défense, Alain Richard, par le conseil des ministres du 10 novembre, afin d'améliorer la coordination des services du renseignement militaire (Le Monde du 11 novembre). Chargé de « renforcer le pôle renseignement » du ministère de la Défense, le général Rondot rejoint ainsi la Rue Saint-Dominique après un long séjour à la direction de la surveillance du territoire (DST), qui dépend du ministère de l'Intérieur.

Saint-cyrien, M. Rondot est entré dès 1965 dans les services spéciaux, où il a longtemps été officier au service action du Sdece (l'ancêtre de la direction générale de la sécurité extérieure, la DGSE). A partir de la fin des années 70, il a suivi un parcours de franc-tireur, entrant dans la « maison » concurrente, la DST, dont il est devenu après 1981 un conseiller écouté sur les dossiers du monde arabe et du terrorisme international.

Lors de la vague d'attentats terroristes de 1982, M. Rondot a été régulièrement consulté par le chef d'état-major particulier du président Mitterrand. Demeuré conseiller du patron de la DST dans les années 80, il a incarné la continuité de cette diplomatie secrète, contribuant à la li-

bération de plusieurs otages français au Liban, en 1986, de la famille Valente en Libye, en 1990, ainsi qu'à l'accueil en France du général chrétien du Liban, Michel Aoun, en 1991.

« Pistant » sans relâche le terrorisme Carlos, il a été l'envoyé spécial du ministre de l'Intérieur Charles Pasqua au Soudan, à l'été 1994, jouant alors un rôle pivot dans l'arrestation et le transfert en France d'Ulrich Ramirez Sanchez. Revenu

dans le giron militaire en 1991, au sein du cabinet du ministre de la Défense Pierre Joxe, le général Rondot a participé à la réforme du renseignement de défense avec la création de la direction du renseignement militaire (DRM). Après un dernier aller-retour vers la DST, aujourd'hui âgé de soixante et un ans, il a été considéré comme « le mieux placé » commente-t-on dans l'entourage de M. Richard, pour renforcer la syn-

gle entre la DGSE, la DPSD (ex-sécurité militaire), la DRM, et, du côté des « opérations spéciales », du COS (commandement des opérations spéciales). Sa nomination, qui ne relève pas de fonctions interministérielles, souligne-t-on de même source, ne préfigure pas davantage une réforme institutionnelle des services concernés.

Erich Inciyan

Les « socialo-communistes », ennemis principaux de M. Le Pen

JEAN-MARIE LE PEN a été nommé à Nice, samedi 15 novembre, lors de la convention régionale du Front national de la jeunesse, le slogan de son parti pour les prochaines échéances électorales : « Tenez bon, on arrive ! ». L'affiche s'étale depuis la semaine dernière dans les Alpes-Maritimes, département où M. Le Pen sera tête de liste aux élections régionales. Selon lui, la victoire du Front national dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, « la plus corrompue de France », serait « tellement emblématique qu'elle constituerait un véritable tremblement de terre politique ». M. Le Pen, qui veut en faire un laboratoire pour démontrer la capacité du Front national à « gérer », annonce « des hostilités durant toute cette période électorale » avec Jean-Claude Gaudin, le président sortant du conseil régional, qui ne souhaite pas pour-

suivre l'exercice de cette fonction. S'il ne cache qu'il attend « le meilleur résultat » pour son mouvement dans cette région, le président du parti d'extrême droite ne veut toutefois pas qu'on se trompe. Les élections de mars 1998 sont un enjeu national et « les socialo-communistes » représentent, pour le Front national, « l'ennemi principal ».

« Les problèmes de gestion des conseils régionaux et conseils généraux ne peuvent être résolus sans changement de la politique nationale. Donc, l'adversaire principal est celui qui est au pouvoir : les socialo-communistes », a-t-il souligné, dimanche 16 novembre, à l'occasion d'une conférence de presse organisée au terme d'un conseil national au siège du parti, à Saint-Cloud (Hauts-de-Seine). M. Le Pen tente de se présenter comme le seul véritable opposant au pouvoir. Selon lui, « l'alter-

native se fera entre la vision marxiste, socialo-communiste et le nationalisme français. Quand sera asséchée le marigot de la droite parlementaire, nous serons face à face ».

Christiane Chombeau et Jean-Pierre Laborde

■ Le président du FN, Jean-Marie Le Pen, a condamné, dimanche 16 novembre, le soutien apporté par Jacques Chirac à Bill Clinton dans l'affaire irakienne. « Je me désolais de la position de la France », a-t-il déclaré. C'était, selon lui, « une occasion unique que pouvait avoir M. Chirac, qui prétend que la France n'approuve pas la politique américaine » de se démarquer des États-Unis. « J'aurais souhaité que l'on dise la vérité sur l'Irak, à savoir que le blocus est imposé par les États-Unis (...) pour renverser Saddam Hussein ».

La liste de gauche gagne au 1^{er} tour la municipale d'Annemasse

HAUTE-SAVOIE

Annemasse (premier tour)

L, 13 540 ; V, 5 070 ; A, 62,55 % ; E, 4 957. Liste d'union de la gauche de Robert Borrel (div. g.), 2 880 (58,10 %), 29 sièges ; liste d'union de la droite de Gilles Rigaud, 1 302 (26,26 %), 4 sièges ; liste Front national de Bernard Midy, 775 (15,63 %), 2 sièges.

[Robert Borrel (divers gauche) va retrouver le siège de maire qu'il avait occupé sans interruption de 1977 à 1996. Sa liste remporte largement, dès le premier tour, l'élection municipale partielle consécutive à l'invalidation de l'élection municipale de 1995. M. Borrel avait été sanctionné pour avoir oublié d'intégrer à son compte de campagne deux factures de prestations offertes par des membres de sa liste pour un montant de 14 522 francs. Cette invalidation, assortie d'une indigibilité d'un an, avait entraîné des manifestations de soutien à M. Borrel, remplacé dans ses fonctions de maire par son premier adjoint, Guy Gavard. Dimanche 16 novembre, les électeurs ont renouvelé leur confiance à la liste de gauche, qui améliore son score de 6 points et gagne 2 sièges. Dans le même temps, la droite perd 6 points et 2 sièges. Le Front national n'a pas réussi la percée annoncée et maintient son score de 1995.]

21 juin 1995 : L, 14 059 ; V, 6 837 ; A, 51,40 % ; E, 6 638 ; un.g. (Borrel, div. g. m.), 3 435 (51,74 %) ; un.d. (Berthel, RPR), 2 147 (32,34 %) ; FN (Midy), 1 056 (15,90 %). **BALLOTAGE.**

PUY-DE-DÔME

Canton de Pionsat (premier tour)

L, 2 447 ; V, 1 678 ; A, 31,42 % ; E, 1 625. Pierre Maymat, div. d., m. de Pionsat, 643 (39,56 %) ; Roger Chapeyron, PS, 548 (33,72 %) ; Jean Prévost, div. d., 215 (13,23 %) ; Pierre Guet, PCF, 185 (11,38 %) ; Michel Dufresne, FN, 34 (2,09 %). **BALLOTAGE.**

[Le canton, renouvelable depuis le décès d'Edmond Vacant, figure locale du Parti socialiste, est classé traditionnellement à gauche. Pourtant, le PS recule de près de 16 points par rapport au premier tour de mars 1992. Pierre Maymat (divers droite), soutenu par la majorité UDF et RPR du conseil général, arrive en tête et peut de surcroît compter au second tour sur les suffrages qui se sont portés sur un autre divers droite, Jean Prévost. Le canton sera renouvelable en mars 1998.]

22 mars 1992 : L, 2 670 ; V, 2 138 ; A, 19,27 % ; E, 2 053 ; Edmond Vacant, PS, 1 019 (49,63 %) ; Jean Prévost, div. d., 817 (39,79 %) ; Thierry Marbey, PS, 176 (8,57 %) ; Anne-Louise Blanchet, FN, 41 (1,94 %) ; Jacques Paquet, UDF-rad., 0 (0,00 %). **BALLOTAGE.**

PUY-DE-DÔME

Canton de Randan (premier tour)

L, 4 114 ; V, 2 526 ; A, 38,60 % ; E, 2 455. Marcel Pironin, PS, m. de Saint-Sylvestre-Pragoulin, 1 022 (41,62 %) ; Jean Vialard, div. d., 665 (27,08 %) ; Gérard Salat, div. g. m. de Randan, 350 (14,25 %) ; Roland Genestier, div., 196 (7,98 %) ; Eric Chamet, Verts, 127 (5,17 %) ; Marcel Bossu, FN, 95 (3,87 %). **BALLOTAGE.**

[Marcel Pironin (PS) devait conserver à la gauche ce canton rendu vacant par le décès du socialiste Jean-François Chant. La majorité totale en effet, malgré des dissensions, plus de 60 % des voix. Le siège sera renouvelable en mars 1998.]

22 mars 1992 : L, 4 143 ; V, 3 254 ; A, 21,45 % ; E, 3 084 ; Jean-François Chant, PS, 1 469 (47,83 %) ; Jean Vialard, UDF-R, 1 160 (37,61 %) ; Eric Chamet, Verts, 178 (5,77 %) ; Bernard de Vindat du Bouchet, FN, 167 (5,41 %) ; René Genestier, PC, 110 (3,56 %). **BALLOTAGE.**

DÉPÊCHES

■ RETRAITE : Michel Duraufour a décidé de mettre fin à sa carrière politique, pour se consacrer à différents travaux d'écriture, dont un ouvrage autobiographique. « Je renonce à exercer tout mandat, mais pas aux idées sur lesquelles je souhaite continuer à lutter », a annoncé, vendredi 14 novembre, l'ancien ministre d'ouverture du gouvernement de Michel Rocard, qui vient de démissionner de son dernier mandat électif de conseiller régional de Rhône-Alpes.

■ GENTILLY : Yann Joubert, qui était premier adjoint au maire (PCF) de Gentilly, a été élu maire de cette commune, samedi 15 novembre.

■ PRUD'HOMALES : FUNSA (qui regroupe la FEN et la FGAF) présente 2 023 candidats répartis sur 257 listes aux élections prud'homales, a-t-elle annoncé, vendredi 14 novembre. Son secrétaire général, Alain Olive, a précisé devant l'Association des journalistes sociaux (AJS) que FUNSA serait présente surtout dans l'agriculture, l'encadrement et le commerce.

■ TRAMINOTS : les traminots de Rouen ont entamé leur cinquième jour de grève, lundi 17 novembre, à l'appel de la CGT, pour protester contre la non-application d'un accord signé en décembre 1996, qui prévoit la réduction du temps de travail de 37 à 34 heures, dans le cadre de la loi Robien.

SOCIÉTÉ

LE MONDE / MARDI 18 NOVEMBRE 1997

EXCLUSION Le secrétaire d'Etat au logement, Louis Besson, vient de diffuser une circulaire organisant le maintien du service de l'eau pour les personnes démunies qui ne par-

viennent plus à régler leurs factures. Ce texte est l'application d'une charte signée le 6 novembre 1996 par le ministre du logement du gouvernement d'Alain Juppé, Pierre-André Périssol.

● EN 1996, le Secours catholique, qui est en pointe dans l'aide aux personnes endettées pour des besoins vitaux, a dépensé plus de 21 millions de francs pour régler des dettes d'élec-

tricité (14,2 millions), d'eau (4,3 millions) ou de combustibles (2,7 millions). ● LA CHARTE solidarité-électricité a été signée en 1996. Durant cette même année, 120 000 foyers ont été

aidés, soit 20 000 de plus qu'en 1995. En 1997, EDF-GDF a prévu de consacrer 60 millions de francs (20 millions de plus qu'en 1996) à ces fonds de solidarité.

Les coupures d'eau en cas d'impayés devraient désormais être évitées

Une circulaire du secrétaire d'Etat au logement, Louis Besson, organise le maintien du service de l'eau chez les personnes les plus démunies. Les abandons de créances devront cependant rester l'exception

SELOIN leur degré de fatalisme, les pauvres pourront estimer qu'on les a fait attendre cinq ans ou seulement une année avant de leur consentir l'ébauche de l'application d'un droit aussi simple et vital que celui de conserver l'eau courante, en toute circonstance, à leur domicile.

Cinq ans s'ils considèrent que, dès juillet 1992, la loi réformant le revenu minimum d'insertion (RMI) garantissait à « toute personne ou famille éprouvant des difficultés particulières du fait d'une situation de précarité » le « droit à une aide de la collectivité pour accéder ou préserver son accès à une fourniture d'eau et d'énergie ». Faute de décret d'application, cette mesure était restée lettre morte. Un an s'ils prennent en compte la signature, le 6 novembre 1996, de la charte solidarité-eau par le ministre du logement du gouvernement d'Alain Juppé, Pierre-André Périssol, le Syndicat professionnel des entreprises de services d'eau ou d'assainissement, la Fédération nationale des collectivités concédantes et régies et l'Association des maires de France (Le Monde du 7 novembre). Cette annonce n'avait pas été traduite dans les faits.

Enfin, la circulaire relative à la mise en œuvre de cette charte vient à peine d'être adressée aux préfets. Elle organise le maintien des services publics de l'eau pendant le temps nécessaire - trois mois maximum - à l'examen de leur dossier par une commission solidarité-eau qui sera créée dans chaque département. Composée de représentants des communes, des organismes sociaux, des entreprises et des associations, ces commissions pourront prendre en charge partiellement ou totalement les factures d'eau impayées, au moins pour les personnes abonnées directement aux services de distribution. « Les personnes qui payent l'eau dans leurs charges continueront de voir leurs dossiers traités grâce à l'intervention du Fonds de solidarité-logement », précise la circulaire.

Aucun fonds ne sera abondé par les différentes parties, comme cela se pratique pour l'électricité, car l'aide accordée prendra la forme d'un abandon de créance. Le Syndicat des entreprises distributrices d'eau avait posé cette condition pour accepter, en traînant les pieds, de signer la charte. Cette exigence a contribué à compliquer la tâche des ministères car les distributeurs ne perçoivent que 30 % du montant d'une facture d'eau.

L'autre moitié se divise en plusieurs prélèvements des pouvoirs publics : la TVA, qui dépend de Bercy ; la redevance des agences de l'eau, qui dépendent du ministère de l'environnement ; la taxe des voies navigables de France, qui dépendent du ministère de l'équipement, des transports et du loge-

ment ; la redevance du Fonds national pour le développement des adductions d'eau, qui dépend du ministère de l'Agriculture et de la Pêche ; et les prélèvements des communes. Chacun de ces acteurs a dû définir les conditions dans lesquelles il renoncerait à toucher son dû. Au cours de l'année écoulée, les ministères n'ont guère rivalisé de rapidité pour y parvenir. Le changement de gouvernement n'a pas contribué à accélérer les choses, sous l'œil goguenard des distributeurs d'eau.

La circulaire ne règle cependant pas toutes les difficultés. Les préfets devront se montrer persuasifs pour convaincre les communes de renoncer à une partie de leurs recettes. Une dizaine de départements pilotes seront prochainement choisis afin de savoir si la complexité du mécanisme de l'abandon de créance résiste à l'épreuve du terrain. Son applica-

tion risque d'être particulièrement malaisée dans les régions rurales où les municipalités, qui gèrent très souvent elles-mêmes leur distribution d'eau, pourraient ne pas sentir engagées par l'accord national.

La circulaire limite, en outre, le champ d'application de la charte, l'annulation de la dette devant rester l'exception. « Les commissions départementales appelées à acter

une décision d'abandon total de créance devront veiller à ne la prononcer que de manière exceptionnelle, à la fois dans un souci de responsabilisation des ménages et afin d'éviter tout risque de dérapage financier. »

Le texte fixe très précisément la limite financière au-delà de laquelle la mansuétude se transforme en « dérapage ». « Afin de préserver les équilibres financiers des services publics de l'eau, indique-t-il, l'engagement national pris par les entreprises délégataires correspond à une moyenne de 1 franc par abonné et par an (-). Chaque département peut donc tabler sur la base d'au moins 2 francs par abonné au titre, d'une part, des entreprises et, d'autre part, des taxes et redevances de l'Etat. »

L'application de la charte restera donc largement en retrait par rapport à l'esprit de la loi 1992 et aux attentes des associations de lutte

contre l'exclusion. « On ne peut plus se contenter d'un dispositif qui repère les gens en difficulté et les oriente vers des commissions qui les assistent, souligne ainsi Gilbert Lagouanelle, le responsable du Secours catholique.

« On a encore du mal à faire admettre que l'eau et l'électricité sont des biens de première nécessité qui doivent appartenir à tous, ajoute-t-il. Les coupures remettent en cause la dignité de la personne. On a plus que jamais besoin d'une reconnaissance d'un vrai droit à l'énergie pour tous. » Les associations regrettent également que les gouvernements aient choisi une démarche curative, sans ébaucher de politique de prévention, ne serait-ce qu'en s'attaquant aux mauvais état général des logements des plus pauvres. Une isolation défectueuse peut grever, par exemple, le budget d'électricité d'un ménage endetté. Au-delà de cet aspect technique, certains craignent que les dispositifs mis en place ne se contentent de masquer temporairement l'aggravation des situations personnelles. « Il n'y a presque plus de coupure d'électricité dans l'attente de l'intervention des services sociaux, et c'est une bonne chose, remarque Laetitia Trouillet, responsable de l'énergie au Secours catholique. Si la dette est finalement honorée, tout va bien. Mais si le fonds de solidarité n'est pas en mesure de trouver une solution, on va, tôt ou tard, se retrouver

confronté au problème de la coupure. »

Afin de ne plus contribuer à cette occultation temporaire des difficultés, l'organisation caritative a décidé, au début de l'année, de demander à certaines de ses délégations d'aller au bout de la logique des chartes en refusant d'abandonner les fonds de solidarité ou en aidant directement les démunis, se substituant souvent à l'impuissance des pouvoirs publics. Le Secours catholique réoriente peu à peu son intervention financière vers la prévention, notamment l'amélioration de l'état des logements. L'association espère surtout que ce redéploiement soulignera l'aggravation des situations et forcera les distributeurs à ne plus utiliser la coupure comme un dernier recours, faute de solution financière.

Jérôme Fenoglio

Le dispositif pour l'électricité

La charte solidarité-électricité a été signée pour trois ans, le 6 novembre 1996, par EDF-GDF, le ministre du logement et l'Association des maires de France. Le système adopté généralise les dispositifs de prévention des impayés qui étaient en vigueur, sur une petite échelle, depuis plusieurs années. Le texte a instauré, en cas de non-paiement des factures par des personnes démunies, de bonne foi, et en attendant la réponse des services sociaux, le maintien de l'alimentation en gaz et un service spécial pour l'électricité.

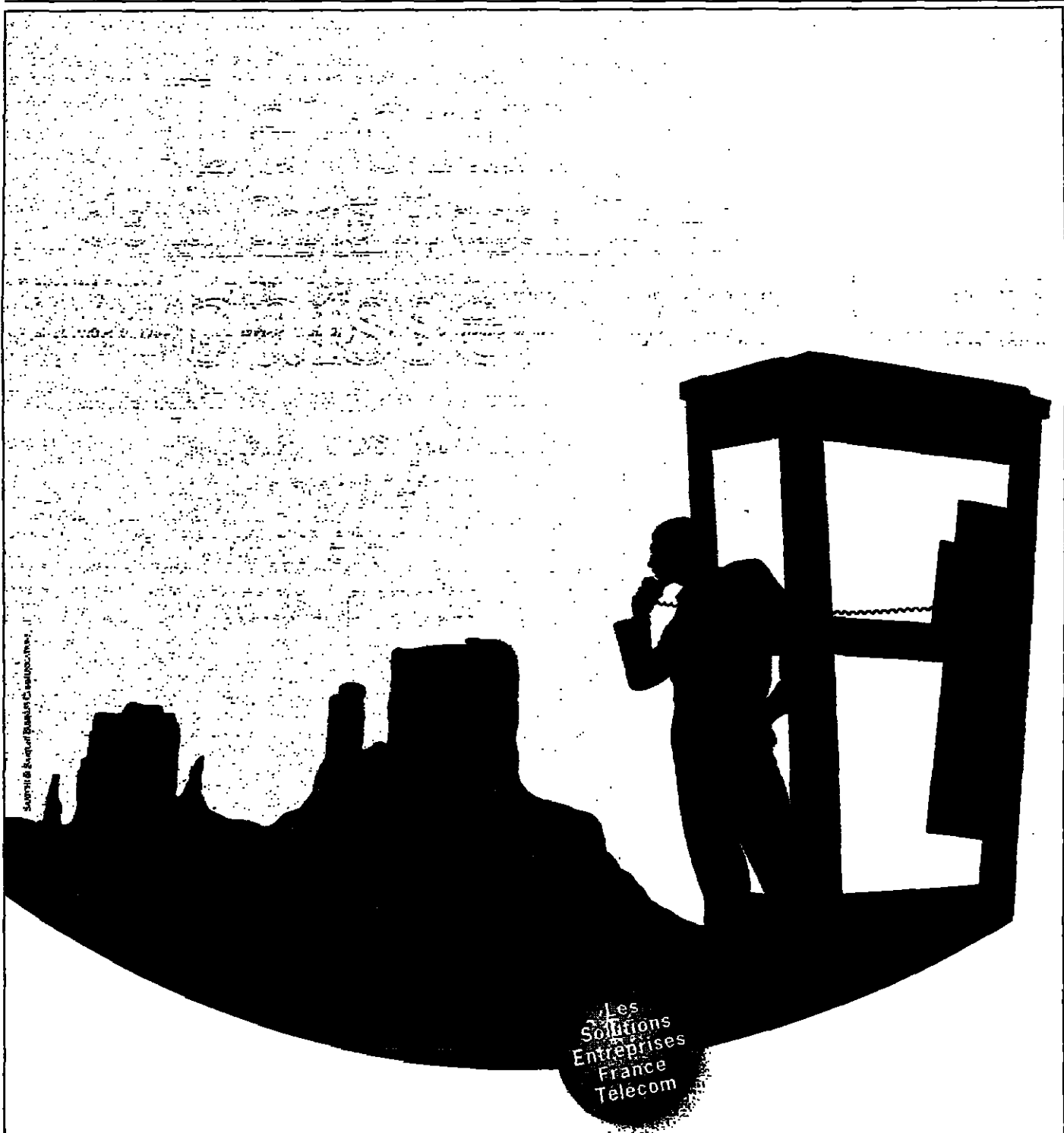
Dans ces situations, un interrupteur qui limite la puissance disponible à 1 000 ou 3 000 watts selon le mode de chauffage du logement est mis en place. La charte a aussi créé un correspondant « solidarité-énergie » dans chaque centre EDF-GDF. La prise en charge financière totale ou partielle des factures impayées est décidée dans le cadre des commissions « pauvreté-précarité ». En 1996, 120 000 foyers ont été aidés, soit 20 000 de plus qu'en 1995. En 1997, EDF-GDF a prévu de consacrer 60 millions de francs (20 millions de plus qu'en 1996) à ces fonds de solidarité.

La circulaire limite, en outre, le champ d'application de la charte, l'annulation de la dette devant rester l'exception. « Les commissions départementales appelées à acter

L'endettement pour les besoins vitaux

● Dépenses. En 1996, le Secours catholique, en pointe dans l'aide aux personnes endettées pour des besoins vitaux, a dépensé plus de 21 millions de francs pour régler des dettes d'électricité (14,2 millions de francs), d'eau (4,3 millions de francs) ou de combustibles (2,7 millions de francs). ● Dettes. Selon l'analyse des situations de détresse portant sur 1996, 28 % des 752 000 cas traités par le Secours catholique comportaient un problème d'endettement (65 % dans le Nord-Pas-de-Calais, 39 % en Picardie). Le montant moyen d'endettement pour les familles a progressé de 65 % de 1989 à 1996, passant de 4 333 francs à 7 152 francs. ● Électricité. 18 % des cas traités présentaient des impayés d'électricité. Les régions les plus confrontées à ce problème sont le Nord-Pas-de-Calais (36 %), le

Poitou-Charentes (22 %) et la Picardie (20 %). Durant l'hiver 1995-1996, quatre cent mille coupures d'électricité ont été effectuées par EDF, toutes causes confondues. ● Loyer. 15 % des personnes ou familles reçues en 1996 par le Secours catholique déclaraient des retards de loyer. ● Eau. 6 % du total des situations de détresse présentaient des impayés d'eau : 23 % dans le Nord-Pas-de-Calais, 12 % en Haute-Normandie et 9 % en Bretagne. Ces trois régions comptent aussi la plus forte augmentation du nombre de ces cas, avec les pays de Loire (entre 4 et 5 % de hausse depuis 1994). Les endettés de l'eau sont plus âgés que la moyenne nationale (49 % ont plus de quarante ans contre 40 %) et beaucoup plus ruraux (31 % contre 15 %).

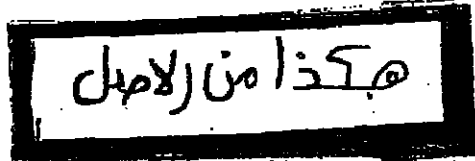


Une minute de communication États-Unis / France par France Direct avec la Carte France Télécom

* Soit 3,26 F TTC au 1.10.97, prix par minute facturé à la seconde près, avec un minimum de perception de 0,829 F TTC (1 F TTC). Pour toute information complémentaire, appelez le 01 67 80 60 60.

Nous allons vous faire aimer l'an 2000.

France Telecom



Un premier procès pour travail clandestin met en cause les services d'échange local

Une adhérente de ces réseaux d'entraide avait fait réparer son toit par deux autres membres

Nés en 1994, les services d'échange local (SEL) font l'objet d'un premier procès, mardi 18 novembre, à Foix. Adhérente de ces réseaux d'en-

traide où l'on échange des services, une habitante de l'Ariège avait fait réparer son toit par deux membres du SEL pyrénéen. Le procureur a

estimé qu'il s'agissait de travail clandestin. Les 248 SEL français rassemblent de vingt-cinq mille à trente mille adhérents.

SARAH TWO s'intéresse à l'écologie et à l'agriculture biologique. C'est pour ça, dit-elle, qu'elle s'est installée en France, en 1992, en achetant une vieille maison à Tapia, un hameau de l'arrière-pays ariégeois. La demeure serait vivable, n'étaient les fuites dans le toit. Faute du moindre revenu, la Britannique ne pouvait pas faire appel à une entreprise pour passer enfin un hiver à l'abri. En revanche, elle était membre du système d'échange local (SEL) pyrénéen, un réseau d'entraide au sein duquel elle proposait ses services (ménage, maraîchage, garde d'enfants, etc.) en échange de biens ou de coups de main. C'est donc vers le SEL qu'elle s'était tournée pour faire réparer son toit.

En septembre 1996, Robert Evans et John Mac Culloch, Britanniques eux aussi, étaient au faite de la maison de Sarah Two lorsque sont arrivés les gendarmes, alertés par un appel téléphonique d'un voisin, Michel Vigne. Le substitut du procureur, un ancien inspecteur du travail, était immédiatement prévenu. Ce qui devait arriver arriva : pour la première fois, des adhérents d'un système d'échange local étaient poursuivis pour travail illégal. Le procureur de la République de Foix (Ariège) a poursuivi M^{me} Two pour emploi de travailleurs clandestins et ses deux compatriotes pour travail dissimulé. Le procès devait avoir lieu, mardi 18 novembre, au palais de justice de Foix.

A la barre, trois personnes, mais aussi, implicitement, les 248 SEL (soit de vingt-cinq mille à

trente mille adhérents) qui ont fleuri en France au cours des trois dernières années, poussés par « une dynamique assez forte en France », selon Jean-Michel Servet. Une dynamique qui « répond à un désir d'innovation de la base », estime ce professeur d'économie à l'université Lyon-II, coauteur d'un rapport sur les SEL que le Groupe de recherches et d'analyses des institutions vient de remettre à la Caisse des dépôts et consignations.

LETTRÉS DE SOUTIEN

Pour Smain Laacher, sociologue à l'Ecole des hautes études en sciences sociales, l'affaire est entendue. « Les juges vont y réfléchir à deux fois avant de condamner, puisque l'affaire s'insère dans un dispositif, le SEL, qui est entre

autres un dispositif d'insertion. » En témoignent les dizaines de lettres de soutien reçues par le SEL pyrénéen. « J'ai enfin retrouvé une dignité qui me permet de dire que je ne suis plus assistée », écrit par exemple Maryline B., membre du SEL du Maine, qui vit avec 3 500 francs par mois.

Au sein du SEL pyrénéen, 70 % des adhérents disposent de moins de 5 000 francs par mois. Les systèmes d'échange local rassemblent une forte proportion de personnes en situation précaire : de 40 % à 60 %, selon le rapport des économistes de Lyon, qui montre que le développement de ces réseaux participe à la lutte contre l'exclusion. « Ça permet aux gens de se rencontrer, de sortir de leur solitude », explique Marie-Bénédicte Lemaire, fondatrice du

SEL de Lutterbach (Haut-Rhin), qui vient d'être primé par la Fondation de la Caisse d'épargne.

C'est plutôt d'un bon œil que le ministère de l'emploi et de la solidarité assiste au développement des SEL. Mais tout en faisant part d'un intérêt certain pour ces démarches qui permettent de créer des liens de solidarité, les pouvoirs publics « doivent rester attentifs à ce qu'on n'abaisse pas à des déviances », dit-on au ministère. Plus précisément : « Il ne faudrait pas que des personnes insérées professionnellement trouvent dans les SEL un moyen de développer leurs activités habituelles. »

30 000 FRANCS HORS TAXE

Robert Evans, allocataire du RMI, n'avait jamais refait de toiture avant de restaurer celle de Sarah Two, et n'en a jamais refait depuis. Son compagnon de la-bour, instituteur en Grande-Bretagne, propriétaire d'une ruine dans l'Ariège, n'est pas plus professionnel que lui. Reste qu'ils ont effectué des travaux, alors que les artisans locaux, eux, n'ont pas de travail.

A la demande du procureur, la Chambre syndicale des artisans et des petites entreprises du bâtiment de l'Ariège (Capeb) a évalué leur labeur : 30 000 francs hors taxe. Le volume de travail dépasse le simple coup de main échangé normalement au sein des SEL, estime la direction départementale du travail. « La somme est inouïe », s'insurge l'avocat des trois Britanniques, Jean-Claude Garson. En tout cas, jamais M^{me} Two n'aurait pu la déboursier.

Marie-Pierre Subtil

Le fonctionnement de l'association

● **Un réseau multilatéral.** Alors que le troc repose sur un échange bilatéral, le SEL fonctionne de manière multilatérale. Moyennant une cotisation annuelle modique, l'adhérent figure sur la liste des membres qui proposent leurs biens ou services. Les échanges, de gré à gré, sont rémunérés en unités de compte. Grains de sel, truffes, fleurs... chaque structure a son unité.

● **Non-convertibilité.** L'association se charge de la convertibilité interne. Elle éditte chaque mois un relevé de la situation de chacun. Les débits sont évidemment aussi importants que les crédits. En aucun cas les comptes ne peuvent

être convertis en francs.

● **Confiance.** Le système fonctionne sur le volontariat et la confiance. Pour être viable, il doit être limité, en nombre d'adhérents et géographiquement. Ruraux à l'origine, les SEL se répandent aujourd'hui dans les milieux urbains. La liste est disponible sur Internet (<http://altern.com/sel/>).

● **Colloque.** Les systèmes d'échange local forment l'objet d'un colloque au Centre Thomas-More, à L'Arbresle, près de Lyon, les 29 et 30 novembre, en présence notamment d'économistes et du sociologue Smain Laacher. Renseignements, tél. : 04-74-26-79-71 ; télécopie : 04-74-26-79-99.

Manifestation du Collectif pour les droits des femmes

PLUSIEURS milliers de personnes – dix mille selon les organisateurs, deux mille selon la police – ont manifesté, samedi 15 novembre à Paris, à l'appel du Collectif national des droits des femmes, qui rassemble plus de cent cinquante associations, syndicats et partis politiques de gauche. Le cortège, dans lequel les hommes étaient presque aussi nombreux que les femmes, réclamait la mise en place des 35 heures « tout de suite », en attendant les « 32 heures demain ». Les manifestants ont aussi dénoncé la situation des femmes dans le monde du travail, « sur-chômeuses, surexploitées, sur-partiellisées et sous-payées ».

En tête du cortège, Louis Vianet, secrétaire général de la CGT, estimait que « la précarisation des femmes dans le monde du travail et dans la vie quotidienne tirait tout le monde en arrière ». Hélène Luc, sénatrice communiste, considérait pour sa part que le rassemblement était « la première manifestation nationale après le sommet de l'emploi du 10 octobre » et devait donc être interprété comme un « début ».

Dominique Voynet, ministre de l'environnement, a été le seul membre du gouvernement à se déplacer : elle n'est restée que quelques minutes, « venant ici à titre personnel ». L'absence des deux ministres communistes, Marie-George Buffet et Michelle Demessine, a été d'autant plus remarquée que, militantes féministes, « elles ne ratent jamais une manifestation en faveur des femmes », entendait-on dans le cortège. Quant à l'absence des personnalités socialistes, elle était particulièrement criante, le PS faisant officiellement partie du Collectif national des droits des femmes. Seules deux conseillères de Paris le représentaient.

La création d'un poste de délégué interministériel aux droits des femmes, annoncée le matin même au journal officiel, était analysée comme un geste du gouvernement. « Une revendication de moins », estimait Françoise Picq, du Collectif national. Considérée comme proche du mouvement féministe, la candidate pressentie, Geneviève

Fraisse, n'était pas présente à la manifestation. « Geneviève Fraisse est une féministe de la première heure et une intellectuelle qui a beaucoup réfléchi en termes historiques sur l'égalité entre les sexes, commentait pour sa part l'historienne Michelle Perrot. Elle a donc toute légitimité pour occuper ce poste. La principale difficulté va être pour elle de travailler dans un milieu politico-administratif. » « Reste à savoir si elle aura les moyens de son action, considérait pour sa part Michelle Idels, vice-présidente de l'Alliance des femmes pour la démocratie. Le budget du service des droits des femmes vient d'être réduit de 15 % ».

Parmi les slogans, la volonté du collectif de mêler deux revendications de nature différente – l'une sur la réduction du temps de travail, l'autre sur la précarisation des femmes dans l'emploi – apparaissait au grand jour. « Trente-deux heures pour tous et pour toutes », pouvait-on lire sur une banderole de l'association de chômeurs ACI, alors qu'à quelques mètres une manifestante portait une affiche sur laquelle on déchiffrait « Double Journée, demi-salaire, y en a marre ! ».

En novembre 1995, ce même collectif avait organisé une manifestation dont l'ampleur avait surpris. Quarante mille personnes avaient défilé pour dénoncer le retour d'un ordre moral, défendre le droit à la contraception et l'avortement. Cette fois, l'annonce de la décision de Martine Aubry, ministre de l'emploi et de la solidarité, de relancer le préservatif féminin a été ralliée par les manifestants, qui ont jugé cette démarche décalée par rapport aux revendications sociales des femmes, d'autant, précisait une gynécologue, que l'« objet est actuellement inutilisable ».

« Les limites de ce mouvement, a reconnu à l'issue de la manifestation Maya Surduts, responsable du Collectif national des droits des femmes, c'est qu'aujourd'hui la gauche est au pouvoir et que, donc, il n'y a pas de débouché politique ».

Michèle Aulagnon

Selon M. Allègre, l'éducation nationale est en « situation de délabrement »

« L'ÉDUCATION nationale est en situation de délabrement », n'a pas hésité à déclarer Claude Allègre, dimanche 16 novembre, pour justifier les multiples chantiers qu'il ouvre au fil des semaines et notamment celui de la déconcentration. Invité du « Grand Jury RTL-Le Monde-LCI », le ministre de l'éducation nationale a fustigé la centralisation d'un système qui empêche de développer « les capacités d'initiative et d'innovation ». C'est pourquoi il entend donner « plus d'autonomie aux établissements et aux enseignants » et en finir avec une gestion qui s'organise uniquement « de Paris ».

Revenant sur son projet de réforme des lycées, qui donnera lieu à « un grand colloque » fin novembre (Le Monde du 11 novembre) avec la participation « des plus grands noms de la science française », Claude Allègre a expliqué que « l'enseignement ne se réforme pas par le bas mais par le haut ». Dénonçant « des programmes démentés », le ministre considère qu'« il faut redéfinir le lycée. Ce qui s'enseigne actuellement au lycée n'est pas ce qui est nécessaire pour former un bachelier à la fin du XX^e siècle ».

Claude Allègre a, en outre, annoncé l'instauration d'un concours à l'entrée des Instituts universitaires de formation des maîtres (IUFM), qui comprendra une

épreuve de morale civique. Jusqu'à présent, ces instituts recrutent sur dossier et entretiennent les étudiants qui souhaitent passer les concours de recrutement d'enseignants. Quant à la morale civique, elle sera introduite « en seconde dans les cours de français, d'histoire et d'éducation physique et en terminale dans les cours de philosophie », a-t-il précisé. En revanche, le ministre a de nouveau fait part de ses incertitudes sur le projet de statut social de l'étudiant : « Je ne sais pas ce que je ferai », a-t-il déclaré. Contrairement à ce qu'il avait annoncé la semaine dernière devant la commission des finances du Sénat, il a assuré qu'il n'y avait pas, à l'heure actuelle, de projet de loi sur ce dossier.

Enfin, M. Allègre devait présenter, lundi 17 novembre, un vaste plan en faveur de l'introduction des nouvelles technologies de l'information et de la communication à l'école.

Représentant un budget de 4,5 milliards de francs sur trois ans (Le Monde du 31 octobre), ce plan devrait notamment permettre de rebâtir « toute l'éducation nationale » au réseau Internet, de former les enseignants aux nouvelles technologies mais aussi à la création de logiciels. Pour le ministre, il s'agit de « faire la synthèse entre deux civilisations, celles de l'écrit et de l'image ».

CORRESPONDANCE

Une lettre de François Gille

A la suite de nos informations concernant la mise en examen de François Gille, ancien dirigeant du Crédit lyonnais (Le Monde du 23 octobre), nous avons reçu de M. Gille les précisions suivantes :

Je concède que j'étais sans doute peu préparé à affronter des aventuriers de haut vol tels que MM. Fiorini et Paretto, mais vous me permettez de noter que cela ne m'a pas empêché de gagner, pour le compte du Crédit lyonnais, toutes les procédures menées durant six ans contre eux.

Mais, surtout, il me paraît important de vous signaler que ni Jean-Yves Haberer ni moi-même n'avons jamais été mis en examen par le juge genevois Jean-Louis Crochet. Nous avons fait l'objet d'un simple mandat d'amener, jamais étendu hors de Suisse, et rapporté au bout de quelques mois. Contrairement à ce que vous semblez suggérer, la révocation de ce mandat n'a jamais fait partie d'une quelconque transaction et n'a pas coûté un centime au Crédit lyonnais...

Trois nuits de violents incidents dans une cité de La Seyne-sur-Mer

Trois policiers ont été légèrement blessés

TOULON

de notre correspondant

La cité Berthe, située au nord de La Seyne-sur-Mer (Var), a connu trois nuits d'échauffourées, du vendredi 14 au dimanche 16 novembre. Au cours de ces affrontements entre des jeunes et les forces de l'ordre, trois policiers ont été légèrement blessés et huit voitures, plusieurs Atribus et des conteneurs à poubelles ont été brûlés.

Les premiers incidents ont débuté vendredi 14 novembre, dans la soirée, par des jets de pierres et de bouteilles vides contre des voitures, puis contre des autobus circulant aux abords de la partie nord de cette cité aculée contre la voie de chemin de fer. Rapidement, les policiers du commissariat de la ville sont intervenus dans ce périmètre qu'ils connaissent bien pour ne pouvoir patrouiller sans risques d'altercations ou d'agressions. Leur véhicule a été sérieusement endommagé. Quelques centaines d'adolescents s'en sont ensuite pris à des Atribus et à d'autres véhicules garés sur un parking proche, puis ont allumé des incendies de fortune, tiré des fusées de détresse et des fumigènes et fait usage d'armes à feu, sans blesser aucun des membres des forces de l'ordre.

Les jeunes jugeaient les policiers responsables de la mort d'un de leurs camarades, survenue mardi 11 novembre. Ce jeune garçon de dix-huit ans qui pilotait une moto sans casque, sans permis ni assurance, circulait à contre-sens. Il aurait violemment heurté la voiture personnelle d'un policier municipal en civil qui arrivait en face.

Ces premières exactions, qui se sont poursuivies jusqu'au milieu de la nuit, ont repris dans la soirée du samedi. Dimanche, les jeunes se sont à nouveau affrontés avec des compagnies de CRS (cent quatre-vingts hommes environ) qui, à l'instar des deux jours précédents, les dispersaient en utilisant des grenades lacrymogènes.

José Lenzini

Quatre femmes élues au consistoire israélite de Paris

DES FEMMES FONT LEUR ENTRÉE dans une instance consistoriale, c'est-à-dire religieuse, du judaïsme français. Les quatre candidates au consistoire de Paris ont été élues, dimanche 16 novembre, parmi les cinq premiers. Le second tour a mobilisé 6 170 électeurs (sur 40 000 adhérents). Anne-Marie Boubli, professeur, a obtenu 3 133 voix (52,19 %) ; Evelynne Chiche, chef de publicité, 3 101 voix ; Michèle Rotman, professeur, 2 888 voix ; Muriel Shor, chirurgienne, 2 479 voix. A priori, rien ne pourrait empêcher l'une d'entre elles de devenir présidente du consistoire, ce qui ne manquerait pas de soulever des difficultés selon la « loi » juive au moment de prendre la parole à l'intérieur d'une synagogue. Les autres élus sont Dov Zerah, chef de cabinet d'Edith Cresson, commissaire européen, arrivé en quatrième position, Gil Tahib (stérisme), Haim Nisenbaum, porte-parole des Loubavitch (septième) ; puis, dans l'ordre, Sammy Ghobian, Gérard Uzan, Simon Laufer, Joël Mergui, Elie Marciano, Jacques-Hubert Ghanassia et Patrick Gaubert, ancien conseiller de Charles Pasqua.

DÉPÊCHES

■ **POLICE** : dix-huit Kurdes irakiens en situation irrégulière ont été interpellés, samedi 15 novembre, dans un train Lyon-Strasbourg et remis à la police de Mulhouse (Haut-Rhin). En provenance d'Italie, ces clandestins, parmi lesquels des femmes et des enfants en bas âge, semblaient se diriger vers l'Allemagne.

■ **AFFAIRES** : le successeur de François Léotard à la mairie de Fréjus (Var), Elie Brun (UDF), a été mis en examen pour « prise illégale d'intérêt » dans l'affaire de Port-Fréjus. M. Brun n'est pas visé en sa qualité de maire, mais au titre d'administrateur d'une banque, la Société marseillaise de crédit (SMC), qui participe à un programme immobilier dans le projet de Port-Fréjus. Le parquet de Draguignan avait ouvert une information à la suite d'une plainte d'un promoteur immobilier, René Espagnol, déposée au printemps 1996.

■ **JUSTICE** : la chanteuse Anne Vanderlove, impliquée dans une affaire de complicité d'attaques à main armée, a été condamnée, samedi 15 novembre, à douze mois de prison avec sursis par la cour d'assises de l'Aisne. Son mari, Jean Linay, un repris de justice qui a déjà passé onze ans de sa vie en prison, a été condamné à cinq ans d'emprisonnement pour « complicité de vol en bande organisée avec arme ».

■ **RASSEMBLEMENT** : près de cent mille témoins de Jéhovah se sont réunis, dimanche 16 novembre, au parc des expositions de Villepinte (Seine-Saint-Denis) pour fêter l'ouverture du « Bétel de France », le nouveau centre inauguré à Louviers (Eure), le vingt-huitième en Europe. Ils étaient venus d'une cinquantaine de pays, dont dix sept mille personnes de Belgique.

■ **HARKIS** : un millier de harkis et sept cent membres de leurs familles ont manifesté, samedi 15 novembre, à Paris pour ne plus être les « oubliés de l'histoire », avant d'être reçus à Matignon. Arborant leurs médailles, les pères ouvraient le cortège, réclamant « la vérité » sur les massacres de harkis de 1962. Leurs enfants demandent « réparation ». C'est-à-dire, des emplois et la « reconnaissance » de leur situation particulière.

11

r de français

Depuis le début de 1995, les réponses de Monique sont arrivées avec régularité. Les colis, en revanche, ont souvent été détournés. En juillet et août, Fatima est venue achever sa formation. Les deux femmes ont passé beaucoup de temps ensemble, conscientes que, faute de motif universitaire, il sera dorénavant difficile à Fatima de revenir en France.

Octobre 1995

Chère Monique,

Je ne comprends pas pourquoi je n'arrive ni à terminer les nombreuses lettres que j'ai commencées à t'écrire, ni à te parler au téléphone. Toutes les feuilles que j'ai déchirées ! Parce que je trouvais que mes lettres étaient trop tristes, trop pleines de nouvelles si grises, si déprimantes, que je n'ai pas voulu t'encombrer. Je t'assure que dès mon retour à la maison, je me suis mise à mon bureau, que je t'ai raconté la rentrée, les nombreux événements qui continuent à marquer nos jours et que je me suis arrêtée, relue et... voilà le résultat : un silence qui se prolonge et qui doit t'inquiéter. Tu sais, je repense à la soirée passée au restaurant en montagne, à la façon dont tu as raconté... les années « folles » de ta jeunesse, aux rires, aux plaisanteries, à l'étonnement amical de M. Chaoud, et j'ai envie de rire moi aussi, de te faire rire, mais je n'y arrive pas. Tant de choses sont encore là pour nous rappeler ce que nous vivons quotidiennement... Te parler du temps ? de la rentrée scolaire ? C'est difficile de trouver un sujet qui ne soit pas trop déprimant ! J'ai mis un peu plus de temps que d'habitude pour retrouver mes marques, me retrouver vraiment chez moi. Ma mère était là, elle est rentrée à Alger il y a trois jours seulement, avec Naima qui a enfin réussi (les résultats viennent d'être affichés) et qui passe en quatrième année de pharmacie. Tu as dû apprendre que tout le groupe d'enseignants avait réussi, mais la joie a vraiment été très relative. Le fait que Karima (colleque et amie de Fatima, NDLR) n'ait pas pu passer l'examen, sa maladie... C'est un peu tout cela que je te racontais dans mes lettres précédentes (que tu ne recevras donc pas), mais j'ai décidé de ne plus en parler. Cela ne sert à rien. De même pour les nouvelles du pays, vous devez en avoir, peut-être pas toutes mais en tout cas suffisamment pour savoir que cela ne s'améliore pas.

Je suis en train de faire des démarches pour refaire mon passeport et en même temps mon visa... inutile de te dire que ce n'est pas très facile. J'ai l'intention de contacter un soir pour qu'elle essaie de faciliter la transmission, mais cela prendra du temps, c'est sûr. Enfin je t'en parlerai au téléphone dès que je pourrai te joindre. Nous n'avons plus de ligne internationale à la maison parce que nous avons reçu des factures énormes (plus de 16 000 DA pour un bimestre) et que nous avons été obligés de supprimer la ligne. Je suis donc obligée d'aller dans des cabines téléphoniques, ce qui est très aléatoire parce qu'il faut faire du chemin pour en trouver une qui fonctionne correctement.

Je ne me suis pas remise à écrire, même pas à vraiment y penser. Trop de choses. Je ne me sens pas encore tout à fait... bien, Karima est là maintenant, je vais aller la voir dès jeudi (nous sommes mardi), mais les déplacements sont encore très dangereux ici. Salda se plaint bien au collège. Elle est presque heureuse de changer de prof et elle s'y fait très bien. Ouf ! Il fallait voir comme elle détestait l'école. Autre nouvelle, cette année j'ai des classes de 47 à 55 élèves (terminales) parce que les élèves des petites villes sont maintenant inscrits chez nous, ils ne peuvent plus étudier autrement. Les filles, particulièrement. Ce n'est pas très facile d'enseigner dans ces conditions, mais bon...

Bien d'autres choses à te dire, à t'écrire encore, mais j'en laisse un peu pour plus tard. Je vous embrasse tous.

Fatima

Après le premier refus de visa enregistré l'été précédent, la nouvelle demande de Fatima est restée sans réponse. Son mari, médecin, a en revanche obtenu l'autorisation de participer à un stage, au printemps, dans un hôpital de la région parisienne. Salda, leur fille de douze ans, a entamé une relation épistolaire avec la fille cadette de Monique, Iris, dix ans.

Avril 1997

Je profite du passage de mon mari à Paris pour t'adresser cette lettre, en étant pour une fois sûre que tu liras ces lignes. Tu es, je pense, actuellement en voyage, et je te suis par la pensée. Je ne veux pas te parler de ce qui se passe ici, tu dois le savoir. Je continue à écrire, encore plus depuis que nous avons l'ordinateur, et j'arrive à imprimer tout ce que j'écris. Mais pour que ces pages prennent forme à mes yeux, j'attends que tu les lises. Cela m'est nécessaire. Je dois aller en Tunisie, en principe, pendant le mois de mai, mais personne ne s'est manifesté pour me donner la date. Nous avons bientôt fini l'année scolaire, et l'été s'annonce très chaud puisque déjà la température est à peine supportable. La classe politique s'agite en tous sens pour les législatives prévues le 5 juin, mais je ne crois pas qu'au quotidien cela pourra changer quelque chose. C'est un peu le principe de « on prend les mêmes et on recommence... », et nous attendons cette échéance sans trop nous faire d'illusions.

Voilà ! Salda est déçue de ne pas avoir profité de son visa pour rencontrer Iris et Anne, mais j'espère que cela se fera un jour. Je vous envoie à tous mes plus affectueux pensées.

Fatima

Octobre 1997

Chère Monique,

L'été est fini. Il fait toujours très chaud (chez vous aussi, je crois) malgré quelques pluies torrentielles, et voilà plus de trois semaines que nous avons repris les cours. Un été particulier, marqué par... mais si je te disais tout d'abord qu'il y a bien des années que nous n'avons pas vu ici autant d'embouteillages dans les rues, les week-ends surtout. Des embouteillages causés par les nombreux, très nombreux cortèges de mariage, fleuris et rutilants. Il y a très longtemps que nous n'avons pas été aussi souvent tenus des nuits entières éveillés par la musique, par les cris et les rires de tous ceux qui dansaient jusqu'au matin. Les mariées n'ont jamais été plus belles et les fêtes aussi bruyantes. Difficile à imaginer ! C'est pourtant vrai. C'est un volet de la réalité, de notre réalité, et c'est par cela que je voulais commencer, pour changer un peu... Tout se passe ici comme si, dans un désir violent de rejeter la peur, d'oublier la mort ou d'extirper le malheur, on voulait faire le pari de la vie, de l'avenir. Car se marier, en dehors de la fête en elle-même (plus ou moins fastueuse selon les familles), c'est choisir de vivre, opter pour l'espoir et surtout vouloir construire quelque chose de beau et de durable. Inconscience disent certains. Je crois plutôt que c'est là une façon de dire non au deuil et aux larmes, la preuve d'une indéfectible envie de bonheur.

Bien sûr, il y a tout le reste, que l'on essaie d'oublier l'espace d'une nuit, et qui reprend très vite le dessus. Le quotidien. Les atrocités vécues pas très loin d'ici et qui parfois touchent ces familles mêmes. Deux des enseignantes égorgées s'étaient mariées il y a moins d'un mois ! [Huit institutrices, qui travaillaient en car d'une école isolée, ont été tuées, en septembre, à Shamma. - NDLR]. Elle est toujours là, la peur, avec la souffrance. Je les vois dans les yeux de cet élève silencieux, trop silencieux, qui vient de rentrer en classe après deux semaines d'absence, parce que son père a été tué dans un faux barrage à quelques kilomètres à peine de là... Il est là, pourtant, chaque matin. Les classes sont un peu surchargées aussi, car il y a tous les « nouveaux », des filles et des garçons qui, contraints d'abandonner leur maison située dans des petits villages ou dans les environs d'Alger, ont trouvé refuge ici. Quelle ironie ! Mais où pourraient-ils aller ? Et dans les couloirs du lycée je ne peux m'empêcher de prêter l'oreille à toutes les histoires que l'on raconte, celles qui ne font pas « la une » des journaux parce qu'on ne peut pas (ou on ne veut pas) tout dire. Les détails sont si effroyables que je me prends souvent à douter, et c'est peut-être cela qui me sauve. Je ne crois pas que je pourrais un jour tout te raconter...

Ce qui me semble le plus difficile aujourd'hui, c'est, et nous en avons déjà discuté, de résister à la haine, à la tentation de la haine porteuse de mort. J'ai peur de me « déshumaniser » à mon tour ! Difficile aussi de résister à la colère quand j'entends autour de moi (à la télévision et dans les journaux) des gens se demander encore « qui tue ? ». Nous savons, nous, ici, qui tue et nous n'avons pas l'indécence de poser la question aux survivants.

Tu vois, c'est toujours les mêmes mots qui reviennent ! Encore une lettre en noir et blanc ! Décidément... Salda espère toujours rencontrer Iris et Anne. Il semble que cela ne soit pas encore réalisable. Mais je suis heureuse cependant... parce qu'elle fait des projets et qu'elle espère encore. Je vous embrasse tous.

Fatima

« Des nouvelles du pays, vous devez en avoir, peut-être pas toutes mais suffisamment pour savoir que cela ne s'améliore pas »

Avril 1996

Chère Monique,

Plus d'un mois maintenant que je suis sans nouvelles de vous. La dernière fois, les sanglots au téléphone... j'ai besoin de te parler, de te dire... Oh, solitude, mes regrets, mes remords... C'est que maintenant, je n'ai plus personne ici. Il me semble, et c'est pourquoi j'ai des remords, que je n'ai pas pu accompagner Karima vers son dernier voyage. Je l'ai vue ignorer et je n'ai pas su trouver, dire, les mots qu'il aurait fallu. Nous avons été si complices elle et moi que ces silences ne peuvent pas se justifier. Assise, près d'elle, lui tenant la main, qu'ai-je trouvé à lui dire, sinon que je l'aimais très fort, que je reviendrais encore et encore la voir jusqu'à... j'ai beaucoup parlé avec sa fille, Fatima, de courage et d'abandon. Mais je me dis maintenant que Karima avait peut-être besoin de ces mots que j'ai gardés au fond de moi. Est-ce vraiment cela l'amitié ? Il y a à présent en moi un vide, une sorte d'amputation qui encore me fait souffrir, dès que j'y pense. Je pense surtout à elle, à son absence au monde, à elle dont la présence était si rayonnante justement. Comme tu étais sensation qu'en médecine on appelle « sensation du membre fantôme » ? Celle que ressentent les amputés à l'endroit où il n'y a plus qu'un vide. Ils ont, paraît-il, envie de se gratter, ils ont mal au pied, au bras alors qu'ils n'ont plus ni pied, ni bras. C'est un peu cela que je ressens, l'envie qui me dérange de parler avec Karima, de l'entendre ; nos fous rires irrésistibles, les réflexions que nous inspiraient un comportement, un spectacle ; et même les silences, car nous n'avions pas besoin de mots parfois. Et puis je me dis, raconter quoi ? Plus rien ne m'arrive ou plutôt tout ce qui peut arriver n'a plus d'importance. Tu ne peux savoir combien je lui suis reconnaissante de m'avoir donné, ultime cadeau, cette amitié faite aujourd'hui de bonheurs amassés, de souvenirs qui ne sont plus qu'à moi. Ce que nous avons vécu ensemble était très beau, si beau qu'elle-même, comme je lui parlais de l'endémisme, m'avait dit : « Ton amie est en train de te filer, entre les doigts... ». Comme pour s'excuser. Et bien entendu, j'ai protesté, mais non, arrête de parler comme ça, tu sais bien que... mais oui, dès le début, elle savait. Et elle nous a donné une formidable leçon de courage. Mais justement, ce sont tous les non-dits qui aujourd'hui me poursuivent. Quelque part, j'ai failli. La seule chose que j'ai pu lui dire, comme ça, sans trop insister, c'est que je me considérais un peu comme la tante de ses enfants et que jamais je ne les oublierai. Et encore, je n'ai même pas pu dire ces mots-là. Il m'a fallu en parler, à propos du mariage de Faouzia, des vacances de Houria, la plus jeune, en disant que je n'attendais pas d'être invitée parce que j'étais de la famille. Faouzia a repris ses études de médecine qu'elle avait abandonnées dès le retour de sa mère. Elle reprend pied dans la vie maintenant, et c'est le

père, Hocine, qui n'arrive pas à s'habituer au vide effroyable que Karima a laissé. Elle avait une telle présence dans la maison, elle savait être tout ce qu'une femme peut être, sans effort, naturellement et si gracieusement... Le jour de sa mort, ses élèves ne sont pas rentrés en classe et sont venus chez elle, ensemble. L'appartement, trop petit, n'a pu contenir toutes les personnes venues lui faire leurs adieux. J'ai raconté aussi à Faouzia, à Hocine, que vous aussi aviez voulu avoir, ensemble, une pensée pour elle. Cela les a émus. J'avais besoin de te parler un peu. Besoin aussi d'avoir de tes nouvelles, des nouvelles des enfants, de Frédéric. Alors, en attendant, je vous embrasse tous.

Fatima

Septembre 1996

Chère Monique,

Cela m'a fait plaisir de t'entendre au téléphone. Je n'avais pas eu de nouvelles depuis longtemps et la dernière fois que je t'avais parlé, j'ai senti que cela n'allait pas très bien. De plus, il semble que toutes les lettres que je t'envoie n'arrivent pas à destination et cela me désole. Je vais t'envoyer celle-ci en « recommandé » pour être sûre que tu la recevras. J'ai repris les cours au lycée, le même lycée, presque les mêmes élèves, et le même programme. Je répète tellement de fois les mêmes choses que cela n'est plus que de la routine. Mais cette année, cela va beaucoup mieux que l'année dernière. J'ai même commencé un régime amaigrissant et suis arrivée à perdre 7 kilos déjà ! Il faut dire que j'avais beaucoup grossi depuis mon retour de France, contre toute attente. Je me sens donc mieux dans mon corps, mieux dans ma tête [...].

L'été n'a pas été très chaud ici, heureusement. Nous avons eu de très belles journées sur la plage à Alger et je pensais beaucoup à Anne et à Iris que j'aurais aimé voir jouer et courir sur le sable avec Salda. Mais ces jours viendront, j'en suis sûre, où nous pourrions nous retrouver et nous promener tous ensemble. Non, la situation ne s'améliore pas, loin s'en faut ; elle se détériore même, particulièrement sur le plan économique à cause de la dégradation quasi quotidienne du pouvoir d'achat des couches défavorisées et même moyennes de la société. Mais c'est un passage obligé (dit le FMI) et certains (ils ne sont pas très nombreux, mais il y a parmi eux des experts) voient déjà les premiers signes d'un redressement. De toutes les façons, beaucoup se disent que cela ne peut être pire vu la situation sécuritaire qui prévaut actuellement. Je t'écrirai plus longuement dès que je serai sûre que tu as bien reçu cette lettre.

J'ai été très déçue - peut-être un peu humiliée aussi - de recevoir un refus pour le visa. Je vais encore refaire une demande pour Noël. J'aurais aimé venir vous dire bonjour cet été... En attendant de te lire ou de t'entendre, je t'envoie mes pensées les plus amicales. Embrasse pour moi Frédéric, Anne et Iris.

Fatima

« Ma maison. Des barreaux et des grilles de fer forgé ornent depuis peu portes et fenêtres. Il n'y a pas si longtemps, j'aurais écrit "défigurent". Mais maintenant, je ne me sens bien que lorsque les portes et les grilles sont fermées sur nous tous »

Maurice Papon et la pathologie criminelle.

par Michel Dubec

C'est n'est pas un symbole que l'on juge à Bordeaux, mais un homme. Abandonnons un instant la France, l'État ou même le régime de Vichy, et essayons de circonscrire sa responsabilité personnelle, les termes du libre arbitre qui lui ont fait décider de rester en fonctions et de participer à l'action funeste, même s'il n'en connaissait pas le terme.

Il existe un genre de criminels que définissent les caractéristiques suivantes : ils sont intelligents, polis et présentent bien ; ils exercent une grande séduction et, surtout, ils n'ont aucune haine à l'égard de leurs victimes. Ce sont les tueurs en série. Ce qui frappe à leur approche est la froideur du contact. N'ayant éprouvé aucune haine préliminaire, ils ne connaissent pas la culpabilité.

Bien sûr, il s'agit là d'une simple analogie. Il serait absurde de vouloir réduire aux catégories de la criminologie la participation à un génocide. Mais il n'est pas impossible de penser que le motif criminel d'un être aussi singulier que le meurtrier systématique est enfoui en chacun de nous et peut trouver à s'exercer selon un mode opératoire qui présente quelque parenté avec les circonstances particulières du génocide.

Le tueur en série n'a pas de lien personnel avec la victime. Il la distingue par un seul signe qui peut être une chevelure blonde ou n'importe quoi d'autre. Il ne la hait pas car au préalable il l'a dépersonnalisée. Dans un rituel immuable, il la choisit pour s'en servir comme d'un objet. Il ne peut la tuer que s'il se montre indifférent. Des lois ségrégationnistes de Vichy jusqu'à la mise à nu des corps à l'arrivée au camp, de l'extrication initiale à la sélection finale, chaque complice a contribué à cette chosification.

Les massacres et les tueries en masse ont été possibles en Europe de l'Est du fait du regroupement des juifs en communautés distinctes (certains villages d'Ukraine comportaient presque 60 % de population juive), et ils sont comparables aux autres génocides antérieurs ou ultérieurs. Ils étaient perpétrés dans le droit-fil de l'action guerrière qui leur sert habituellement de prétexte.

En Europe occidentale, en revanche, l'inscription culturelle des juifs était si grande qu'elle rendait la chose impossible. Il fallait d'abord distinguer les individus, les désocialiser, puis les dénaturaliser pour ensuite les déshumaniser et les exterminer. Les collaborateurs de cette chosification pouvaient ignorer son échéance, mais pas sa signification.

Depuis les années 30, les images déversées par la propagande nazie étaient nombreuses. Elles portaient les oripeaux de la cruauté et affichaient la fascination pour la mort. Si les modalités du génocide ne furent découvertes qu'à la fin de la guerre, si le totalitarisme ne fut défini que plus tard, la marque essentielle du national-socialisme a été apparente dès son origine : il s'agit du sadisme.

Adolf Eichmann n'était pas antisémite, et Maurice Papon ne l'est pas non plus. Mais le fait que le meurtre soit différé, froid et anonyme n'en élimine pas la jouissance.

Il faut se méfier d'un autre type de dépersonnalisation, celui qui consiste à n'envisager l'organisation du génocide que sous l'angle de l'obéissance au commandement, comme si la transmission de la folie avait été si forte qu'on ne pouvait y échapper, ou plus précisément comme si le goût pour le travail bien fait pouvait aveugler au point de ne pas la reconnaître. Gardons-nous de considérer le totalitarisme comme une mécanique inexorable qui aurait transformé les hommes en automates parce que nous ne comprenons pas ce qu'ils ont fait.

La manière d'obéir dépend du type d'ordre qui est donné. La Shoah n'était pas un objectif guerrier. C'était un plaisir en plus. Il ne s'agissait donc pas d'une collaboration à la stratégie allemande, mais d'une servilité complémentaire. Ceux qui y ont répondu l'ont fait soit pour plaire à l'occupant, soit parce que l'action ne leur déplaisait pas. Y souscrire était d'autant facilité que l'ordre émanait de l'ennemi et qu'il était permis d'assouvir une tentation profonde, un désir enfoui, comme malgré soi.

Maurice Papon n'avait probablement pas de haine individuelle à l'égard des juifs ; peut-être n'avait-il

aucun lien avec eux. Mais ces gens, dont une partie était d'immigration récente, qui parlaient avec un accent, qui n'avaient pas de bonnes manières, ne dérangeaient-ils pas son paysage ? Si l'ordre de couper les pins, d'arracher les vignes, de se débarrasser des animaux domestiques avait été donné, Maurice Papon aurait-il fait diligence ?

Ses fonctions l'ont « obligé » plus tard à réprimer, pendant des années, de nombreuses manifesta-

A-t-il alerté ses supérieurs ou même les autorités allemandes sur les difficultés matérielles à rassembler les juifs ou à les convoquer ? A-t-il souligné qu'il y aurait peut-être des réactions négatives de la population française, éventuellement des refus d'obéir ? Combien a-t-il rédigé de notes administratives, ne serait-ce que pour ralentir l'entreprise ? Bref, a-t-il fait montre de réticences et que risquait-il dans ce cas ? Une mauvaise note ?

Adolf Eichmann n'était pas antisémite et Maurice Papon ne l'est pas non plus. Mais le fait que le meurtre soit différé, froid et anonyme n'en élimine pas la jouissance

tions. Quand il s'est agi de ces autres basanés parlant avec un accent que sont les Algériens, les ordres de Maurice Papon entraînaient deux cents morts. Il y a une unité dans le personnage.

Encore une chose, pour ceux qui persistent à penser que le souci de Maurice Papon était d'éviter le pire : le pire, c'est ce qu'il a fait. Combien Maurice Papon a-t-il rédigé de notes administratives pour repousser ou éviter la pénible opération ?

La Bulgarie était alliée de l'Allemagne ; puis elle a été occupée ; elle n'a jamais refusé explicitement, comme la Finlande ou le Danemark, de livrer ses juifs, mais elle y a mis tant de mauvaise volonté qu'elle a réussi jusqu'au bout à les sauvegarder. Quel que soit le pays considéré, aucun ressortissant n'a été exécuté uniquement parce qu'il refusait de se joindre au génocide.

Comprendre l'homme est peut-être une tâche impossible, mais un

procès n'est pas une pédagogie, il consiste à juger l'acte de l'homme pour peut-être le comprendre, et non l'inverse.

Il n'est jamais possible d'apprécier le degré exact d'aliénation ou de lucidité d'un auteur au moment de son crime. En approchant la mesure nécessaire d'examiner scrupuleusement sa conduite avant et après ce moment.

On ne peut tenir grief des mentalités sous l'Occupation, des peurs dont les gens étaient saisis, pour ceux qui n'ont pas vécu cette époque.

Savoir ce que Maurice Papon a pensé alors, nul ne le peut, pas même lui. Mais qu'en a-t-il pensé depuis ? Qu'a-t-il éprouvé quand il a fini par connaître la destination des convois qu'il avait formés ? Les importants témoins de sa carrière ultérieure ont-ils un jour décelé en lui l'expression d'un remords, d'un regret, d'une émotion, ou d'un simple doute ? L'attitude hautaine et la misanthropie sont-elles la condition du dirigeant ? La marche des affaires implique-t-elle le silence du conformisme, l'oubli en conséquence et la négation en héritage ?

Une fois pour toutes, il faut renoncer à apprécier le sentiment de culpabilité d'un accusé lors de son procès. Un sujet obligé de se dé-

fendre mobilise toute son énergie psychique pour triompher de la situation. Il y met toute sa foi, bonne et mauvaise, et ne peut laisser aucune place à la victime dans sa pensée. La charge de l'accusation vient de l'extérieur, et ce n'est pas le temps de l'intériorisation.

Il y a eu des expressions de culpabilité chez un certain nombre d'accusés ou de témoins de cette époque. Il y a encore ce sentiment chez presque toutes les victimes qui ne se remettent pas de la disparition des autres. Pourquoi n'y a-t-il pas cette émotion chez les servants du nazisme ?

Parce que la primauté de la passivité, du conformisme et du goût de l'ordre sur la préoccupation morale a permis de commettre le crime, et ensuite de le négliger.

Les historiens, qu'ils décident de déposer au procès ou non, s'accordent pour ne pas se substituer à la justice. La justice ne veut pas se substituer à l'Histoire. Il faut donc en revenir à l'homme. Avant le crime ; depuis le crime. Ainsi pourra-t-on apprécier si un haut responsable peut se dire moins responsable.

Michel Dubec est psychiatre, expert près la cour d'appel de Paris.

Oui, c'était la France...

par Eliane Mossé

Le procès Papon entraîne de bien curieuses réactions : on est passé du procès d'un haut fonctionnaire français, accusé d'être responsable de la mort de plus de 1 500 juifs, à celui du président de la République, pour ses propos courageux du 16 juillet 1995 lors de l'anniversaire de la rafle du Vel d'Hiv.

Philippe Séguin pique une colère programmée. Il est bientôt suivi par une partie de la classe politique, de droite comme de gauche, qui estime que Vichy est une sorte d'accident de l'histoire et déplore un esprit d'« autogestion ». Le procès Papon est dès lors ramené au seul procès d'un homme, alors que c'est la dimension historique (le rôle de Vichy dans la solution finale) et sociologique (les responsabilités d'une haute fonction publique prête à tout pour satisfaire les maîtres du moment) qui en constituent le principal intérêt.

Oui, pendant l'Occupation, la France était à Londres, au Vercors et dans bien d'autres lieux. Oui, la France a eu ses « justes ». Mais n'oublions pas : au moins jusqu'en 1944, la Résistance a été un phénomène, sinon marginal, du moins très minoritaire. Et sur l'attitude d'une France que j'ai vécue pendant mon enfance, qu'on me permette d'apporter mon modeste témoignage, que l'on jugera sans doute anecdotique, sur des faits qui restent à jamais inscrits dans ma mémoire.

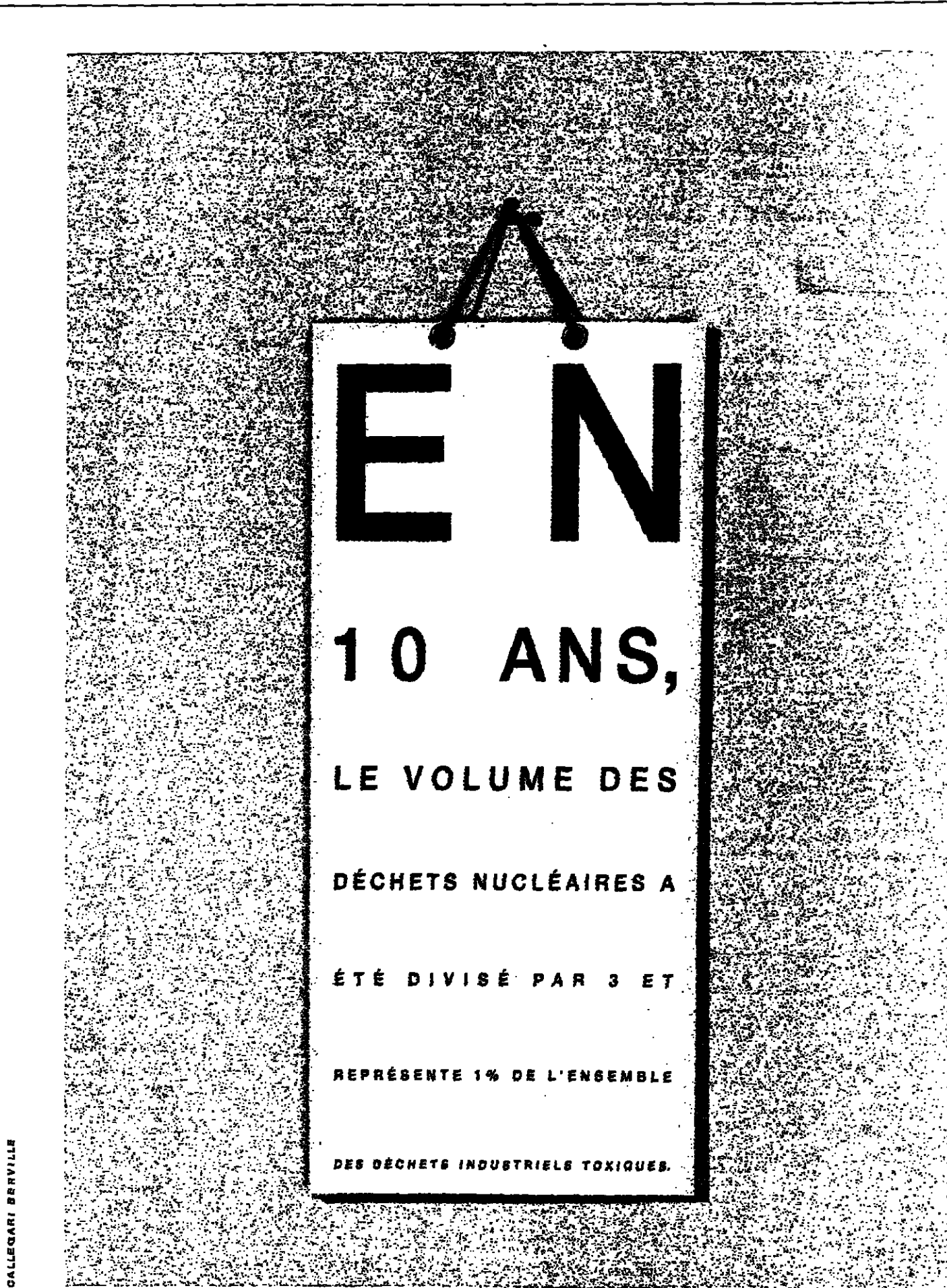
Je n'étais pas à Bordeaux pendant l'Occupation, mais à Paris. Et la France, j'ai vu comment elle pouvait fonctionner. C'était la France, mon professeur de latin du lycée Jules-Ferry qui me faisait monter sur l'estrade pour se moquer de mon étoile jaune devant toutes les élèves (qui s'amusaient bien...). C'était la France, mon professeur de français qui, bien que j'aie toujours été première en rédaction,

avait préféré ne pas décerner le prix plutôt que de me l'attribuer et avait dit à ma mère : « Vous comprenez, cela aurait choqué les parents français. » Et c'était la France, aussi, les charitables passants qui, en me voyant dans la rue avec mon étoile jaune, pouvaient couragement me traiter de « petite youpine ».

C'était la France, le Dupont Latin qui avait mis en vitrine une pancarte : « Interdit aux juifs et aux chiens ». De cela aussi, je me souviens très bien : le matin du 16 juillet 1942, nous avions très vite compris que quelque chose de terrible se passait. Alors, comme ma sœur était convoquée à la Sorbonne pour l'oral du bac, nous y sommes tous allés, nous ne voulions pas être séparés. Après une journée passée dans la cour de la Sorbonne, nous sommes repartis le soir, sans trop savoir ce qui nous attendait à la maison ; et même si nous avions fait et fait, la pancarte du Dupont Latin était dissuasive.

Plus grave : c'était la France, les voisins qui nous avaient dénoncés comme possédant un poste de radio (ce que les textes d'application du statut des juifs, rédigés par l'administration de Vichy, interdisait). Ce n'était même pas vrai : mon père avait déposé à la mairie l'appareil, pour ne pas déroger à la loi (cette fois-là, nous avons été sauvés par un inspecteur de police du quartier des Grandes-Carrières, qui a déchiré la lettre et prévenu mon père ; nous lui devons sans doute la vie). C'était la France, enfin, les Français qui ont dénoncé les membres de notre famille réfugiés en zone sud, qui ont tous été déportés à Auschwitz et ne sont pas revenus.

Eliane Mossé est professeur émérite à l'Institut d'études politiques de Paris (IEP).



مركز من لامل

le criminelle

Historiens et communisme : condamner ou comprendre

par Alain Blum

UN point d'aboutissement : ainsi apparaît *Le Livre noir du communisme*, après une série d'articles de presse qui affirment le caractère criminel du communisme et le comparent souvent, à travers ce biais, communisme et nazisme. Le nombre spectaculaire de morts violents sert à englober dans un tout unique l'ensemble des histoires des pays qui ont un jour été sous domination communiste. L'idéologie devient alors, par ce processus macabre d'accumulation des morts, la clé de l'explication. Il n'y a plus d'histoire sociale ni d'histoire politique mais la simple marque d'une idéologie meurtrière. Toute la question de la nature du comparatisme est ici posée.

L'axe central du livre, proposé par le premier chapitre écrit par Stéphane Courtois, est fondé sur une estimation du nombre de victimes du communisme - 85 millions ou 100 millions -, addition sinistre des morts violentes, provoquées, de l'histoire soviétique, chinoise, cambodgienne ou vietnamienne.

Toute l'argumentation est dans cette opération : ces morts sont équivalentes, ont la même origine puisqu'elles ont été provoquées dans un pays communiste, donc

par le communisme. L'explication et la condamnation se confondent. L'ouvrage sera donc une juxtaposition de ces drames, cette juxtaposition devenant le schéma par excellence explicatif et démonstratif. La première manipulation consiste à utiliser les chiffres de morts, que l'on peut facilement additionner, pour affirmer l'identité d'un processus. La famine de 1921-1922 en URSS est considérée comme étant identique à celle de 1933 ou aux purges de 1937-1938, mais aussi au Grand Bond en avant et aux massacres cambodgiens, puisque l'on peut regrouper toutes ces catastrophes et les additionner pour en donner un bilan chiffré.

La deuxième étape consiste à dégrader le mécanisme de responsabilité par l'emploi de formules choc qui renvoient à des descriptions, trouvées plus loin dans l'ouvrage, qui n'ont pourtant pas l'ambition de fournir une explication unique. Ainsi, les expressions « *famines provoquées et/ou non secourues* », « *génocide de classes* », fournissent en elles-mêmes l'explication de ces drames.

La troisième étape juxtapose des histoires pour affirmer le comparatisme, puis l'identité. En insérant dans un même ouvrage les histoires des drames soviétiques et chinois, l'équivalence est affirmée

sans être jamais justifiée. En réalité, jamais aucune démarche réellement comparative n'est conduite. Le premier chapitre et la conclusion de l'ouvrage ne traitent pratiquement que de l'URSS. Chacun des auteurs a analysé séparément son aire géographique sans faire référence aux autres, à l'exception parfois de Jean-Louis Margolin traitant de la Chine. Les outils

publiés, recherches originales. L'apport de ces chapitres est sans aucun doute essentiel et sera l'une des grandes références sur cette histoire.

Cependant, deux questions surgissent : l'une tient au parti pris de construire ce texte uniquement autour des victimes et des drames, en laissant de côté l'analyse du système de pouvoir dans son en-

« *Le Livre noir du communisme* » aurait pu susciter une réelle réflexion comparative, débordant le cadre simpliste du communisme, s'il n'avait pas souhaité privilégier un effet d'annonce plus que d'histoire

propres à la comparaison, dans le temps et l'espace, ne sont pas fournis.

Pour illustrer ce fait, examinons les chapitres concernant l'URSS, écrits par Nicolas Werth. Si on les aborde dans une perspective autonome, séparée du cadre de l'ouvrage, on observe un véritable et remarquable travail d'historien - recueil de documents, synthèse des nombreux travaux aujourd'hui

semblé, ou de la société et de ses oppositions ; la seconde tient à l'insertion de ces chapitres dans l'ensemble de l'ouvrage.

En acceptant le premier principe, Nicolas Werth s'est interdit de dégrader les mécanismes larges qui ont engendré ces violences au-delà des actions de quelques dirigeants ou des grandes confrontations entre monde paysan et monde urbain. Il défend depuis

longtemps l'idée que la famine de 1933 ou la période qui débute en 1929 et qui se termine avec cette famine furent une rupture essentielle de l'histoire soviétique. Mais, ici, cette rupture apparaît plus comme un événement parmi les autres catastrophes de cette histoire. Pour comprendre les purges de 1937-1938, il faut sûrement comprendre la famine de 1933, sans d'ailleurs la ramener à une « *famine provoquée* », comme le fait Stéphane Courtois, en contradiction avec ce qu'écrit Nicolas Werth. Il faut cependant aussi comprendre tout le système de pouvoir qui s'était construit durant les années qui suivent la Révolution, le fonctionnement de l'Etat en général.

Le stalinisme fut autant dictatorial qu'anarchique, une délégitimation permanente des positions et relations sociales. Il a utilisé souvent cette situation anarchique, comme parfois celle de la maîtrise. Seule l'intégration de ces logiques contradictoires de pouvoir permet de comprendre.

La question de la démarche comparative est ainsi vraiment posée. Elle pouvait se traiter de diverses façons, sous divers angles. Lorsque Moshe Lewin et Jan Karslaw ont engagé une comparaison entre stalinisme et nazisme, ils ont cherché à démontrer les mécanismes de pouvoir entre les deux systèmes, les mécanismes de répression, l'adhésion des divers groupes sociaux, les oppositions.

Il n'est pas absurde de comparer certains épisodes dramatiques du stalinisme et du maoïsme. Le Grand Bond en avant et la collectivisation ont en commun de partir d'un mythe industrialiste (Jean-Louis Margolin ébauche d'ailleurs cette analogie entre ces deux événements marquants) et de cette croyance en la possibilité de rattraper en quelques années des retards de développement mesurés à l'aune de la production industrielle. Ils ont aussi en commun de répondre aux dysfonctionnements de l'économie rurale, aux mauvaises récoltes, par des mesures catastrophiques, fondées sur une pensée exclusivement politique.

Peut-être la Révolution culturelle et les purges de 1937-1938 peuvent-elles alors être rapprochées, expression d'un déséquilibre social provoqué par ces drames antérieurs. La question reste entière, et, manifestement, l'ouvrage dont il est question ici n'orient pas vers ce type de réflexion qui implique une recherche réellement commune.

En revanche, le drame cambodgien est fondé sur une tout autre idéologie, anti-urbaniste et anti-

développement, marquée par une sorte de morale purificatrice qui refait du monde paysan le monde originel et pur que l'on doit retrouver. Il serait important de rapprocher cette situation de certains aspects du fascisme italien.

Fallait-il alors cette mise à plat ? Peut-être, mais sûrement différemment. Car l'adite mise à plat se veut déjà explication, ce qui est extrêmement dommage. Qui plus est, une telle mise à plat peut conduire à une certaine banalisation de l'horreur. En introduisant implicitement une hiérarchie des drames, mesurée à l'aune du nombre de morts ou de réprimés, l'exceptionnalité de la Shoah ou des purges stalinienne est fondue dans les drames qui parcourent le XX^e siècle, qui ne sont malheureusement pas limités à ceux décrits dans ce livre.

Si « *Le Livre noir* » on voulait, n'aurait-il pas mieux valu publier la longue, très longue, liste des noms des victimes de la terreur, comme le font de nombreux quotidiens régionaux russes. Ils marquent la un véritable soul de mémoire, soul humain et non idéologique. Ils renvoient à ces mémoriaux juifs qui égrènent la longue liste des victimes du génocide sur les murs des synagogues. Ils dénoncent plus que toute préface poétique et simplificatrice à un ouvrage qui devient, par ce cadre imposé, une négation de l'histoire. Ils n'ont pas l'ambition d'expliquer, et donc n'orientent pas le débat vers une confrontation idéologique mal-saine.

Sans doute l'effet d'annonce ne serait pas grand. Sans doute faut-il laisser aux Russes, ainsi qu'ils l'ont entrepris, le soin de reconstituer cette mémoire sur une base qui ne soit pas exclusivement politique et idéologique mais humaine. Laissons alors aux historiens le soin de comprendre, sans simplification abusive.

Ce livre aurait pu susciter une réelle réflexion comparative, débordant le cadre simpliste du communisme, s'il n'avait pas souhaité privilégier un effet d'annonce plus que d'histoire. Regrettons cette perversion qui consiste à ne chercher qu'à frapper l'imagination et à oublier de comprendre, et souhaitons que le débat engagé bien avant sa parution continue sans se focaliser sur ce cadre réducteur.

Alain Blum est directeur d'études à l'Ecole des hautes études en sciences sociales (EHESS) et directeur de recherches à l'Institut national d'études démographiques (INED).

AU COURRIER DU « MONDE »

LA LOI DU SILENCE

A en croire certains, pour conserver à la nation française son honneur et sa fierté, il est recommandé de jeter pudiquement un voile d'oubli sur notre passé. Comme dans une vulgaire organisation mafieuse, il faut accepter la loi de l'omertà. Faire silence, soit : mais au profit de qui ? Nous retiendrons de vous obéir, messieurs les bon apôtres ! et comme Robert Antelme dans *L'Espèce humaine*, nous vous disons : « *A la place de "la vie", il fallait au moins savoir. Si je sais qui m'a volé, il me semble que je ne serai plus volé absolument. Savoir qui a volé, c'est sortir à demi de la catastrophe.* »

Jean-Michel Le Bot
Brest (Finistère)

LES DROITS DES TUNISIENNES

Une avocate tunisienne affirme, dans *Le Monde* du 7 novembre, que « *le vote des 1957 du code du statut personnel de la femme est en lui-même la preuve irréfutable de l'émancipation de la femme tunisienne* », et qu'« *aucun retour en arrière n'a été constaté* ». Le code du statut personnel en question n'est pas celui de « *la femme* », mais celui de la famille. Sa promulgation, le 13 août 1956, n'a pas fait l'objet d'un « *vote* », mais d'un décret, en dépit des houleuses résistances du président du conseil des ministres, Habib Bourguiba.

Cette législation n'est pas « *en elle-même la preuve irréfutable* » d'une émancipation. En revanche, par la suppression des tribunaux antérieurement de droit musul-

man, ce code de droit tant bien que mal affranchi du divin octroie à la famille et, en son sein, à la femme des droits émancipateurs. Cela est d'autant plus significatif que faire valoir ces droits est un effort au quotidien.

Qu'« *aucun retour en arrière n'a été constaté* » en la matière est la conséquence, même partielle, de cet effort. A preuve qu'à la suite du pèlerinage à La Mecque du chef de l'Etat Ben Ali, l'idée, alors en vogue, de réduire, voire d'abroger, ces « *droits acquis* » n'a été abandonnée par le gouvernement qu'après la prise de conscience par les autorités qu'elles se légitimeraient d'autant mieux qu'elles se positionneraient contre le courant islamiste, et en raison des prises de position contraires de l'opinion médiatisée, en particulier celle, ferme, de la Ligue tunisienne de défense des droits de l'homme (LTDH), qui est aujourd'hui l'objet d'une interdiction de facto par le pouvoir, tout comme l'Association des femmes démocrates.

Wicem Souissi
Paris

DÉRÈGLEMENT

On va créer des emplois-jeunes qui seront affectés à la sécurité dans les établissements scolaires. Les bénéficiaires de ces emplois en seront, n'en doutons pas, les premiers satisfaits. Toutefois on ne m'enlèvera pas de l'esprit que lorsque la violence se fait créatrice d'emplois, c'est que la machine est profondément déréglée.

François Omnes
Caen (Calvados)

Faisons le point

Les déchets nucléaires, qu'en fait-on ?

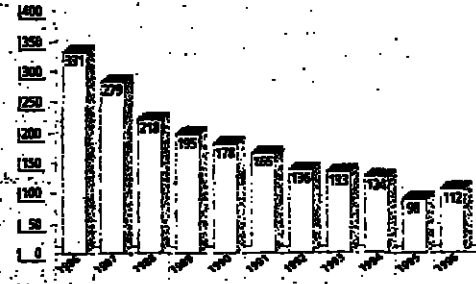
Comme toute industrie, l'industrie nucléaire produit des déchets. Ceux-ci proviennent en large majorité de la production d'électricité, mais aussi des hôpitaux, de nombreuses industries et de la recherche universitaire. On distingue les déchets à vie courte et les déchets à vie longue. La radioactivité des premiers devient inoffensive au bout de quelques dizaines d'années. Celle des seconds le devient au bout de quelques centaines d'années, voire beaucoup plus.

Les déchets à vie courte représentent 90 % du volume total des déchets nucléaires. Depuis le début du programme électronucléaire en 1969, les déchets à vie courte sont triés, traités, conditionnés en conteneurs, transportés par rail ou route, enfin stockés dans le centre de l'ANDRA, établissement public indépendant, à qui la loi a confié la responsabilité du stockage des déchets. Quant aux déchets à vie longue, ils sont traités, vitrifiés et entreposés sur le site de la Hague. Comme pour la sûreté des centrales électronucléaires, la réglementation et les contrôles des pouvoirs publics sont systématiques et extrêmement rigoureux et les Commissions Locales d'Information régulièrement informées.

Les producteurs ont mis en œuvre une politique drastique de diminution du volume des déchets nucléaires pour en limiter l'impact sur l'environnement. Résultat : au cours de la dernière décennie, le volume de ces déchets a été divisé par 3. Il est aujourd'hui 100 fois inférieur à l'ensemble des déchets industriels toxiques.

La loi du 30 décembre 1991 a défini un important programme de recherches. Objectif : progresser dans les solutions de gestion et de stockage des déchets à vie longue les plus sûres pour l'homme et son environnement.

En France, les déchets nucléaires sont triés, traités, conditionnés selon leur nature, puis stockés. Le volume annuel des déchets produits a été divisé par 3 en 10 ans.



Centrales nucléaires : volume des déchets d'exploitation conditionnés par réacteur et par an (en m3). Source : EDF



Nous vous devons plus que la lumière.

Pour en savoir plus, recevez gratuitement la (les) brochure(s) :

☐ « *Le point sur le programme nucléaire français* » réf. NUC10

☐ « *Les déchets nucléaires en questions* » réf. NUC105NEW

Nom :

Prénom :

Adresse :

Ville :

Code postal :

A remplir et à retourner à : Nucléaire/Sacel - BP 107 - 93123 La Courneuve Cedex.

3614 EDF (0,37€/min), <http://www.edf.fr>

Samuel Huntington, professeur à l'université Harvard (Etats-Unis)

« Les autres civilisations veulent se moderniser, pas forcément s'occidentaliser »

Cet universitaire américain envisage l'hypothèse d'un conflit opposant entre elles certaines des principales civilisations de la planète

« Les conflits armés de l'avenir n'auront plus, selon vous, des causes économiques ou idéologiques, mais opposeront, pour des raisons culturelles, les huit principales civilisations de la planète : occidentale, latino-américaine, musulmane, chinoise, hindoue, slavo-orthodoxe, bouddhiste et africaine. Vous refusez comme une illusion occidentale l'idée d'une unification progressive de l'humanité autour des principes de la démocratie libérale. Pourquoi opposer ainsi « modernisation » et « occidentalisation » ?

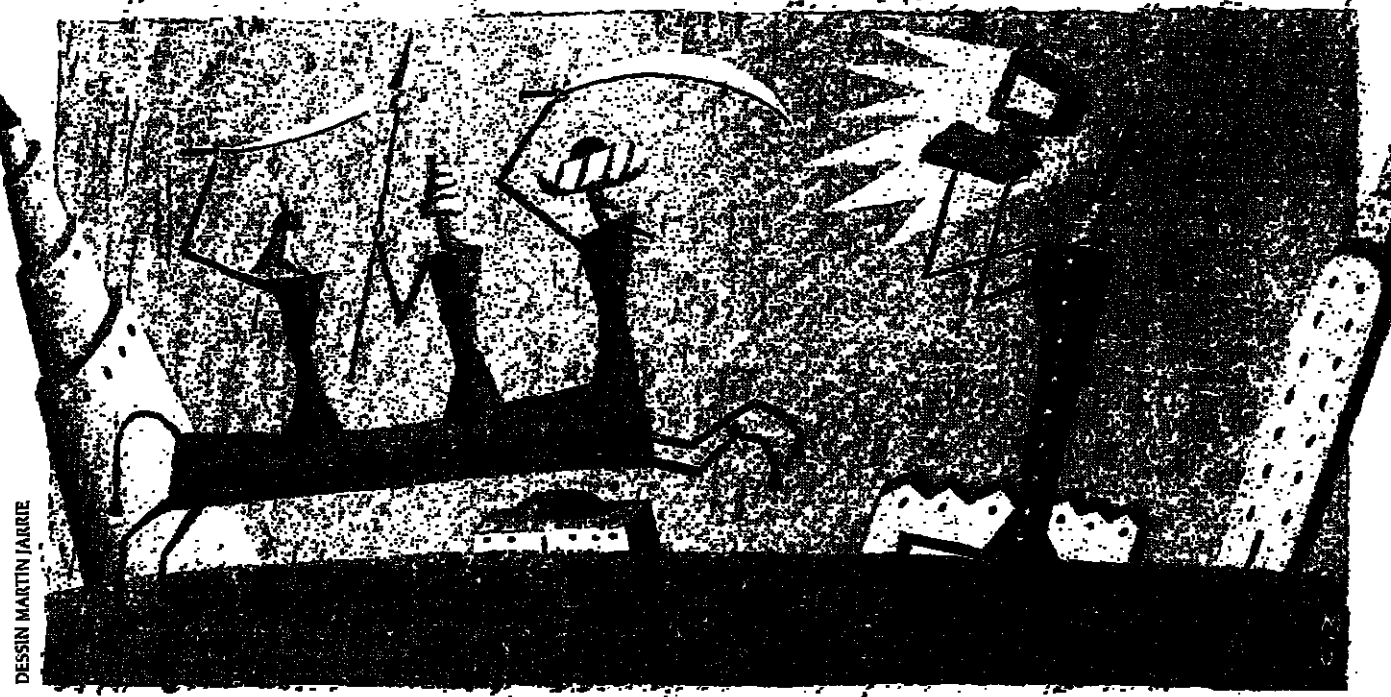
— Ces deux processus ont évidemment des liens, mais nous pouvons examiner aussi ce qui les distingue en montrant, dans la civilisation occidentale, les éléments apparus bien avant l'ère moderne. Dès les XII^e et XIII^e siècles, l'Occident a développé des caractéristiques très particulières telles que la séparation entre la sphère spirituelle et temporelle, l'idée de la primauté de la loi (héritée des Romains), une structure sociale pluraliste comportant à la fois des seigneurs féodaux et des cités indépendantes, et le concept des droits de l'individu. Ce sont ces traits singuliers qui ont permis à l'Occident de prendre la tête du peloton aux XVIII^e et XIX^e siècles. Les autres civilisations que la nôtre veulent se moderniser, mais pas forcément s'occidentaliser.

— Vous donnez l'exemple, dans votre dernier livre, *Le Choc des civilisations*, de jeunes gens vêtus de jeans, buvant du Coca-Cola et écoutant du rock dans un pays du Proche-Orient qui peuvent fort bien, malgré ces apparences, être en train de fabriquer une bombe destinée à faire exploser en l'air un avion d'une compagnie américaine.

— On ne peut pas établir une équivalence entre Coca-Cola, les blue jeans ou McDonald's et la civilisation occidentale. Ce sont des phénomènes très superficiels, et je ne crois pas qu'ils aient une profonde influence sur les sociétés qui en font usage. Ce qui définit la société occidentale, ce n'est pas le Big Mac de McDonald's mais la Magna Carta, la Grande Charte par laquelle, au XIII^e siècle, en Angleterre, ont été posées pour la première fois des garanties face au pouvoir royal.

— Vous énumérez huit civilisations susceptibles d'entrer en conflit. Mais ne donnez-vous pas l'impression qu'il s'agit avant tout, à vos yeux, d'un affrontement entre la civilisation islamique et toutes les autres ?

— Les relations entre l'islam et le christianisme ont toujours été difficiles au cours des siècles. Les Espagnols ont inventé le terme de « *guerra fría* », de « guerre froide » au XIII^e siècle pour décrire leurs relations avec leurs voisins musulmans. L'Occident est clairement la civilisation dominante dans le monde. L'islam et la Chine contestent cette suprématie. En ce qui concerne l'islam, cela est dû à l'extraordinaire réveil de cette civilisation et à son prodigieux taux de natalité. Les jeunes y sont propor-



DESSIN MARTIN JARRE

tionnellement plus nombreux qu'ailleurs. Ils viennent grossir les rangs des militants fondamentalistes ou tentent d'émigrer en Europe.

— En Asie orientale, on assiste à un vif développement économique. Des pays qui étaient très pauvres il y a vingt-cinq ans sont devenus riches. Si ce mouvement se poursuit en Chine, il me semble évident que la Chine deviendra le principal concurrent de l'Occident, en particulier des Etats-Unis. L'islam est impliqué dans d'autres conflits, tels que celui qui l'oppose au monde orthodoxe, Russie en tête. J'étais récemment à Chypre, et cette île est un parfait exemple de ce conflit, puisqu'elle est partagée par une ligne de faille entre ces deux civilisations, qui court au cœur même de sa capitale, Nicosie.

— Que voulez-vous dire lorsque vous écrivez : « A la longue, c'est Mahomet qui l'emportera » ?

— C'est seulement une manière de dire que l'islam est plus dynamique que le christianisme en raison à la fois de ses taux de natalité et de son prosélytisme. Le christianisme progresse par conversion, tandis que l'islam se développe à la fois par conversion et par une forte croissance démographique. Le démographe français Jean-Claude Chevalier a constaté que les musulmans, qui formaient 18 % de la population mondiale il y a vingt ans, seront 23 % d'ici quelques années et 30 % en l'an 2025, et seront alors plus nombreux que les chrétiens.

— Vous affirmez que « tous les pays islamiques étaient, en 1995, à l'exception de l'Iran, plus musulmans culturellement, socialement et

politiquement qu'ils ne l'étaient quinze ans auparavant ». Ce mouvement se poursuit-il ?

— C'est mon sentiment, même si cela varie selon les pays. Il y a manifestement une tendance à la réidentification avec l'islam et un retour aux pratiques islamiques qui coïncide avec l'influence croissante des organisations fondamentalistes (non pas des groupes extrémistes), lesquelles jouent désormais un rôle central dans les sociétés islamiques en matière d'aide sociale et d'éducation. C'est un phénomène culturel extrêmement important des deux dernières décennies écoulées. Le réveil islamique a créé des institutions qui vont durer.

— Que vont devenir, face à cette montée en puissance, ce que vous appelez les « *Etats-bunkers* », en Egypte ou en Algérie ? Vont-ils

être renversés comme l'a été le régime du Chah en Iran ?

— Dans la plupart des pays musulmans, vous avez des régimes non démocratiques, dont le degré de brutalité varie, et de très faibles mouvements démocratiques d'opposition. Dans beaucoup de ces pays, l'opposition aux régimes dictatoriaux est monopolisée par les fondamentalistes. Ces derniers prendront peut-être le pouvoir dans quelques Etats, mais pas dans le plus grand nombre d'entre eux. Dans des pays comme la Jordanie, la Syrie, l'Egypte ou le Maroc, il est très difficile de savoir ce qui se passera lorsque disparaîtront les dirigeants actuels.

— Je ne crois pas que le scénario iranien se reproduira. La situation iranienne était unique dans la mesure où le Chah s'était lancé dans une entreprise très énergique à la fois de modernisation et d'occidentalisation. La révolution iranienne s'est faite contre l'occidentalisation, pas contre la modernisation. Le facteur démographique y a joué un grand rôle. L'expérience montre que lorsque le groupe des 15-25 ans représente plus de 20 % de la population, il y a généralement du tanguage à prévoir.

— La civilisation occidentale serait donc la seule à ne pas connaître un tel phénomène de réaffirmation de son identité ?

— En raison de sa tradition pluraliste, la société occidentale a spontanément tendance à se critiquer elle-même. C'est une des raisons pour lesquelles l'Occident a pu s'adapter et progresser. Mais il y a aussi, en tout cas aux Etats-Unis, une interrogation sur les maux affectant la société, la délinquance, la drogue, ainsi que sur le déclin de la famille ou du système éducatif.

— Le dernier chapitre de votre livre est troublant. Il s'agit d'un récit de politique-fiction qui se passe en l'an 2010. Cela commence par un affrontement armé entre le Vietnam et la Chine à propos de plates-formes pétro-

lières dans une zone maritime revendiquée par les deux pays. Ce conflit dégénère en une guerre mondiale au cours de laquelle l'Algérie, où les islamistes ont pris le pouvoir, lance un missile nucléaire sur Marseille. Croyez-vous à un tel scénario ?

— Je ne crois pas qu'il y aura obligatoirement une guerre mondiale opposant les civilisations. Mais cette possibilité, bien que faible, existe. C'est pourquoi j'ai inclus cette fiction dans mon livre. L'élément le moins improbable de ce scénario improbable est le conflit entre le Vietnam et la Chine.

— Le plus improbable, dans votre récit, n'est-il pas l'alignement du Japon sur la Chine en cas de guerre en Asie ?

— Les Japonais sont certainement contents de la situation actuelle. Mais si la Chine continue de se développer jusqu'à devenir la puissance dominante en Asie du Sud-Est, les Japonais chercheront à s'entendre avec la Chine, et chercheront de son côté. Cela serait conforme à leur façon d'agir depuis que le Japon est devenu une nation moderne, il y a cent ans. La première chose qu'il a faite alors a été de nouer une alliance avec la superpuissance de l'époque, la Grande-Bretagne. Après la première guerre mondiale, et la montée du fascisme en Europe, il a formé un axe avec l'Allemagne et l'Italie fascistes, qui paraissent avoir le vent en poupe. Après la seconde guerre mondiale, le Japon s'est allié à la puissance dominante du moment, les Etats-Unis. Si la présence américaine en Asie diminue et si la Chine poursuit son ascension, il ne serait donc pas étonnant que le Japon s'allie avec cette dernière.

— Les experts du Club de Rome formulaient dans les années 70 des prédictions très pessimistes pour l'avenir de l'humanité, en particulier en ce qui concerne l'Inde. La révolution verte en agriculture et une croissance démographique moins forte que prévu ont déjoué ce pronostic. N'a-t-on pas de fortes chances de se tromper dès lors qu'on avance une explication globale de ce que sera le monde dans la décennie à venir ?

— Ce n'est pas une explication globale que j'avais en vue. Je ne pense pas, en effet, qu'on puisse prédire l'avenir de façon mécanique. Les taux de naissance finiront par diminuer dans les pays musulmans, de même que ceux de la croissance économique en Asie du Sud-Est. Rien ne continue éternellement sans fin. Dans les années 50 et 60, beaucoup de gens sérieux et informés croyaient qu'une guerre nucléaire entre les Etats-Unis et l'URSS était presque inévitable. Celle-ci n'a pas eu lieu, peut-être parce qu'on a beaucoup parlé de ce péril et qu'on a mis en place des garde-fous. J'espère qu'on va s'efforcer de la même façon au risque d'une guerre entre les civilisations, de façon à éviter qu'elle ne se produise.

Propos recueillis par Dominique Dhombres

Un spécialiste des questions stratégiques



SAMUEL HUNTINGTON

NÉ EN 1927 à New York, Samuel Huntington a fait ses études à Yale et Chicago, avant d'obtenir son doctorat en lettres à Harvard en 1951. Mis à part un séjour à l'université Columbia, de 1958 à 1967, en tant que directeur adjoint de l'Institut des études de guerre et de paix, il n'a guère quitté Harvard. Il est professeur dans cette célèbre université de la Nouvelle-Angleterre. A Harvard, il est également directeur de l'Institut John-M.-Olin d'études stratégiques, et président de l'Académie des études internationales et régionales.

Très lié à Zbigniew Brzezinski, chef du Conseil national de sécurité pendant la présidence de Jimmy Carter, Samuel Huntington a appartenu en 1977 et 1978 à cet organisme chargé de suivre les affaires du monde et d'aider le président américain à prendre ses décisions en matière de politique étrangère et de sécurité. Il a créé en 1970 la revue trimestrielle *Foreign Policy*, dont il a été rédacteur en chef jusqu'en 1977.

A la demande du département d'Etat, Samuel Huntington s'était rendu en 1967 dans ce qui était alors le Vietnam du Sud. Il en avait conclu à l'ina-

lité du Vietnam (1991).

La publication en 1993 de son essai *The Clash of Civilizations* dans la revue *Foreign Affairs* avait fait grand bruit. Samuel Huntington a développé cette thèse de façon plus étendue dans le livre du même nom paru aux Etats-Unis en 1996 chez Simon & Schuster. Cet ouvrage, traduit de l'anglais par Jean-Luc Fidel, Geneviève Joublain, Patrice Jorland et Jean-Jacques Pédussaud, vient de paraître aux éditions Odile Jacob sous le titre *Le Choc des civilisations* (402 pages, 150 F).

D. D.

Jacques-Pierre Goujon, professeur d'allemand à Paris-VIII

« La France n'a pas préparé de nouvelle politique allemande »

PROFESSEUR à l'université Paris-VIII, auteur du livre *Où va l'Allemagne*, consultant auprès du ministère des affaires étrangères, Jacques-Pierre Goujon vient d'effectuer une mission en Allemagne au cours de laquelle il a rencontré des dirigeants de la coalition gouvernementale comme de l'opposition.

— Pourquoi la concertation entre Paris et Bonn connaît-elle des ratés ?

— Il faut replacer les relations franco-allemandes dans un contexte qui remonte à 1990-1991, après la réunification. La France n'a pas préparé de nouvelle politique allemande. Elle n'a pas accepté que l'ordre géopolitique qu'elle avait pour l'essentiel mis en place après 1918 soit bouleversé de telle sorte qu'elle avait en face d'elle une Allemagne ayant retrouvé sa place centrale en Europe.

— La proximité Kohl-Mitterrand a atténué ce phénomène. Mais, depuis 1995, cette entente personnelle

ne joue plus et la victoire de la gauche aux élections législatives a encore accru les interrogations outre-Rhin. La composition du gouvernement a largement rassuré les Allemands sans pour autant pallier les insuffisances de l'analyse ou gonfler les divergences de fond.

— Sur quoi portent ces divergences ?

— Elles concernent d'abord la politique de l'emploi. Les Allemands donnent la priorité à des mesures nationales et refusent toute dépense supplémentaire, même si la gauche allemande a fait des propositions très concrètes en faveur d'une action européenne. Le SPD et le PS ont beaucoup rapproché leurs points de vue.

— La deuxième divergence porte sur l'élargissement de l'Union européenne. Contrairement à ce qu'on croit généralement, les approches ne sont pas similaires. Pour l'Allemagne, l'élargissement a d'abord pour but de créer une zone de stabilité à ses frontières ; c'est pour-

quoi elle était à l'origine en faveur d'un élargissement limité. Pour la France, il s'agit au contraire de noyer la « centralité » allemande dans un espace plus vaste. D'où la proposition mitterrandienne de Confédération qui réapparaît maintenant sous d'autres formes.

— Bonn et Paris peuvent se retrouver à mi-chemin.

— A partir de point de départ très différents, il y a eu en effet un rapprochement. Chacun a fait un pas vers l'autre. De même, le fait que la France ait posé le problème de l'emploi à Amsterdam n'a pas été sans influence sur le débat en Allemagne, y compris au sein de la démocratie chrétienne. Sur les institutions, en revanche, il y a comme un renversement d'images. On a l'impression que les Allemands attachent moins d'importance à l'approfondissement des réformes institutionnelles que les Français.

— Ces références allemandes par rapport à une réforme des institutions ne sont-elles pas

simplement conjoncturelles à l'approche des élections générales ?

— Dans une certaine mesure seulement. On a sous-estimé en France le poids du fédéralisme allemand et les pouvoirs des Länder en matière de politique européenne, consacrés par le nouvel article 23 de la Loi fondamentale. Les Allemands attachent d'autre part beaucoup d'importance aux Euro-régions, à la coopération entre régions appartenant à divers pays européens voisins. La France se retrouve un peu démunie parce qu'elle fait une découverte sur une question qu'on aurait pu analyser plus tôt. A cela s'ajoute la résurgence en Allemagne d'une réflexion légitime — sur l'Etat-nation. Etre européen n'est plus systématiquement une vertu outre-Rhin. Le concept d'intérêt national réapparaît, de telle sorte que les Allemands peuvent de nouveau affirmer ce qui naguère n'était pas dicible.

— Comment tenir compte de cette situation nouvelle et en même temps dépasser ces divergences ?

— La France devrait faire des propositions, car il n'y a pas de solution de rechange à la coopération franco-allemande. Le contexte est plutôt favorable. Par exemple, la phase de préadhésion pour les cinq Etats d'Europe centrale et orientale retenus comme étant les meilleurs candidats à l'entrée dans l'Union européenne, pourrait permettre à la France et à l'Allemagne d'apparaître ensemble, unies, dans cette région, pour mener enfin cette *Ostpolitik* commune dont on parle depuis si longtemps. Le triangle de Weimar (France-Allemagne-Pologne) devrait jouer ici un rôle-pilote.

— On pourrait réfléchir également à des actions communes dans le domaine culturel et augmenter la présence de la France, notamment dans les nouveaux Länder de l'Est. Autre champ d'ac-

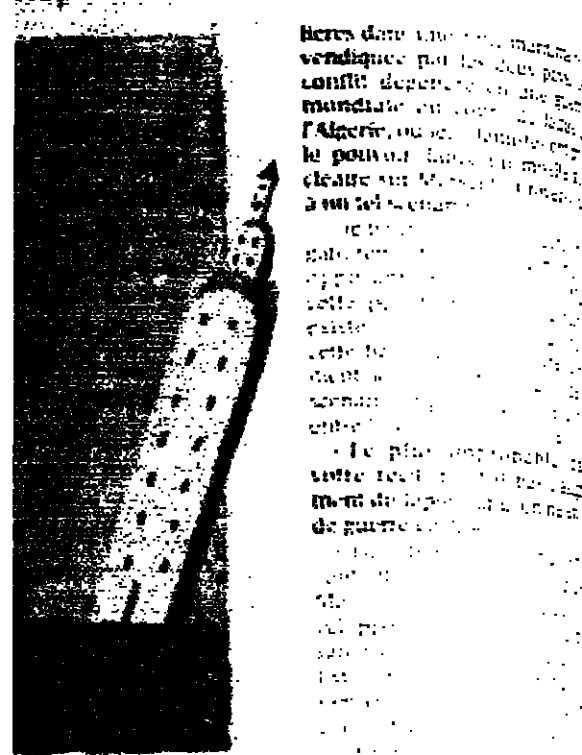
tion : des démarches communes dans les pays tiers, en Afrique par exemple, en Méditerranée ou à l'ONU. Des traditions différentes ne facilitent pas la concertation, mais la proposition a été mise sur la table par la France.

— Question inévitable : la cohabitation ne complique-t-elle pas la coopération dans la mesure où, même si « la France parle d'une seule voix », nos partenaires ne savent pas à qui s'adresser ?

— La cohabitation, c'est clair, ne facilite pas les choses. Même si chacun respecte la Constitution et les prérogatives de l'autre, même si l'un n'a pas de divergences de fond en politique étrangère entre l'Elysée et Matignon. Mais les Allemands acceptent le fait que le premier ministre intervienne plus dans les affaires internationales que sous les cohabitations précédentes.

Propos recueillis par Daniel Vernet

ment s'occidentaliser.
nopolis civilisations de la planète



ment s'occidentaliser.
nopolis civilisations de la planète

ment s'occidentaliser.
nopolis civilisations de la planète

ment s'occidentaliser.
nopolis civilisations de la planète

Un coup de frein américain au libre-échange ?

L'AMÉRIQUE, cette nation que Tocqueville décrit comme inspirée de l'esprit du négoce, fait-elle retraite du libre-échange ? Et Bill Clinton, l'homme qui a si souvent mérité son surnom de « come back kid » a-t-il subi un revers fatal ? Ainsi posées, ces questions reviennent à relativiser les conclusions des Cassandre après le fiasco politique que constitue le démantèlement de la procédure parlementaire du « fast track ». Parce qu'elle permet au chef de la Maison Blanche de demander au Congrès une approbation sans condition des accords commerciaux conclus par l'exécutif, celle-ci rassure les partenaires des États-Unis.

A fortiori, sans elle, les engagements pris par l'administration – susceptibles d'être infirmés par le Congrès – perdent de leur crédibilité. Sans le « fast track », le président a les « mains vides », prévient Bill Clinton avant d'être désavoué par 80 % des élus démocrates de la Chambre des représentants. D'un seul coup, l'image d'une Amérique servant de phare du libre-échange s'est brouillée. Pour la première fois de son histoire, le Congrès, à qui la Constitution a confié le pouvoir de « réglementer le commerce avec les nations étrangères », a signalé une volonté de reploi.

Rien de tel pour réveiller les vieux démons de l'isolationnisme : la coalition historique du libre-échange s'est fracturée, lit-on ici et là, et, par la même occasion, M. Clinton a entamé une glissade vers le « statut de canard boiteux » qui menace tous les présidents au cours d'un second mandat. A l'extérieur, le refus du Congrès d'accorder au président l'autorité du « fast track » provoque la confusion parmi les partenaires de l'Amérique. Celle-ci aura-t-elle à l'avenir la volonté et la capacité de conclure de nouveaux accords commerciaux ?

« Si cette situation est temporaire, note Charlene Barshefsky, représentante américaine pour le commerce, de telles perceptions peuvent être corrigées. A long terme, il s'agit d'une menace beaucoup plus grave. » C'est en effet grâce au « fast track » que le Congrès a approuvé l'Accord de libre-échange nord-américain (Aléna), unissant les États-Unis au Canada et au Mexique, et qu'il a ratifié les accords de Marrakech (GATT) portant création de l'Organisation mondiale du commerce (OMC).

La stratégie commerciale de l'administration Clinton, visant à multiplier les « zones de libre-échange » – notamment en Asie et dans l'hémisphère américain – est donc en question. Ces accords régionaux n'ayant d'autre vocation que de négocier des règles du jeu commercial favorisant les intérêts de l'industrie américaine, on comprend que Jagdish Bhagwati, professeur d'économie et de science politique à l'université Columbia, préfère parler d'« accords commerciaux préférentiels ». Ceux-ci, expliquait-il récemment dans *The Economist*, représentent la « vérole » du système commercial mondial, puisque, contrairement aux accords multilatéraux, les États membres constituent des marchés captifs.

ENJEU CONTINENTAL.
L'administration américaine va avoir une première occasion de mesurer la déception provoquée par l'échec du « fast track » à l'occasion de la réunion du Forum de coopération économique Asie-Pacifique (APEC), qui se tient à Vancouver les 24 et 25 novembre. Sur le continent américain, le Chili a, quant à lui, bien des raisons de douter de ses chances de rejoindre un jour l'Aléna. Au-delà, c'est le vaste projet d'une « zone de libre-échange des Amériques » (ZLEA), porté sur les fonts baptismaux lors du sommet de Miami, en décembre 1994, qui fait figure de victime potentielle. Ce qui n'est pas pour déplaire à tout le monde : le Brésil verrait une manière de renforcer un pacte régional où son influence s'exerce loin de l'ombre de Washington, le Mercosur.

Tout cela signifie-t-il que, sans le « fast track », les États-Unis sont condamnés à devenir une puissance commerciale enchaînée ? En réalité, le chef de la Maison Blanche n'a nullement besoin du blanc-seing du Congrès pour conclure des accords commerciaux bilatéraux, dont plus d'une centaine ont été signés depuis 1994. Mais les accords bilatéraux ne sont pas les plus efficaces pour faire tom-

ber les barrières douanières. L'administration américaine a besoin du « fast track » pour mener à bien d'importantes négociations globales : pour prolonger l'accord visant à éliminer les taxes à l'importation sur les technologies de l'information ; engager, à partir de 1999, une nouvelle série de négociations multilatérales pour ouvrir les marchés agricoles ; libéraliser enfin les marchés financiers. Bref, sans le « fast track », les États-Unis risquent de devenir un avocat du libre-échange bien peu éloquent.

DÉFI D'EXPLICATION

Le tort principal de Bill Clinton est d'avoir négligé d'expliquer aux Américains et à son propre parti en quoi une telle procédure est essentielle à la continuité de l'hégémonie et de la prospérité de l'Amérique. Parallèlement, la Maison Blanche a ignoré le profond ressentiment qui couvait dans les rangs démocrates et au sein du mouvement syndical s'agissant des conséquences de l'Aléna : la plupart des promesses faites en 1993 pour compenser financièrement les effets sur les salaires et l'emploi, ainsi que sur l'environnement, n'ont pas été tenues, et cela nourrit un état d'esprit protectionniste.

Lorsque, saluant l'échec du « fast track » et la victoire du « nationalisme économique », le très conservateur Pat Buchanan clame que « l'intégration de l'Amérique au sein de l'économie mondiale a produit un déclin continu des salaires des travailleurs américains », il défend un point de vue qui n'est pas très éloigné de celui de Richard Gephardt, le chef de la minorité démocrate à la Chambre des représentants, qui a pris la tête de la

révolte du « fast track ». Celle-ci ne peut cependant être isolée d'un contexte politique plus large, ce qui incite à ne pas y voir une simple opposition entre libre-échange et protectionnisme.

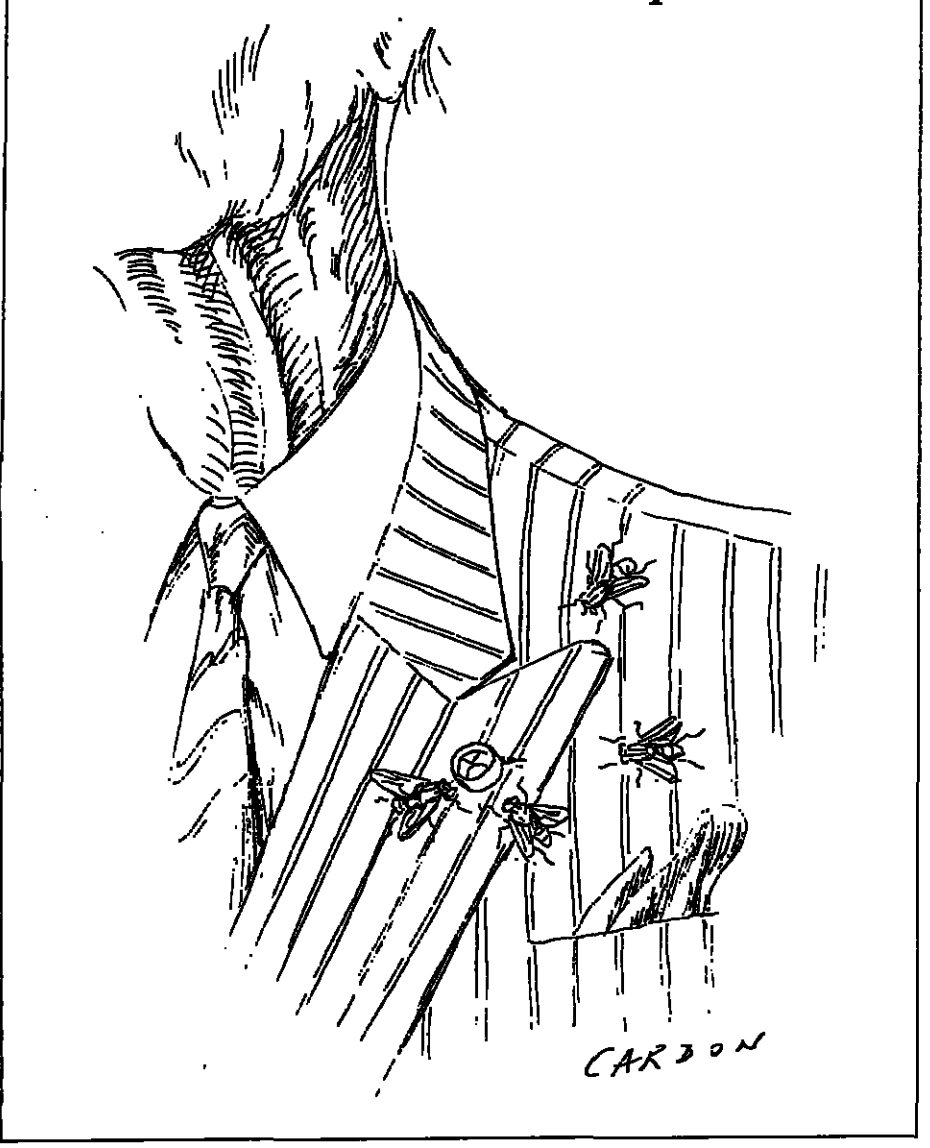
Bill Clinton paie en effet le rançon de la stratégie de recentrage qui lui a permis d'être réélu en 1996. Depuis deux ans, le chef de la Maison Blanche a fait, sur bien des sujets, la politique de ses adversaires républicains. Pour l'aile « libérale » (progressiste) du Parti démocrate, la réforme du Welfare (l'aide sociale), qui remettait en cause l'héritage du New Deal, est notamment apparue comme un agissement quasi sacrilège. En se dressant contre la diplomatie commerciale de Bill Clinton, c'est aussi un combat pour une refondation « à gauche » du Parti démocrate qu'entend mener « Dick » Gephardt.

S'il tente de revenir à la charge en 1998 avec une procédure du « fast track » allégée (limitée à une industrie ou à un pays), Bill Clinton devra tenir compte des préoccupations syndicales et de celles des défenseurs de l'environnement. Ses chances de succès semblent aujourd'hui incertaines, tant les voix gagnées du côté démocrate risquent d'être perdues du côté républicain, d'autant que le Grand Old Party sera moins enclin à lui prêter main-forte en année électorale.

Les partenaires des États-Unis ont donc raison de s'inquiéter du coup de frein à la stratégie du libre-échange qui vient d'avoir lieu à Washington. Rien n'indique que l'administration américaine soit en mesure de remettre rapidement le train du « fast track » sur les rails.

Laurent Zecchini

Détail par Cardon



Alain Resnais, histoires de pensée

Suite de la première page

Puis, avec *La guerre est finie*, il ouvre une réflexion novatrice sur les icônes qui ont guidé politiquement et fantasmatiquement les esprits d'Occident durant le siècle, réflexion prolongée avec davantage d'ambition par sa contribution au film collectif *Loin du Vietnam*.

Après la recherche – que bien peu de cinéastes tenteront – de pratiques différentes dans l'immédiat après-68 (*Ciné-trait*, *L'An 01*), la continuité sous-jacente d'une œuvre que beaucoup jugent alors disparate en fait la véritable valeur : *Stavisky* interroge la corruption engendrée par la politique-spectacle ; *Providence*, les rapports critiques entre réalité(s), récit(s) et figuration(s) ; *Mon oncle d'Amérique*, les différents types de manipulation ; *La vie est un roman*, les régimes de pertinence de la fiction.

Puisque c'est bien toujours de cela qu'il s'agit : de personnages, de narration, d'essais de comprendre

la réalité en construisant sa représentation, l'éthique de la modernité consistant à afficher les modalités de cette construction. Cette construction peut être composition picturale ou littéraire, thèse universitaire ou journal télévisé. Ou film, bien sûr. L'essentiel est qu'il faut trouver moins la voie (n'en déplaise à Lao-Tseu) que la forme. Et chaque cadre, chaque forme particulière requiert sa propre stylisation : gare au pataphysique, ridicule ignoble, si on se trompe de genre.

Le penchant du Resnais récent pour la comédie (*I Want to Go Home*, *Smoking/No Smoking*, *On connaît la chanson*) fonctionne sur le téléscopage et la mise en crise des énoncés inappropriés, des figurations abusives, des abus d'autorité de représentation.

LES VRAIS CHOIX

Mise en scène avec humour, cette « mise à l'épreuve » conduit à interroger les prétentions totalitaires, au sens strict, de toute idéologie (politique, religieuse, scientifique, juridique, médiatique...) à usurper d'autres droits de dire le vrai et le faux, le bien et le mal, le beau et le laid que ceux qui relèvent de leur statut singulier. Et à rappeler, contre les puritains et les bigots, les petits malins et les grands niais, grands clercs et petits prêtres qui brament à la pureté de

la vérité tout entière (en attendant d'allumer quels nouveaux bûchers), combien il demeure nécessaire à l'habitabilité du monde que les communautés (se) racontent des histoires.

Silmon. Silmon – au hasard, pélemé – créons deux, trois, cent Nuremberg (à quand le procès de Caïn à la télé, avec des manettes interactives ?), déterminons Montand, laissons les films des sciences dures faire le ménage chez les poseurs de questions tordues, jetons l'épopée avec les eaux sales d'un passé dont on est bien trop sûr qu'il devrait passer. Table rase, peut-être ? Mais, surtout, ne venons pas faire les étonnés lorsqu'à l'heure des vrais choix les échecs se plient devant la « puissance du réel », l'irréfutableté des faits et l'objectivité des rapports de forces. Les résistants, eux, sont toujours ceux qui croient à une histoire.

Les histoires n'empêchent ni de juger ce qui doit l'être, ni de calculer ce qui peut l'être. Mais elles résistent à la mise à plat, le déni de l'humain, l'illusion intégriste de l'apurement des comptes de l'Histoire, l'imbécille tentative scientiste de la mise en abscisses et ordonnées du sexe et de la mort. C'est cela qui est en jeu, dans les méandres du vandévisme et sous le gai braconnage de nos chansons

favorites, avec le nouveau film d'Alain Resnais : l'indispensable remise sur l'ouvrage de ce qui fait des « images ». Ces images, nous les reconnaissons – d'autant plus dans les rangées et des tubes –, et les reconnaissons, elles nous aident à exister avec les autres, nos semblables différents.

Jean-Michel Frodon

PRÉCISION

RATP

A la suite de l'article consacré au rassemblement, à Paris, pour la paix en Algérie (*Le Monde* du 12 novembre), la RATP précise que ses agents de sécurité en civil assurent, à la station Porte-de-Pantin, en présence des services de police (service de protection et de sécurité du métro), une mission de canalisation de la foule afin que les métros puissent quitter la station en toute sécurité. Vers 22 heures, des gaz lacrymogènes sont pulvérisés sur les agents RATP (et non le contraire) et une plaque d'égout est lancée vers eux. Un agent de sécurité a été blessé et conduit à l'Hôtel-Dieu. Une plainte a été déposée par la RATP. Par ailleurs, une erreur de transmission nous a fait écrire, dans ce même reportage : « quand Isabelle Adjani apparut sur le podium... » au lieu de « quand, sur le podium, on lut un texte d'Isabelle Adjani, absente de la capitale... ».

Le Monde

21 bis, RUE CLAUDE-BERNARD - 75242 PARIS CEDEX 05
Tél. : 01-42-17-20-00. Télécopieur : 01-42-17-21-21. Télex : 206 806 F
Tél. relations clientèle abonnés : 01-42-17-32-90
Internet : http://www.lemonde.fr

EDITORIAL

La francophonie est mal partie

L'une des recettes du président de la République étrangère, c'est l'effusion chaleureuse dans ses rencontres avec les dirigeants des autres pays. Elle a été quelque peu mise à mal à Hanoï où Jacques Chirac aura éprouvé durement, à l'occasion du VII^e sommet de la francophonie, la difficulté qu'il y a parfois à se vouloir l'ami de tout le monde.

Par sympathie sans doute, plutôt qu'en vertu d'une politique longuement pesée, M. Chirac avait promis à Boutros Boutros-Ghali le poste de secrétaire général de la francophonie lorsque le diplomate égyptien s'était fait élire par les États-Unis du secrétariat général de l'ONU. C'était une erreur. D'abord parce que M. Boutros-Ghali n'est pas le mieux à même, quoi qu'il veuille, de donner l'image d'une francophonie jeune, moderniste, assidue et libérée de ses obsessions anti-américaines. Il incarne en réalité aux yeux de beaucoup une francophonie trop hautaine et trop élitiste et, s'il est incontestablement connu sur la scène internationale, il est pour certains l'homme qui fut battu par les Américains, après avoir été, pour beaucoup d'autres, notamment face au conflit somalien, l'homme des Américains.

Mais le choix de M. Boutros-Ghali a été une erreur surtout, comme on a pu le voir au som-

met de Hanoï, parce qu'il allait servir de catalyseur à l'expression d'un malaise, jusqu'ici très diffus, des pays africains dans leurs relations avec la France.

Jacques Chirac avait donc donné sa parole au diplomate égyptien et pensait pouvoir régler par les bonnes vieilles méthodes les problèmes que cela posait aux amis africains. Il y est parvenu mais pour la première fois, l'Afrique a manifesté sa mauvaise humeur et fait comprendre qu'elle entendait être traitée avec plus de considération.

La contestation africaine qui s'est exprimée à Hanoï est ambiguë. Elle relève essentiellement sans doute d'une crise de confiance, de la crainte d'être délaissés par une France qui refuse ses visas et qui prétend aujourd'hui réorienter ses largesses vers d'autres continents.

La fronde africaine aura en tout cas fait apparaître au grand jour à quel type de « démocratie » M. Boutros-Ghali doit son accession à ce nouveau poste. Alors que Jacques Chirac plaide pour la pédagogie par l'exemple en matière de démocratie et de droits de l'homme, alors qu'il prône la persuasion plutôt que les sanctions, l'épisode de cette élection « imposée » de M. Boutros-Ghali fournit une bien fâcheuse illustration des mœurs en vigueur dans l'ensemble francophone. Il affaiblit d'embée la crédibilité de son tout nouveau secrétaire général.

Le Monde est édité par la SA LE MONDE

Président du directoire : Jean-Marie Colombani
Directeur : Jean-Marie Colombani ; Dominique Aloy, directeur général ; Noël-Jean Bergeron, directeur général adjoint

Directeur de la rédaction : Edwy Plenel
Directeurs adjoints de la rédaction : Jean-Paul Lecoq, Robert Solé
Rédacteurs en chef : Jean-Paul Lecoq, Pierre Gervais, Laurent Goussier, Erik Izard, Michel Lajoinie, Bernard Le Gendre

Directeur artistique : Dominique Royette
Rédacteur en chef technique : Erik Aoun
Secrétaire général de la rédaction : Alain Fourment

Moderateur : Thomas Perrenet
Directeur exécutif : Erik Plouffe, directeur délégué : Anne Chammehoung

Conseiller de la direction : Alain Rollin, directeur des relations internationales : Daniel Verzet

Conseil de surveillance : Alain Minc, président ; Gérard Courtois, vice-président

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Favet (1969-1982), André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991), Jacques Lescroart (1991-1994)

Le Monde est édité par la SA Le Monde
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1904.

Capital social : 960 000 F. Actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert Beuve-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde

Le Monde Entreprises, Le Monde Investisseurs, Le Monde Presse, Léna Presse, Le Monde Prévoyance, Claude Bernard Participations.

IL Y A 50 ANS, DANS Le Monde

Anabaptisme

CERTAINS pays n'attendent pas qu'un homme soit mort pour lui consacrer une ville. C'est que leurs institutions sont solides. Pour nous, qui avons l'habitude des révolutions, nous y avons, depuis Napoléon, renoncé. Seul, ou à peu près, le duc Decazes est parvenu à inscrire son identité sur la carte de l'Aveyron. On ne connaît pas de candidat à sa succession, pas même M. Ramadier.

Nos rues, par contre, souffrent d'une étrange crise anabaptiste. Sait-on qu'à Marseille, en trois ans, cent trente-six d'entre elles ont eu leur nom changé ? Quelle commune ladic n'a eu sa rue du Maréchal-Pétain ? Repassée depuis sous un patronage moins étoilé, elle n'en demeure pas moins un sujet d'embarras pour plus d'une municipalité « républicaine ».

Le monde entier connaissait le quai d'Orsay, à défaut du financier

dont il était censé perpétuer la mémoire ; y habiter suffisait à vous rendre célèbre ; et l'on comprend que les rivaux de sa partie extrême-orientale passés sous l'invocation d'Anatole France s'estiment, quelle que soit leur admiration pour le père de M. Bergeret, victimes d'un grave préjudice, de nature à ternir leur raison sociale.

Faudra-t-il faire suivre à la gare d'Orsay, maintenant qu'elle a changé de quai, l'exemple de certaines stations de métro fraîchement rebaptisées, et en faire la gare Anatole-France ? Ces bouleversements, qui font la joie des graveurs de cartes de visite, ont le mérite de rappeler à nos grands hommes combien leur gloire est fragile.

André Fontaine
(18 novembre 1947.)

Le Monde SUR TOUS LES SUPPORTS

Télématique : 3615 CODE LEMONDE

Documentation sur Minitel : 3617 CODE LMDOC
ou 08-36-29-04-56

Le Monde sur CD-ROM : renseignements par téléphone, 01-42-08-78-30

Index et microfilms du Monde : renseignements par téléphone, 01-42-17-29-33

Le Monde sur CompuServe : GO LEMONDE
Adresse Internet : http://www.lemonde.fr

Films à Paris et en province : 08-36-68-03-78

ENTREPRISES

LE MONDE / MARDI 18 NOVEMBRE 1997

FINANCE La Bourse de Tokyo a connu, lundi 17 novembre, l'une des plus fortes hausses de son histoire avec un rebond de 7,96 % de l'indice Nikkei. ● L'ANNONCE de la fermeture de

la banque Hokkaido Takushoku et surtout de la décision du gouvernement japonais de garantir les créances et les dépôts de l'établissement ont rassuré les investisseurs. ● IL S'AGIT de la plus

importante faillite bancaire au Japon depuis 1945. Hokkaido Takushoku était l'une des dix premières banques commerciales du pays, employant 5 900 personnes et détenant plus de

8 000 milliards de yens (370 milliards de francs) de dépôts. ● LA BOURSE DE TOKYO a beaucoup souffert au cours des dernières semaines des conséquences de la crise financière en Asie

du Sud-Est. ● VENDREDI, l'indice Nikkei était même passé pour la première fois depuis le mois de juillet 1995 sous la barre des 15 000 points, affichant un recul de 27 % en quatre mois

Le soutien du gouvernement nippon en faveur des banques rassérène la Bourse

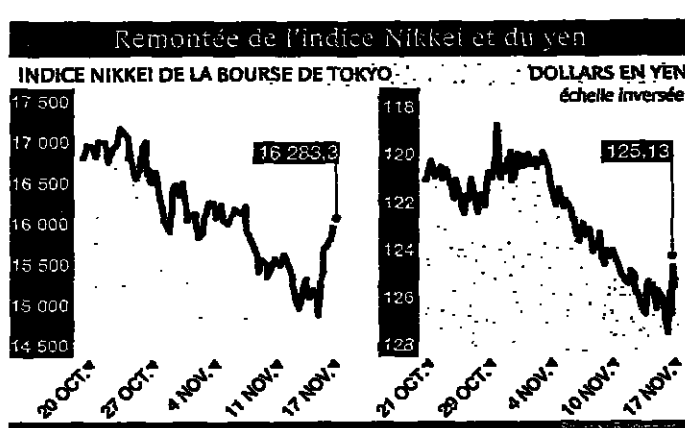
L'indice Nikkei s'est envolé lundi de 7,96 %. La décision des autorités japonaises de soutenir leur système financier, notamment de garantir les créances et les dépôts de la banque Hokkaido Takushoku, en faillite, a redonné confiance aux investisseurs

L'ANNONCE, lundi 17 novembre, de la faillite de la banque japonaise Hokkaido Takushoku Bank Ltd. a provoqué une envolée des cours à la Bourse de Tokyo, les opérateurs ayant apprécié la détermination du gouvernement nippon à assainir le système bancaire. L'indice Nikkei des valeurs vedettes a terminé la séance en hausse de 7,96 %. Il s'agit de la quatrième plus forte progression de son histoire. Le violent rebond des actions japonaises s'est accompagné de turbulences sur les marchés de taux d'intérêt et de changes.

Le marché obligataire nippon a fortement baissé, les opérateurs craignant que le plan d'assistance en faveur des banques ne se traduise par une nouvelle détérioration des finances publiques. La monnaie nipponne, de son côté, s'est reprise face au billet vert, passant de 127 à 124,50 yens pour

un dollar. La devise américaine gagnait aussi du terrain face aux monnaies européennes, à 1,74 mark et 5,82 francs. Par contagion, les autres places boursières progressaient vivement lundi. Hongkong a gagné 4,64 % en clôture, et Francfort a ouvert en hausse de 3,7 %.

L'envolée, lundi, de la Bourse de Tokyo est survenue après une période de baisse rapide et ininterrompue des cours. A la veille du week-end, l'indice Nikkei était même passé pour la première fois depuis le mois de juillet 1995 sous la barre des 15 000 points, soit un recul de 27 % en quatre mois et de plus de 60 % par rapport à ses sommets atteints au début de l'année 1990. Ce plongeon a été justifié par les inquiétudes croissantes des opérateurs à propos de la situation économique au Japon. Déjà affaiblie par les mesures de rigueur budgétaire annoncées en



La Bourse japonaise a regagné 7,96 % lundi 17 novembre après l'annonce par le gouvernement nippon de son soutien à la banque Hokkaido Takushoku en faillite.

début d'année par le gouvernement, notamment une hausse de deux points de la TVA, qui ont freiné la consommation des ménages, l'économie japonaise a été

gravement touchée, cet été, par la crise monétaire et boursière en Asie du Sud-Est. Elle s'est propagée par plusieurs canaux : une baisse des exportations du Japon

vers cette zone, une érosion de la compétitivité des entreprises nippones et surtout une fragilisation accrue du système bancaire nippon.

La crise en Asie du Sud-Est, où les banques japonaises sont très implantées, est intervenue alors même que ces dernières n'ont toujours pas réussi à digérer l'écroulement de la bulle financière au Japon au début des années 90. Le montant de leurs créances douteuses est officiellement estimé à 60 000 milliards de yens, soit 10 % du PIB japonais. De surcroît, comme le soulignent les analystes de la société de Bourse Aurel, le recul de la Bourse de Tokyo des derniers mois a eu pour conséquence de réduire la valeur des portefeuilles boursiers des banques.

SURPRISE

Pour les vingt plus grandes institutions du pays, un recul de 10 % de l'indice Nikkei représente une moins-value de 64 milliards de dollars (370 milliards de francs). Réflétant la défiance croissante des opérateurs à l'égard de la solidité du système bancaire nippon, la prime payée par les établissements de crédit japonais sur le marché international des capitaux pour se refinancer s'est envolée au cours des dernières semaines, faisant plus que tripler. De leur côté, les agences financières chargées d'évaluer la solvabilité des em-

prunteurs ont choisi d'abaisser la note de plusieurs banques nippones.

Dans ce contexte, l'annonce, lundi, de la faillite de la banque Hokkaido n'a pas constitué une véritable surprise pour les opérateurs de marché. Ces derniers ont en revanche très bien accueilli l'intervention et l'engagement rapides et énergiques du gouvernement et des autorités monétaires japonaises dans ce dossier. « Il y a un changement très important, notait lundi matin Pefham Smithers, stratège de la banque ING Barings à Tokyo, interrogé par l'agence Bloomberg. Chacun croyait jusqu'à présent que le gouvernement japonais était incompétent et totalement dépassé par les événements. Le sentiment est désormais qu'il est décidé à agir et qu'il aura le soutien des autres grands pays industrialisés. »

Le soulagement des investisseurs, qui explique l'envolée lundi de la Bourse de Tokyo, était partagé par le secrétaire adjoint au Trésor américain Lawrence Summers. A l'issue d'une rencontre avec le vice-ministre japonais des Finances, Eisuke Sakakibara, M. Summers a estimé que la disparition prochaine de la Hokkaido Takushoku Bank constitue « une étape constructive (...) et la réponse du marché semble confirmer que des actions énergiques sont souhaitables ».

Pierre-Antoine Delhommais

La plus grande faillite bancaire au Japon depuis 1945

TOKYO

correspondance

La Hokkaido Takushoku, l'une des dix plus importantes banques du Japon, a annoncé dimanche 16 novembre qu'elle allait fermer ses portes à la suite de difficultés financières liées à l'ampleur de ses créances douteuses. Il s'agit de la plus importante faillite d'un établissement de crédit nippon à la suite de l'explosion, au début des années 90, de la bulle spéculative immobilière et boursière.

La majeure partie de l'activité commerciale de la banque, qui emploie près de 5 900 personnes et détient plus de 8 000 milliards de yens (370 milliards de francs) de dépôts, sera reprise par la North Pacific Bank, un établissement régional quatre fois plus petit implanté dans le nord de l'île d'Hokkaido.

En mars, à la clôture de l'année fiscale 1996-1997, les créances douteuses de Hokkaido Takushoku étaient estimées à au moins 935 milliards de yens (43,5 milliards de francs). Elles seront toutes reprises par un fonds de garantie des dépôts bancaires financé par les pouvoirs publics japonais.

SOUTIEN DES AUTORITÉS

Le ministre des finances, Hiroshi Mitsuoka, a annoncé, lundi 17 novembre, lors d'une conférence de presse convoquée d'urgence, que la Banque du Japon se porterait garante de l'ensemble des dépôts bancaires et des dettes de la Hokkaido Takushoku. « L'espérance vivement que les clients resteront calmes et ne se précipiteront pas aux guichets de la banque », a-t-il exhorté. La Banque du Japon est autorisée par la loi à accorder un soutien illimité sous forme de prêts non garantis aux institutions bancaires dont l'insolvabilité risque de menacer la stabilité de l'ensemble du système financier.

« Nous avons réalisé que si la banque Hokkaido Takushoku voulait poursuivre son activité, elle devait procéder très vite à une augmentation de capital, ce qui semblait presque impossible », a expliqué Kimio Yamaguchi, responsable du Bureau des affaires ban-

caires au ministère des finances japonais. L'impossibilité pour Hokkaido Takushoku de réussir une augmentation de capital est la conséquence de la défiance grandissante des investisseurs à l'égard des établissements financiers nippons.

LE CAS N'EST PAS ISOLÉ

Les conséquences de la crise financière et monétaire en Asie du Sud-Est, le ralentissement de la croissance au Japon et la masse toujours considérable des créances douteuses dans les bilans (évaluées à 28 000 milliards de yens, soit 1 300 milliards de francs), ont entraîné une chute des valeurs bancaires à la Bourse de Tokyo. Elles avaient perdu en moyenne 50 % entre septembre et le rebond du 17 novembre.

L'annonce du soutien du gouvernement japonais à la Hokkaido Takushoku a permis lundi à l'indice Topix des groupes bancaires de regagner 12 %. « C'était juste ce que le marché attendait », explique Yoshinobu Yamada, analyste chez Merrill Lynch à Tokyo. D'autres banques commerciales, notamment régionales, seraient aujourd'hui dans une situation très difficile.

La faillite de Hokkaido Takushoku intervient alors que le gouvernement de Tokyo s'était pourtant engagé à ne pas laisser une des vingt premières banques du pays fermer ses portes. Mais le ministre des finances japonais a affirmé que cette promesse concerne seulement les établissements ayant des activités internationales.

Or Hokkaido Takushoku avait justement décidé d'abandonner avant la fin de l'année toutes ses activités à l'étranger. Cela faisait partie d'un accord conclu avec la Hokkaido Bank afin de fusionner les deux établissements et de créer une « super banque régionale ». Mais les négociations entre les deux établissements ont finalement échoué en septembre compte tenu des doutes sur l'importance des créances douteuses dans le bilan de Hokkaido Takushoku.

Brice Pedroletti

Tout le

0

NUMERO 801 12 12 12

Lamy

Vous y avez droit

GEC Alsthom envisage, d'ici novembre 1998, 41 jours de chômage technique à Belfort

La branche ferroviaire est affectée par les baisses de commandes de la SNCF, en particulier des TGV

Vendredi 14 novembre, la direction de l'usine GEC-Alsthom à Belfort a informé les élus du comité d'établissement qu'elle prévoyait qua-

rante et un jour de chômage technique, d'ici un an, dans sa filiale transports. De passage dans la région, le ministre des transports, Jean-Claude

Gaysot, a évoqué, samedi 15 novembre, la réduction du temps de travail comme réponse possible aux difficultés de l'entreprise.

LA DIRECTION de GEC-Alsthom à Belfort a informé, vendredi 14 novembre, les élus du comité d'établissement qu'elle prévoyait quarante et un jours de chômage technique, d'ici un an, dans sa filiale transports (matériel ferroviaire). Un rapport à ce sujet doit être présenté, jeudi 20 novembre, au comité d'établissement. Venu à Belfort pour inaugurer un tronçon modernisé de la RN 19, le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a évoqué, samedi 15 novembre, la réduction du temps de travail comme réponse possible au chômage technique dans cette entreprise privée franco-britannique, filiale d'Alcatel et de GEC.

Ces quarante et un jours de chômage technique toucheraient plus de neuf cents salariés qui fabriquent des TGV et des locomotives, alors que cent dix ingénieurs et cadres ne devraient être soumis qu'à vingt

jours de chômage technique sur une période d'un an. Cette prévision est due à d'importantes « baisses des commandes », en particulier de la part de la SNCF, à des « fins de marchés TGV » et un « décalage de la confirmation pour 30 locomotives », a indiqué la direction.

Côté syndicats, la CGT a souligné qu'elle « veut obtenir les 35 heures et a le sentiment que la direction veut imposer une réduction douloureuse du temps de travail aux salariés concernés ». La CGT a décidé, avec les autres syndicats du site, de regrouper, lundi 17 novembre, tous les salariés des quatre filiales. Le groupe emploie sept mille salariés à Belfort dans ses filiales d'électromécanique, de transports, de centrale énergétique et de turbines au gaz. Entre septembre et octobre, près de mille des trois mille salariés d'électromécanique avaient débrayé par trois fois pour protester contre le projet

d'une éventuelle « externalisation » de certains services et le transfert de personnel vers d'autres établissements du groupe ou des entreprises sous-traitantes partenaires.

TEMPS DE TRAVAIL

De passage à Belfort, le 15 novembre, le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, s'est prononcé pour une réduction du temps de travail : « La question de la réduction du temps de travail se pose plus que jamais, a estimé le ministre, pour permettre qu'il y ait des réponses autres que celle du chômage aux difficultés passagères qui peuvent se présenter. »

« La volonté du gouvernement est que le rail ne soit pas vécu dans une perspective de déclin », a affirmé M. Gaysot. « Pas seulement les TGV, mais l'ensemble du réseau, et tout particulièrement le fret marchandises.

J'ai le souci du désenclavement et du maillage », a-t-il conclu sur ce sujet.

La branche transport ferroviaire de GEC-Alsthom est l'une des cinq activités du groupe que préside Pierre Bilger. Elle arrive à la deuxième place par son importance, représentant 24 % du chiffre d'affaires total, estimé en 1997 à 60,9 milliards de francs. Les quatre autres pôles sont la production d'énergie (37 % des ventes), le transport et la distribution d'énergie (20 %), les équipements industriels (14 %) et les Chantiers de l'Atlantique (5 %). GEC-Alsthom, qui emploie 94 000 salariés et qui a dégagé 1,6 milliard de francs de bénéfice en 1997, réalise les deux tiers de son activité hors de ses pays d'origine que sont la Grande-Bretagne et la France.

Dominique Gallois (avec l'AFP)

Hausse record pour le millésime 1997 des vins de Bourgogne

BEAUNE de notre envoyé spécial

Heureuse Bourgogne ! Richissimes Bourgognons ! Alors même que vers le sud, à mille jets de grappes de Meursault et Volnay, on s'essouffait encore dans les préparatifs de cette bien triste fête planétaire qu'est devenu le beaujolais primeur, Beaune a, dimanche 16 novembre, redit pour la cent trente-septième fois sa fierté d'engendrer, et de se repaître, de quelques-uns des plus grands vins du monde. Tout juste comblée par un millésime 1997 qui, sans égaler le précédent, fournira de très sérieux plaisirs à la première décennie du siècle prochain, voilà cette confortable province viticole rassurée quant à la santé de son vignoble et de son négoce.

La vente des Hospices a, en effet, tenu plus que ses promesses. Quelques jours avant l'événement, ceux qui avaient pu participer aux premières dégustations professionnelles de ses vins n'hésitaient que sur le pourcentage - à un ou à deux chiffres - de hausse des transactions. « Il faut savoir que de nombreux achats avaient déjà été effectués sur le millésime 1997 et que la tendance est aujourd'hui très nettement favorable. On voit mal, dès lors, comment le mouvement pourrait s'inverser, ne serait-ce que parce que ceux qui ont acheté ont tout intérêt, lors de la vente des Hospices, à soutenir les cours », nous confiait, il y a quelques jours, Thierry Brouin, régisseur du Clos des Lambrays, domaine qui, après bien des vicissitudes, s'ouvre à une vie nouvelle grâce à Günter et Hans-Joachim Freund, riches Allemands de Coblenze qui viennent d'acquiescer ce grand cru historique de Morey-Saint-Denis.

M. Brouin visait juste, trop juste : le millésime 1997 des vins des Hospices de Beaune s'est vendu en moyenne à un prix de 47 % supérieur à celui du millésime 1996, à maints égards remarquable. Le prix moyen de la pièce de 228 litres a atteint 34 714 francs pour les rouges et 53 070 francs pour les blancs, le record étant respectivement détenu par les cuvées de la Roche Georges Kitter (76 000 francs) et le batard-mont-trachet Dames de Flandre (146 000 francs). En francs constants sur les dix dernières années, seules les ventes de 1988 et 1989 avaient vu les rouges dépasser le prix atteint aujourd'hui.

IMAGE D'ÉCHERTE

Ce phénomène ne manquera pas de pousser à l'évolution des cours de l'ensemble des productions viticoles de la région, alors même que les responsables du Bureau interprofessionnel des vins de Bourgogne (BIVB) se félicitaient, à la veille de la vente des Hospices, de l'excellente tenue des ventes durant la campagne 1996-1997.

Pour autant, certains tremblent des conséquences négatives que pourrait avoir une telle évolution, confiant à ces vins une image de cherté qui, si elle est amplement justifiée pour les plus grands d'entre eux, ne l'est nullement pour le plus gros de la production. Au BIVB on tablait, samedi 15 novembre, sur une hausse moyenne contenue sous les 20 % : M. Brouin estimant pour sa part qu'au-delà de 35 % on entrerait dans une zone à très haut risque. « Le pire pour nos vins, dit-il, est qu'ils fassent l'objet de spéculations comme c'est le cas pour les grands de Bordeaux,

que l'on commence à les acheter non plus pour les boire mais pour faire de l'argent. »

Certains symptômes ne trompent pas quant aux risques encourus par ceux qui, forts de la tendance, jouent avec le feu. C'est ainsi qu'une célèbre maison de Beaune vient de manquer un beau contrat de meursault pour la Continental Airlines alors même que, plus sages, les responsables du Clos des Lambrays ont obtenu une belle vente qui permettra aux clients de première classe de la Thai Airlines de découvrir ce grand cru. « La structure de nos ventes et

la place croissante occupée par l'exportation vers les États-Unis et l'Orient font que nous sommes de plus en plus exposés aux turbulences sur le marché des devises, explique pour sa part Louis Trébuchet, vice-président du BIVB. Compte tenu des délais qui s'imposent avant la commercialisation de nos vins en bouteille nous vivons sur ce point un véritable pari. Seul l'avenir nous dira si les prix atteints cette année à la vente des Hospices nous permettront d'engranger des plus-values ou nous conduiront dans le mur. »

Jean-Yves Nau

Le groupe Zurich, premier actionnaire de la banque d'affaires Peregrine

LE GROUPE d'assurance et de services financiers suisse Zurich a pris une participation de 24,1 % dans la banque d'affaires de Hongkong Peregrine Investments Holdings, un des tout premiers courtiers en Asie, à l'occasion d'une augmentation de capital de 200 millions de dollars (1.140 milliard de francs). Peregrine, qui restera présidée par son fondateur Philip Tose, a démenti récemment avoir de graves difficultés financières du fait de la crise monétaire et financière en Asie. Le groupe précise qu'il ne s'agit pas d'une « opération de sauvetage ».

Albert Frère accepte l'offre d'ING sur la Banque Bruxelles Lambert

LE CONSEIL d'administration de la Banque Bruxelles Lambert (BBL) devait confirmer, lundi 17 novembre, la décision des grands actionnaires de l'établissement belge de répondre favorablement à l'offre de rachat proposée par le banquier néerlandais ING (Le Monde du 13 novembre). Le groupe Bruxelles Lambert d'Albert Frère, la Royale Belge (contrôlée conjointement par M. Frère et AXA) et le Crédit communal de Belgique, qui forment le pacte d'actionnaires contrôlant la BBL, ont annoncé dès vendredi 14 novembre la proposition d'ING. Le groupe de M. Frère devrait au passage dégrager une plus-value de l'ordre de 2,5 milliards de francs français.

DÉPÊCHES

■ BARCLAYS : la deuxième banque britannique a proposé une fusion amicale à la National Westminster Bank, numéro trois, indique le Wall Street Journal du 17 novembre. Le projet a toutefois été abandonné devant le peu d'enthousiasme de la NatWest.

■ BANCA DI ROMA : le holding public italien IRI va mettre 30 % du capital de la banque sur le marché dans le cadre de sa privatisation. Le prix sera annoncé le 29 novembre.

■ NETSCAPE : la part du groupe américain sur le marché des logiciels de navigation sur Internet a atteint son point le plus bas au troisième trimestre, à 57,6 %, contre 73 % au dernier trimestre 1996, selon une étude de Dataquest publiée lundi 17 novembre.

■ IBM : le PDG du numéro un mondial de l'informatique, Louis Gerstner, devait annoncer lundi 17 novembre un investissement de 700 millions de dollars près de New York pour créer le laboratoire qui développera la future génération de puces électroniques.

■ SNCF : le système de réservation et de billetterie de la SNCF, s'est bloqué samedi 15 novembre dans la matinée. En service depuis janvier 1995, l'ordinateur a « disparu progressivement au cours de la nuit », selon la SNCF, alors que des ingénieurs chargeaient un nouveau programme. Le système était de nouveau opérationnel à 12 h 55.

■ HONDA : le constructeur japonais a inauguré, samedi 15 novembre, sa première usine automobile en Turquie, à Gebze (à 50 kilomètres à l'est d'Istanbul), pour produire 30 000 véhicules destinés au marché local.

■ RENAULT : Inokom, une entreprise malaisienne réunissant le constructeur sud-coréen Hyundai, Renault et des partenaires malaisiens est entrée en fonction samedi 15 novembre. Elle doit produire 20 000 véhicules, des utilitaires légers s'inspirant du Renault-Trafic, et des camions légers s'inspirant d'un modèle Hyundai.

ÉPARGNE SALARIALE

Interépargne créateur du P.E.E. Retraite

Un leader a toujours une innovation d'avance

Depuis plusieurs années, le débat sur les fonds de pension agite les milieux politiques. En attendant, pour les entreprises et leurs salariés, le financement des retraites est plus qu'un problème de fond, c'est un problème vital.

Ainsi dès 1995, Interépargne, leader en France de l'épargne salariale - filiale du Groupe Banques Populaires - anticipait et décidait d'agir en créant le Plan d'Épargne d'Entreprise Retraite.

Optimisant tous les atouts du Plan d'Épargne d'Entreprise, le P.E.E. Retraite évolue automatiquement, selon l'âge du salarié, de la recherche d'une performance financière maximum à une sécurité optimale. De plus, il offre à chacun, en fonction de ses besoins, le libre choix de son mode de sortie - capital ou rente.

Avec le P.E.E. Retraite, Interépargne permet dès aujourd'hui aux entreprises, petites ou grandes, d'apporter à leurs salariés une solution d'avenir ; parce qu'un leader ne reste jamais dans l'expectative.

Contact : Patrick Alaguero - 01 40 17 81 59

Nous gérons, avec vous, des solutions d'avenir.

INTERÉPARGNE



La grève dans les transports se poursuit à Rouen

ROUEN de notre correspondant

Depuis jeudi 13 novembre et jusqu'au mercredi 19 novembre, selon le préavis déposé par le syndicat CGT, le personnel de conduite des transports en commun de l'agglomération de Rouen (TCAR) observe un mouvement de grève, suivi à plus de 60 %. Vendredi et samedi, une rame sur cinq seulement du tramway et des autobus circulait dans l'agglomération.

Depuis la précédente grève de deux semaines, en décembre 1996, la CGT et la direction de la TCAR se livrent à un bras de fer sur l'application de l'accord qui avait été conclu : en échange de l'embauche de quatre-vingts agents sur cinq cents chauffeurs, une aide de 80 millions de francs avait été promise par l'Etat, ainsi que la réduction du temps de travail, selon un mécanisme qui s'approchait de la loi Robien, non applicable dans les transports. Depuis un an, la TCAR estime qu'elle ne dispose pas de garanties suffisantes de la part de

l'Etat de recevoir les fonds et reporte les embauches promises. Les engagements écrits du préfet de région n'y ont rien fait.

C'est la maison mère, la CGEA (Compagnie générale d'entreprise automobile), qui impose le blocage. Cette filiale de la Générale des eaux veut attendre la promulgation des futurs textes sur la durée du travail.

Les quatre-vingts agents attendus doivent être affectés à la sécurité, particulièrement sur les zones et les lignes qui desservent les quartiers sensibles, ce qui accroît la colère des agents de conduite. Le taux de participation au mouvement traduit un malaise assez profond du personnel, qui ne comprend pas non plus que l'Etat n'approuve pas l'application de l'accord.

Les négociations, sous l'égide du préfet de région, devraient se poursuivre en ce début de semaine.

Rtienne Banzet

« VSD » reste réfractaire à la méthode Prisma Presse

Dix-huit mois après son rachat par le groupe d'Axel Ganz, l'hebdomadaire créé par Maurice Siéglé est encore à la recherche d'une identité qui lui permettrait d'atteindre les 500 000 exemplaires espérés par son reprenneur

CE JOUR-LÀ, Gérard de Roque-maurel avait perdu son chien. C'était un dimanche de l'automne 1995 : le vice-président d'Hachette Filipacchi Presse était coincé dans un embouteillage à Neuilly, juste devant le domicile d'Axel Ganz, patron de Prisma Presse, lorsqu'il en vit sortir François et Jean-Dominique Siéglé, un peu gênés de le rencontrer.

Ce jour-là, l'histoire de VSD a changé. Pendant l'été, à la surprise générale, l'hebdomadaire avait déposé son bilan. Son directeur général, Jean-Pierre Canat, accusé d'escroquerie, était débarqué. D'énormes trous et des irrégularités financières apparaissaient dans les comptes. Et le magazine plutôt sans histoires fondé en 1978 par Maurice Siéglé défrayait la chronique et suscitait d'énormes convoitises : Hachette, Prisma Presse, Emap, le Groupe Amaury étaient sur les rangs.

Alors que les négociations avec Hachette plébiscitent, Axel Ganz s'est lancé. Il a monté un dossier très vite, a joué de tout son professionnalisme et de tout son charme. A Geneviève Siéglé, la veuve de Maurice, qui lui demande s'il retiendra le nom de son mari de la couverture, il répondra du tac au tac : « C'est vous qui me demanderez de l'enlever, si vous estimez que le journal n'est plus digne de lui. »

En mars 1996, Prisma Presse faisait donc une incursion remarquée dans le domaine de l'actualité. Il s'agissait d'effacer la mauvaise image qui colle au groupe avec Vici. Capital avait été le premier pas vers la respectabilité. Quatre hommes ont pensé le nouvel hebdomadaire : Axel Ganz, Rémy Des-



sars, éditeur de Capital, qui prend en charge l'hebdomadaire, François Siéglé - qui va vite quitter le navire -, et Thierry Rouxel, directeur artistique de Prisma et homme de confiance d'Axel Ganz.

Il y a eu un choc des cultures. Rémy Dessars embauche une équipe de rédacteurs en chef parmi des journalistes venus de la presse d'actualité : Didier Pourquery, issu d'InfoMatin et de La Tribune ; Jean-Marc Gouin, du service étranger de L'Express ; Vincent Nouzille, du Nouvel Economiste, auxquels s'ajoute Pierre Doncieux, ancien rédacteur en chef de Lui. Parmi les journalistes recrutés figurent plusieurs anciens d'InfoMatin.

A L'Express, en pleine recherche de nouvelle formule, on se monte

alors très inquiet, comme à Paris-Match. Axel Ganz va mettre au point une formule magique qui va révolutionner l'univers des news et des picture magazines : un magazine qui se situe entre Focus, le titre à succès allemand, et Tongo, un hebdomadaire de Bertelsmann dont la carrière s'était soldée par un échec.

RATÉS DANS LE SCÉNARIO

Pour ne rien laisser au hasard, le nouveau journal est lancé au prix de 10 francs. Pendant l'été, le démarrage est excellent. Mais la partie actualité est réduite à la portion congrue en fin de journal, et les « unes » démodées se multiplient avec succès : 216 324 exemplaires en juin, 332 719, en juillet, 402 133

en août. Ça dépasse toutes les prévisions, Axel Ganz a gagné son pari. Pourtant, c'est dans cette flambée de l'été que se retrouvent les incertitudes d'aujourd'hui. Avec l'automne, les « unes » se rhabillent, les ventes rafraichissent et les doutes s'affichent.

Si Prisma a su facilement remettre de l'ordre dans l'hebdomadaire de la famille Siéglé, la recette magique n'a toujours pas été trouvée. Très présent au début - il a notamment imposé un numéro spécial sur le pape, à l'automne 1996, qui a été un échec -, Axel Ganz a pris ses distances. Mais même s'il est à l'autre bout du monde, il n'est jamais loin : « Le vrai rédacteur en chef, c'est le portable d'Axel Ganz », note un ancien. En mai, les ventes tombent à 250 000. C'est la panique. Le directeur artistique, Joseph Maggiori, s'en va, bientôt suivi, à la fin de l'été, par Jean-Marc Gonin et Pierre Doncieux.

Prisma Presse plétine. Depuis un an, il recherche en vain un rédacteur en chef. Après la nomination de Didier Pourquery comme éditeur de Vici et de Gola, Rémy Dessars, cogérant du journal, a repris en direct la rédaction en chef. De nombreux journalistes ont été approchés sans que le groupe trouve la solution : une personnalité capable d'animer le projet VSD et d'entrer dans les normes de Prisma Presse. Faut-il une solution externe, c'est finalement Eric Walther, venu de Capital, qui a été nommé rédacteur en chef adjoint. Tandis que, depuis le départ de Joseph Maggiori, Thierry Rouxel a repris en main la direction artistique. Enfin, Pierre Doncieux a été remplacé à la tête du service Loisirs

par Sylvie Bommel, venu de L'Essentiel du management. Prisma Presse reste en famille.

Dix-huit mois après la reprise par Prisma Presse, le bilan est morose. Pourtant VSD n'est pas un échec : le groupe espère pour 1997 une diffusion moyenne de 350 000 exemplaires. C'est un record historique pour le titre, mais c'est en dessous des espérances d'atteindre rapidement 400 000, voire 500 000 exemplaires. On peut

né trois ans pour parvenir à ses objectifs. Rien de dramatique, mais un sujet de préoccupation sérieux pour le groupe.

Le sujet est d'autant plus épineux qu'en toile de fond se profile la succession d'Axel Ganz, qui vient d'avoir soixante ans. Celui-ci ne pourra pas rester en poste au-delà de soixante-cinq ans. Certains disent qu'il pourrait partir avant. Le scénario semblait écrit. Fort du succès de Capital, Rémy Dessars

« On ne parle pas de l'accident »

La mort de Lady Di a fait des vagues à VSD. Le dimanche, jour même de l'accident, les journalistes de l'hebdomadaire avaient appris que « Monsieur Paul », qui conduisait la Mercedes de la princesse, était ivre au moment des faits. Or, le mercredi suivant le journal, ne fait pas état de cette information ; un ordre est venu d'en haut : « On ne parle pas de l'accident ».

L'atmosphère est alors febrile dans le groupe de presse, premier visé par les attaques anti-paparazzi. Et Axel Ganz, lui-même, vient étendre le début d'incendie en rassurant la rédaction. Il est vrai que, depuis longtemps, une certaine morosité s'est installée chez les journalistes de VSD. Quelques rédacteurs sont partis, lassés de s'entendre dire au terme de leur enquête : « No pictures, no news » (« pas d'info sans photo »). D'autres ont un avis plus tranché : « Ce groupe n'est pas fait pour traiter de l'actualité ; ça n'entre pas dans ses normes ».

voir la bouteille à moitié vide ou à moitié pleine. Prisma Presse a du temps et de l'argent, beaucoup d'argent.

Le rachat a coûté 200 millions de francs, 100 millions de francs ont vraisemblablement été dépensés depuis. L'augmentation du prix de 10 à 12 francs a rassuré la trésorerie. On rappelle, chez Prisma Presse, que Vici a mis du temps avant de connaître le succès, tout comme Gola. Axel Ganz s'est don-

était considéré comme un dauphin d'Axel Ganz. Il ne lui restait qu'à réussir le pari de VSD pour être en position de successeur. Le scénario a aujourd'hui quelques ratés, journaliste économique, Rémy Dessars a du mal à incarner ce nouveau journal. Un journaliste commente : « Le seul qui pourrait le faire dans le groupe, c'est Axel Ganz lui-même. »

Alain Salles

Le studio Warner Bros prend 10 % de CanalSatellite

SELON PIERRE LESCURE, PDG de Canal Plus, le studio américain Warner Bros a décidé d'exercer l'option de 10 % qu'il détenait sur CanalSatellite et dont l'échéance expirait fin décembre. « L'opération se fera par le biais d'une augmentation de capital », a annoncé le PDG de la chaîne cryptée dans un entretien, lundi 17 novembre, au quotidien économique La Tribune. « En treize ans, Warner a toujours répondu favorablement au développement de Canal Plus », a-t-il précisé.

Par ailleurs, après plusieurs mois de réflexion autour de la création d'une chaîne d'informations, Pierre Lescure s'estime « maintenant convaincu qu'il doit être présent sur ce créneau », tout en précisant : « Dans tous les cas, notre chaîne d'informations de proximité ne verra pas le jour avant septembre prochain. » Le PDG de Canal Plus a aussi annoncé que « la prochaine génération de décodeurs sera commercialisée à la fin de 1998 ».

Europe 1 et France-Inter bénéficient de la progression générale des radios

TOUS CONTENTS. Les sondages d'audience des radios, publiés, lundi 17 novembre, par Médiamétrie, ont de quoi satisfaire les responsables de chacune des stations. Réalisés entre septembre et octobre, ils indiquent une sensible remontée pour la plupart d'entre elles par rapport aux chiffres d'avril-juin. Cette embellie est notamment due à la progression générale de ce média, dont l'écoute a gagné 1,3 % en un an, passant de 80,1 % en septembre-octobre 1996 à 81,4 % en septembre-octobre de cette année.

Les résultats les plus attendus concernaient Europe 1 et France-Inter. La station du groupe Lagardère, qui stagnait autour de 8,6 % depuis un an, grappe à 9,2 % d'audience. « C'est la seule radio généraliste à progresser sur cette période », commentent les responsables d'Europe 1. Quant à la radio du service public, elle retrouve sa deuxième place, ex-aequo avec NRJ, en passant de 10,8 % à 11,6 %. Cependant, France-Inter ne

trouve pas les 11,9 % de septembre-octobre 1996. Mais, elle ne se laisse pas devancer par France-Info, qui elle aussi progresse, en passant de 10,6 % à 11,1 % d'une année sur l'autre.

STABILITÉ DE RTL

Toujours largement en tête, RTL reste stable à 17,9 %, comme lors du précédent sondage, mais regresse de 0,1 % par rapport à septembre-octobre 1996. Selon Philippe Labro, vice-PDG de RTL, « la tranche information entre 5 heures et 8 heures 30 progressé de 15 % en un an ». Dernier des radios généralistes, RMC a augmenté son nombre d'auditeurs de 3,3 % à 3,4 %, mais elle n'a pas retrouvé ses 3,6 % de l'automne dernier.

Du côté des radios musicales, NRJ conserve sa première place avec 11,6 %, suivie par Fun radio et Skyrock, qui, toutes deux à 5,8 % d'audience, perdent quelques points par rapport aux son-

dages précédents. L'audience d'Europe 2, de Fun radio, de Nostalgie s'érode légèrement. Alors que Chérie FM (4,1 %) et RTL 2 (3,3 %) gagnent quelques auditeurs par rapport à la dernière vague, RFM reste à 3,8 %.

L'augmentation de l'audience générale de la radio profite un petit peu plus aux radios musicales, qui gagnent au total 0,6 % alors que les programmes généralistes progressent seulement de 0,3 %.

Comme à chaque fois, ces chiffres donneront lieu à diverses interprétations, certains préférant mettre en avant les chiffres de la part d'audience (part de marché), pris notamment en compte par les annonceurs, à ceux d'audience cumulée (pourcentage de personnes ayant écouté au moins une fois dans la journée), qui sont les plus fréquemment utilisés.

Françoise Chivot

Le « Los Angeles Times » utilise les recettes du marketing pour relancer ses ventes

LOS ANGELES

correspondance

L'annonce par Mark Willes, PDG du groupe Times Mirror et directeur de publication du Los Angeles Times, d'une restructuration du secteur commercial du journal « autour de la rédaction et de ses rubriques » a suscité une vive inquiétude dans les médias américains.

Pour assurer sa croissance, le principal quotidien de Californie du Sud braderait-il son intégrité journalistique sur l'autel des impératifs commerciaux ? Pis, Willes, qui vient de l'industrie alimentaire, et n'a jamais hésité à comparer crûment le quotidien à n'importe quel autre produit, avouerait-il ouvertement un procédé en passe de devenir le nouveau mode de gestion de la presse écrite outre-Atlantique ? Celui que sa rédaction surnommait déjà « cereal killer » (jeu de mots sur « serial killer », « tueur en série », à cause des licenciements massifs qu'il a décrétés à son arrivée en 1995) serait-il prêt à tout pour attirer lecteurs et annonceurs ?

« La pire interférence avec l'intégrité journalistique, c'est quand un journal ne gagne pas d'argent et ne peut pas fournir ce qu'il devrait », se défend le nouveau directeur en chef, Michael Parks, en citant l'exemple du lancement récent, et déjà bénéficiaire, d'un cahier santé dans l'édition du lundi. La rédaction cherchait depuis longtemps et

en vain, à produire ce supplément, jusqu'à ce qu'un groupe rassemblant des reporters et des commerciaux crée la synergie nécessaire au décollage du projet, dont les prototypes ont été testés selon les principes du marketing auprès de « groupes cibles ».

Cette expérience, « inhabituelle, même pour nous », admet Parks, est à l'origine de la réorganisation du quotidien. D'autres initiatives, comme le cahier business du lundi, consacré aux nouvelles technologies de l'information (Cutting Edge), celui du mardi, aux investissements personnels (Wall Street, California) semblent avoir comblé l'attente des lecteurs. La direction s'attelle à une refonte du cahier sports, des pages « life and style », de la rubrique culture...

Pour Jeffrey Klein, le nouveau responsable des informations venu du secteur marketing du journal qui coordonne cette réorganisation, l'initiative du LA Times a été mal interprétée, car elle se résumait à intégrer des efforts de gestion encore fragmentés et à drainer les ressources permettant de publier un meilleur journal : « La pression commerciale a toujours été là, et nous y résistons. L'âme de notre institution tient à notre crédibilité auprès de nos lecteurs. Les journalistes ne dépendront pas des commerciaux. Nous n'allons pas faire un journal pour les annonceurs. La question principale est : est-ce que ce nouveau par-

tenariat va donner des résultats ? »

Pourtant Jim Horwitz, membre de l'association FAIR (pour Fairness and Accuracy in Reporting : Fiabilité et exactitude dans le reportage) - qui milite pour un journalisme sérieux qui respecte les principes déontologiques -, craint que « ces changements ne brident le journalisme d'investigation. Ce quotidien ne sera plus ce qu'il était ».

La réaction aux méthodes de Mark Willes a été mitigée, mais les journalistes apprécient que les ventes augmentent

Les difficultés du LA Times, dont la diffusion est de 1 million d'exemplaires en semaine et de 1,3 million le dimanche (une pénétration de 23 %, et la moitié des parts du marché local des quotidiens), tiennent à plusieurs facteurs. Une zone de distribution grande comme l'Etat de l'Ohio, impliquant la compétition avec d'autres journaux locaux ; l'ab-

sence de transports en commun, lieu privilégié de lecture d'un quotidien ; le multiculturalisme de la ville et la diversité du lectorat ; le manque de lectures. L'an dernier, le journal a lancé une grande campagne de publicité pour se positionner comme une marque (« brand advertising »). On y lit l'annonce d'un reportage, interrompu pour créer le suspense, avec cette conclusion : « Get the story, get The Times » (pour connaître l'histoire, lisez Le Times). La réaction aux méthodes de Mark Willes a été mitigée, mais les journalistes apprécient que les ventes augmentent, alors que le prix de l'action Times Mirror a doublé. Pourtant, Shelby Coffey, rédacteur en chef depuis huit ans, a préféré démissionner.

Pour définir sa vision journalistique d'un quotidien qui veut doubler le nombre de ses lecteurs, son remplaçant, Michael Parks, ancien correspondant à l'étranger et titulaire d'un prix Pulitzer, s'accroche à une hypothèse de travail : « Los Angeles sera la capitale du XXI^e siècle, et nous serons le journal de cette capitale. En termes d'économie, de ce qui est expérimenté, et même de problèmes sociaux, la Californie du Sud est un modèle. Et les gens veulent savoir ce qui les attend, pas seulement au coin de la rue, mais au bout de la rue... ».

Claudine Mulard

Mettez votre oreille contre cette page, vous allez entendre la mer.

Paris
Marseille
en TGV
180F
avec Découverte J30

Avec Découverte J30, vous prenez votre billet 30 jours à l'avance pour bénéficier d'une réduction d'au moins 50%.

Autrement dit, vous allez directement du centre de Paris au centre de Marseille pour 180F*. Vous ne craquez pas que les distances paraissent beaucoup plus courtes tout à coup !

A NOUS DE VOUS FAIRE PRÉFÉRER LE TRAIN.

Etats-Unis parmi les qualifiés. Le pays a longuement fêté l'accession des joueurs rassemblés par l'entraîneur brésilien René Simoes à l'épreuve phare du football.

La Squadra Azzurra, solide mais sans génie, s'est qualifiée face aux footballeurs russes, mais de nombreux tifosi sont inquiets du style de jeu de l'équipe entraînée par Cesare Maldini

Sur le plan offensif, Cesare Maldini tâtonne toujours. Quel est le tandem de pointe le plus efficace ? De la paire Casiraghi-Zola au duo Vierl-Ravanelli en passant par le

En attendant le Mondial, l'heure est au soulagement du côté de Cesare Maldini. Ce qui n'empêche pas certains tifosi d'être lucides. « Nos joueurs ne sont pas assez rapides au milieu de terrain et les idées se font rares. » Celui qui parle, spectateur attentif dans la tribune d'honneur du San Paolo, n'est autre que Lamberto Dini, ministre des affaires étrangères. Maintenant que la qualification est acquise, les polémiques sur le style de jeu de la Squadra Azzurra vont pouvoir reprendre de plus belle.

Alain Constant

Les Chiliens devancent les Paraguayens à la différence de buts

Avec cette victoire, le Chili termine les qualifications du groupe Amsud à égalité avec le Pé-

LA MASCARADE DE 1990
Le Chili rejoint donc l'Argentine, la Colombie, le Paraguay et le Brésil dans le quintette qui représentera l'Amérique du Sud en France en 1998. Pour le pays, il s'agira de véritables retrouvailles avec la Coupe du monde, seize ans après la dernière participation, en 1982, en Espagne. Ayant raté sa qualification en 1986, l'équipe nationale avait, quatre ans plus tard, tout fait pour gagner son ticket pour l'Italie. Elle n'avait pas hésité à tricher, lors d'un match éliminatoire contre le Brésil joué au Stade de Maracana.

Toute honte bue, la sélection, qui n'a pas gagné un seul match en phase finale de Coupe du monde depuis sa troisième place historique, en 1962, à Santiago, achève avec cette qualification une longue période d'isolement sportif. Dès la fin du match, des centaines de milliers de Chiliens se sont retrouvés dans les rues de la capitale et des principales villes chiliennes pour une soirée de liesse. Quelques incidents isolés ont gâché les réjouissances. Plusieurs personnes ont été arrêtées par la police. Un homme est mort, renversé par une voiture, alors qu'il était la victime.

Eduardo Olivares

Des « Anglais » et un Brésilien offrent la France à la Jamaïque

La Jamaïque a écrit dimanche 16 novembre, dans un stade de football de béton pâle sous entre-mur et collines, une nouvelle date de son histoire. Une marque incrite tout en haut, au deuxième rang, juste derrière celle de son indépendance, gagnée dans la douleur il y a trente-cinq ans. Elle l'a fait habillée de jaune et de vert, les couleurs de son drapeau, en chantant, dansant et célébrant sans répit depuis les premières heures du jour jusqu'au plus noir de la nuit. L'occasion ? Une simple rencontre de football, Jamaïque-Mexique, ultime rendez-vous du groupe Concacaf de qualification pour la Coupe du monde 1986. Un match plutôt médiocre. Mais dont le résultat, un nul 0-0, offre au pays l'honneur encore inédit de disputer l'été prochain son premier Mondial.

Plus rien, alors, ne peut arrêter les chants. Pas même le match et les dernières actions de jeu. Le public se renvoie d'une tribune à l'autre les mots France et Jamaïque, hantés comme un refrain et rythmés par les danses. Plus tard, les musiciens reprendront possession de la place et la foule envahira la pelouse. Les joueurs, eux, échangeront quelques larmes.

« Le rêve est désormais réalisé, osera l'un d'eux, Warren Barrett, le gardien de but. Mais j'ai un peu de mal à y croire. »

On le comprend. A mi-chemin de cet interminable parcours de qualification, en juin, l'équipe jamaïcaine semblait égarée en route. Deux défaites, deux nuls, une victoire et seulement deux buts pour ses cinq premiers matches. La qualification, cinq mois plus tard, n'est due qu'à l'initiative, aujourd'hui certifiée générale, du Brésilien René Simoes, appelé en 1996 au poste de directeur technique.

« LES REGGAE BOYZ »

Convaincu de la nécessité de renforcer au plus vite son effectif, ce petit homme à la moustache joyeuse promène ses regards vers l'étranger avec l'espoir de découvrir de possibles recrues. Il cherche, bien sûr, en Angleterre. *« Je savais qu'une bonne centaine de joueurs ayant au moins un parent jamaisquant vivant au Royaume-Uni, explique-t-il aujourd'hui. Et nous avions besoin de leur expérience et de leur professionnalisme. »*

L'entraîneur brésilien invite les plus intéressés à venir tenter leur chance lors d'un camp de sélection, en début d'été, à Kingston. Cinq d'entre eux n'en repartiront pas. René Simoes leur offre un maillot national. Et le pays les traite dès cet instant comme s'ils avaient toujours été des siens. Depuis, l'équipe jamaïcaine n'a plus connu la défaite. Elle a gagné un surnom, les « Reggae Boys », un profil de gagneur et un nouveau héros, le petit Deno Burton, un ailier court sur pattes élevé près de Londres, mais aujourd'hui plus respecté en Jamaïque que s'il avait chassé lui-même les Anglais de Kingston.

René Simoes peut bien s'excuser encore, parfois, d'avoir été « contraint par la force des choses de recruter à l'étranger », plus personne ne l'écoute. Et surtout pas le premier ministre, pressé d'annoncer au pays sitôt la fin du match, dimanche, que la journée du lendemain serait fête nationale.

Alain Mercier

QUALIFICATIONS

A l'issue des matches du samedi 15 et du dimanche 18 novembre dans les différentes zones, trente et un des trente-deux pays qui participeront à la phase finale de la Coupe du monde de football 1998, organisée en France du 10 juin au 12 juillet, sont désormais connus.

● Zone Europe (barrajes retour)

Yougoslavie-Hongrie	5-0 (7-1)
Ukraine-Croatie	1-1 (0-2)
Belgique-Frlande	2-1 (1-1)
Italie-Russie	1-0 (1-1)

La Yougoslavie, la Croatie, l'Italie et la Belgique sont qualifiées.

(Entre parenthèses le score du match aller.)

● Zone Asie (barrage entre les deuxième
des groupes A et B)

Japon-Iran	3-2
------------	-----

L'Iran rencontrera l'Australie en barrage les 22 et 29 novembre pour la dernière place qualificative

● Zone Concacaf (dernière journée)

Costa Rica-Canada	3-1
Jamaïque-Mexique	0-0
Etats-Unis-Salvador	4-2

Classement final : 1. Maroc, 18 pts ; 2. Etats-Unis, 17 ; 3. Jamaïque, 14 ; 4. Costa Rica, 12 ; 5. Salvador, 10 ; 6. Canada, 8.

Mexique, Etats-Unis et Jamaïque sont qualifiés.

● **Zone Annuel (dernière journée)**

Argentine-Colombie	1-1
Chili-Bolivia	3-0
Paraguay	1-0
Uruguay-Equateur	5-3
Exempt: Venezuela	

Classement final : 1. Argentine, 30 pts ; 2. Paraguay, 29 ; 3. Colombie, 28 ; 4. Chili, 25 ; 5. Pérou, 25 ; 6. Equateur, 21 ; 7. Uruguay, 21 ; 8. Bolivie, 17 ; 9. Venezuela, 3

L'Argentine, le Paraguay, la Colombie et le Chili sont qualifiés.

Les 31 pays qualifiés : Afrique du Sud, Cap-Vert, Nigeria, Tunisie, Maroc, France (qualifiés d'office en tant que pays organisateurs), Roumanie, Norvège, Bulgarie, Espagne, Angleterre, Allemagne, Danemark, Pays-Bas, Autriche, Ecosse, Yougoslavie, Croatie, Belgique, Italie, Brésil (qualifiés d'office en tant que champion du monde en titre), Argentine, Paraguay, Colombie, Chili, Mexique, Etats-Unis, Jamaïque, Corée du Sud, Arabie saoudite, Japon.

Le tirage au sort de la phase finale (huit groupes de quatre équipes) aura lieu jeudi 4 décembre au Stade-Vélodrome de Marseille.

POUR LA PREMIÈRE FOIS de-

En mai 1993, l'Olympique de Marseille se retrouve en tête du classement du championnat de France de première division. Les provençaux l'ont emporté, samedi 5 novembre, contre Auxerre (4-0) à la 16^{ème} journée. Les hommes de Roland Curis ont profité des succès du Paris-SG à Bordeaux (0-0) et de Metz à Nantes (1-1). Laurent Blanc, qui avait conduit Auxerre au titre en 1996, a marqué son huitième but de la saison, une performance pour un défenseur.

Paris Saint-Germain, nouveau champion de l'OM, a obtenu à Bordeaux son quatrième nul de la saison. Les Girondins, vaincus deux fois à la 6^e journée, ont partagé les points pour la quatrième fois consécutive. Les Bordelais avaient même pu l'emporter si le capitaine Christophe Revault ne s'était interposé sur un penalty tiré par Jean-Pierre Papin. L'OM se déplace à Strasbourg jeudi, tandis que le PSG devra se rendre à Metz samedi. Les joueurs de la Principauté poursuivent leur redressement à l'ouïse (3-1), grâce au deuxième but d'arrivée de l'espoir franco-germain David Trezeguet et au deuxième but du Nigérian Victor Okebe, en tête du classement des auteurs.

Le public lensois a assisté à un match à sensation qui opposait sa formation à Cannes, puisque neuf buts ont été marqués. Les locaux ont emporté finalement face à la lanterne rouge » Cannes (5 à 4). Cette rencontre a été marquée par deux triplés, du Monténégrien Anto

Marseille prend la tête du championnat

Le championnat de France de football de D1

		CLASSEMENT									
		Touche		C		Q		Casse		Casse	
Lyon-Chilleaux	2-1										
Marseille-Auxerre	4-0	1	Marseille	33	16	9	3	3	14		QNGGG
Bordeaux-Paris SG	0-0	2	Paris SG	31	18	9	4	3	16		GGPPN
Nantes-Metz	1-1	3	Metz	31	18	9	4	3	10		QNGNN
Toulouse-Monaco	1-3	4	Bordeaux	30	18	8	6	2	6		GNNNN
Marseille-Bastia	1-1	5	Monaco	29	18	9	2	5	9		PPGGG
Lens-Cannes	5-4	6	Lens	26	18	8	4	4	5		PPNGG
Le Havre-Strasbourg	1-1	7	Bastia	23	18	6	5	5	5		GGNNN
Guingamp-Rennes	1-0	8	Auxerre	23	17	7	2	7	2		GGNNP
		9	Lyon	23	17	7	2	7	0		PPNGG
		10	Metz	21	18	6	5	6	0		GGGPN
		11	Toulouse	20	16	5	5	6	6		PNPPP
		12	Guingamp	18	16	5	3	8	5		PNPPG
		13	Nantes	17	16	4	5	7	2		GGNPN
		14	Strasbourg	15	16	3	7	7	8		GGPNP
		15	Châteauroux	15	16	4	3	9	11		PNPSP
		16	Le Havre	14	16	2	8	6	5		NGNNN
		17	Rennes	13	16	3	4	9	13		PNPPP
		18	Bordeaux	11	16	3	2	11	17		PNPSP

1 Paris-SG 29 buts • 2 Monaco 26 buts • 3 Marseille 25 buts.

1 Ipeba (Monaco) 9 buts • 2 Blanc (Marseille) • Guivarch (Auxerre) • Laslandes (Bordeaux) 8 buts.

17^e JOURNÉE : jeudi 20 novembre • Monaco-Paris-SG • Auxerre-Montpellier •
Strasbourg-Marseille • vendredi 21 novembre • Bastia-Lens • Cannes-Lyon •
Metz-Toulouse • Le Havre-Guingamp • Châteauroux-Bordeaux • Rennes-Nantes

Drobjnak (Lens) et du Suisse Marco Grassi (Cannes). Le derby breton, Guingamp-Rennes, s'est achevé par la victoire des premiers, enfonçant un peu plus au classement général les seconds.

En deuxième division, Nancy, le leader, s'est imposé (2-1) vendredi face à Mulhouse, alors que son dauphin, Lorient, l'a emporté samedi à Laval (1-0) à l'issue de la

20^e journée. Sochaux a réalisé la mauvaise opération de cette journée en s'inclinant (3-2) à Geofroy-Guichard contre Saint-Etienne. Les autres résultats : Troyes-Amiens (2-1); Wasquehal-Gueugnon (1-0), Caen-Valence (1-1); Niort-Red Star (2-0); Toulon-Nîmes (0-1); Louhans-Cuiseaux-Lille (2-2); Beauvais-Martignes (0-0); Nice-Le Mans (0-2).

Le Trophée Lalique n'a pas été la répétition d'avant-JO

Beaucoup des patineurs ont préféré présenter à Paris des programmes rodés plutôt que de dévoiler ceux qu'ils réserveront aux Jeux olympiques de Nagano, en février

Le trophée Lalique de patinage artistique s'est déroulé vendredi 14 et samedi 15 novembre au Palais omnisports de Paris-Bercy. La Française Laetitia Hubert l'a emporté chez les filles et Philippe Candeloro s'est

classé deuxième derrière le Russe Alexei Yagudin chez les garçons. Les autres Français, Thierry Cézé et Frédéric Dambier se sont respectivement classés sixième et neuvième sur dix. Chez les couples, Sarah

Abitbol et Stéphane Bernadot ont terminés cinquièmes, Lyne Haddad et Sylvain Privé, huitièmes, et Alexandra Roger et Vivien Rolland, neuvièmes sur neuf. Les danseurs sur glace Marina Anissina et Gwendal Pei-

zerat ont pris la deuxième place de la compétition derrière les champions olympiques russes et champions du monde en titre, Oksana Grischuk - récemment rebaptisée Pasha - et Evgeni Platov.

INNOVER ou « assurer », tel est le dilemme du patineur artistique. L'approche des Jeux olympiques rend frileux même les mieux placés pour les podiums olympiques de Nagano de février 1998. Quatrième des six épreuves de la Série des champions qui sert pour la troisième saison de banc d'essai aux grands championnats, le Trophée Lalique n'a pas livré que des nouveautés. En conservant les programmes bien notés de leur saison 1996-1997, plusieurs stars ont joué la sécurité du « déjà vu » au Palais omnisports de Paris-Bercy, vendredi 14 et samedi 15 novembre.

La palme revient aux Allemands Mandy Woetzel et Ingo Steuer. Le couple champion du monde en titre a réservé à la fois ses anciens programmes court et libre. A cela, ils ont ajouté une bonne raison : les interventions chirurgicales subies en avril et juillet aux genoux par Ingo. « Nous n'avions donc pas le temps de travailler sur autre chose », expliquent-ils (sans préciser qu'ils ont quand même eu le temps de participer à la lucrative tournée d'été de Tom Collins).

« Les mécanismes et les techniques du patinage en couple sont délicates à maîtriser, estime Valérie Huart, juge internationale au Trophée Lalique, lorsqu'on atteint une perfection, on ne souhaite pas la remettre tout de suite en cause. » C'est aussi l'avis de la Russe Tamara Moskvina, l'entraîneuse la plus

respectée de la spécialité : « Quand on a un bon mari dans son lit, on n'en change pas toutes les nuits mais quand un détail cloche, il faut agir. » Forte de cette philosophie, elle a fait conserver à la paire Oksana Kazakova-Artur Dmitriev, en vue des Jeux olympiques, le « libre » qui leur a valu le bronze au mondial de Lausanne en mars. Pour Elena Bereznaja et Anton

les résultats escomptés l'an passé. Samedi, ses protégés qui n'évoquent ensemble que depuis un an et demi, ont obtenu à Paris leur première victoire internationale en battant Wötzel et Steuer.

LA MARQUE DES GRANDS

Cette manière d'accommoder les restes n'est ni propre aux couples ni nouvelle. Le Soviétique

ment à celle de sa saison 1995-1996 avec le même programme technique qu'en 1996-1997. « Le nouveau est prêt, affirme son entraîneur Richard Callaghan, mais nous le gardons pour la finale de la Série des Champions ou pour le championnat des États-Unis. »

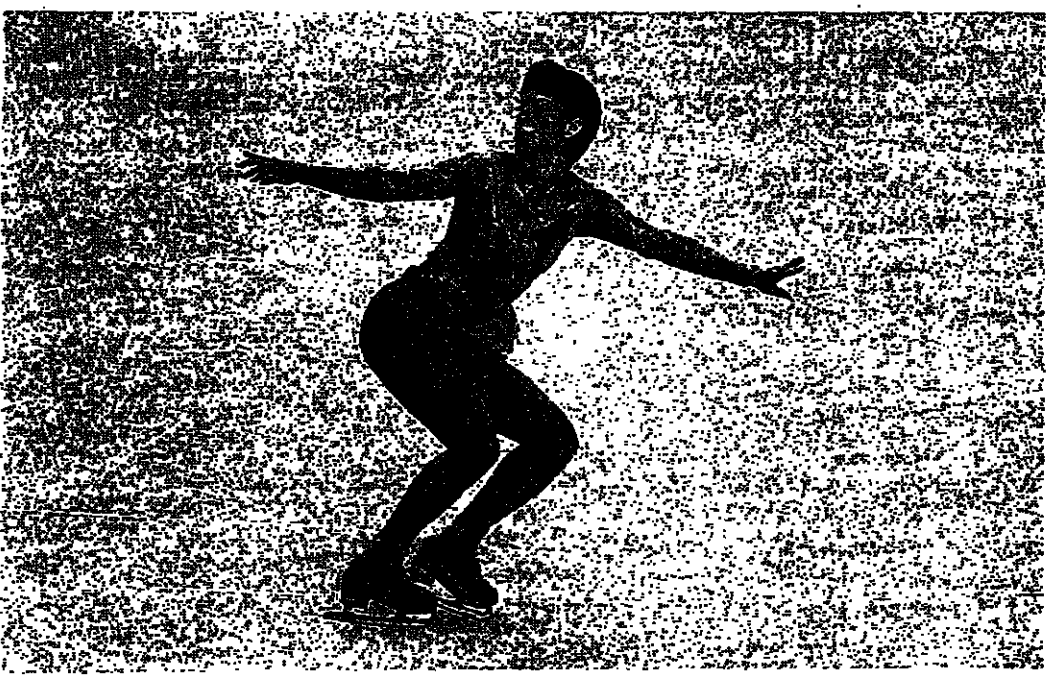
Eldredge, comme le Français Philippe Candeloro qui a patiné à Bercy sur son « Napoléon » de l'an passé, est plus probablement en retard sur son calendrier. Ou simplement en proie au doute. L'effet de surprise que l'Américain prétend provoquer fait persister en coulisse : « Vu le peu de renouvellement dont il fait preuve dans ses programmes, peu importe qu'il refuse l'ancien. » D'autant que les juges préfèrent voir un programme deux ans de suite plutôt que d'être pris au dépourvu par une nouveauté en milieu de saison. Consistent de ce risque, Candeloro se rendra spécialement à Nagano à la fin du mois, pour présenter son « Dardagnan » encore en chantier au Trophée NHK, sur la piste olympique : « Pour que mon personnage soit bien compris avant les Jeux. »

André Brunet, son entraîneur, évoque un standing à respecter. « Changer de programme tous les ans est la marque des grands champions », dit-il. Sur son programme court, Vanessa Gusmeroli ne peut même plus parvenir à cela. Médaille de bronze au dernier mondial, elle bute depuis le début de la

saison sur les éléments techniques qu'elle réalisait à la perfection jusqu'au printemps. Son entraîneur, Didier Lucine ne lui a fait changer que sa tunique et veut croire en ses chances olympiques. « C'est en conservant le même « libre » deux ans de suite qu'elle est montée sur le podium mondial, dit-il. Elle le maîtrisait tellement qu'elle pouvait apporter des changements de dernier instant dans ses sauts si nécessaires. »

Son manque d'audace et son patin soudain hésitant pourraient coûter cher à Vanessa Gusmeroli à Nagano face aux Américaines Michelle Kwan et Tara Lipinski, fin prêt sur leurs nouveaux thèmes, aux Russes déjà affûtées, et même à ses compatriotes Surya Bonaly et Laetitia Hubert. « Vanessa, qui est une des rares femmes capables de réaliser un triple axel ne le travaille jamais, regrette Didier Callaghan, et elle ne songe pas à inclure une combinaison de deux sauts triples. » Partisan farouche de l'innovation et de la modernisation de son sport, le directeur des équipes de France soumettra, le 1^{er} décembre, un projet à la Fédération internationale (ISU). S'il est adopté, les patineurs devront proposer chaque saison deux nouveaux programmes libres qu'ils présenteront en alternance lors des épreuves de la Série des champions.

Patricia Jolly



Un programme technique parfait et un « libre » irréprochable.

Pete Sampras seul maître à bord du tennis

« JE SAIS au fond de moi-même que lorsque tout marche, je suis quasiment imbattable. A partir du milieu du premier set tout a marché, service, retours, coups de fond de court, je riais intérieurement de ce que je tentais et de ce que je réussissais. Je joue mon meilleur tennis quand je ne réfléchis pas, c'est purement une question d'instinct. » Ainsi l'Américain Pete Sampras a-t-il parlé, dimanche, à l'issue de sa victoire sur le Russe Evgeni Kafelnikov en finale des Masters, à Hanovre (6-3, 6-2, 6-2) en moins d'une heure et demie : « J'ai eu envie de quitter le court après le premier set. Je savais que ça allait empirer », a déclaré le joueur russe manifestement K-O.

La partie fut donc celle d'un seul homme et de son tennis. Un jeu grandiose, épuré de toutes fioritures, comme si Pete Sampras, en cette fin de saison, ne voulait plus s'encombrer de l'inutile. Un service régulier oscillant autour des 200 km/h, une présence de tous les instants à la volée comme au fond du court et des coups droits trop monumentaux pour être rattrapés par un Kafelnikov dégoûté qui n'a marqué que trois points sur les mises en jeu de Sampras lors de la deuxième manche, la plus expéditive de la démonstration.

Pete Sampras est ainsi resté l'incorruptible numéro un mondial du tennis. Il devance son nouveau

dauphin, l'Australien Patrick Rafter, de plus de 1 000 points, l'équivalent de deux victoires dans un tournoi du Grand Chelem. A vingt-six ans, le numéro un mondial vient encore de boucler une saison exceptionnelle. En conservant son titre à Hanovre, il a signé sa 52^e victoire en tournoi de sa carrière. Il est le joueur en exercice le plus titré. En 1997, il a gagné deux tournois du Grand Chelem (l'Australian Open, Wimbledon) et cinq tournois du circuit (Cincinnati, San Jose, Philadelphie, Paris et Hanovre). En septembre, il s'était aussi offert la Coupe du Grand Chelem de Munich.

DÉPASSER ROY EMERSON

Cette exhibition géante organisée par la Fédération internationale de tennis lui avait rapporté 1,5 million de dollars (près de 10 millions de francs). En 1997, Sampras a gagné plus de 5 millions de dollars en tournois. Dimanche, à Hanovre, peu avant sa victoire, il a été élu meilleur joueur de tennis des vingt-cinq dernières années par un jury de cent joueurs, directeurs de tournoi et journalistes qui l'ont préféré au Suédois Bjorn Borg ou à l'Américain John McEnroe.

Sampras se bat maintenant contre l'histoire. Il a terminé pour la cinquième fois l'année au premier rang mondial comme Jimmy Connors (1974-1978) qu'il entend

désormais dépasser. Tout comme il veut améliorer le record des victoires en Grand Chelem détenu par Roy Emerson (douze). Sampras en est à dix levées à vingt-six ans avec une marge confortable sur toutes les surfaces de jeu à l'exception de la terre battue sur laquelle il ne désespère pas de progresser. Il en a assurément la force psychologique. En aura-t-il la force physique ? Il est à l'âge où ses grands prédécesseurs modernes ont commencé à être trahis par leur corps. Lui même ne se ménage guère : avant de pouvoir prendre des vacances, il lui reste à disputer la finale de la Coupe Davis du 28 au 30 novembre à Göteborg et se produire dans une exhibition caritative à New York.

Pete Sampras reste le maître au terme d'une saison riche en bouleversements. L'Américain Michael Chang a notamment cédé à l'Australien Patrick Rafter. Il a vingt-quatre ans, il est beau gosse et pratique l'un des jeux les plus offensifs du tennis actuel grâce à un gros service - l'arme est devenue indispensable pour faire fortune à l'ATP - et une délicate aptitude à se ruer vers la volée par tous les temps. Il a gagné les internationaux des États-Unis en septembre.

Autre adepte du service-volée et serveur le plus rapide du circuit (230,4 km/h), le Britannique Greg

Ruesdki a réalisé la plus belle progression de l'année passant de la cinquième à la sixième place. Dans l'élite, encore, Evgeni Kafelnikov (5^e) et l'Espagnol Carlos Moya, finaliste à l'Australian Open en janvier (7^e). Les vétérans décrochent : Thomas Muster n'est plus que neuvième, Boris Becker - déclaré en semi-retraite - est sorti depuis longtemps des dix premiers comme Jim Courier qui semble définitivement perdu dans les profondeurs du classement. La saison aura vu l'avènement d'autres champions moins inoxydables comme le Brésilien Gustavo Kuerten, vainqueur à Roland-Garros ou le Belge Filip Dewulf, demi-finaliste porte d'Autel.

Les temps changent, les structures aussi. Mark Miles, directeur de l'ATP a annoncé, dimanche aux Masters, la réforme attendue de l'association. A partir de l'an 2000, le classement sera remis à zéro chaque année, les joueurs étant classés au fil de la saison selon le nombre de points pris dans les tournois. Ce classement remplacera le système actuel trop opaque : le mode de calcul actuel prend en compte d'année en année les quatorze meilleurs résultats du joueur en retranchant au fil des semaines les points gagnés la saison précédente.

Bénédicte Mathieu

Laetitia Hubert, positivement première

LE VERDICT des juges, samedi 15 novembre, l'a fait trépanner de joie. Sur la glace du Palais omnisports de Paris-Bercy, où elle s'entraîne chaque jour depuis sa plus tendre enfance, Laetitia Hubert a conquis le Trophée Lalique. Acquisée deux semaines après une prestation médiocre (onzième et dernière) lors de la Coupe des nations disputées en Allemagne, cette victoire est de bon augure pour la jeune femme de vingt-deux ans dans la perspective des Jeux olympiques de Nagano qu'elle doit disputer avec Surya Bonaly et Vanessa Gusmeroli.

Peu de spécialistes pensaient que cette performance serait possible quand Laetitia s'est retrouvée vendredi deuxième derrière la championne du monde en titre, Tara Lipinski, à l'issue d'un programme technique sans faute. Personne n'a oublié, autour des

patinoires, le « libre » catastrophique qu'elle effectua, à dix-sept ans, aux Jeux olympiques d'Albertville dans des conditions similaires. « J'étais tombée au moins cinq fois, mais peut-être six ou sept fois », s'amuse-t-elle. Sixième des championnats du monde 1997, comme en 1995, Laetitia Hubert a fait depuis Albertville une carrière en pointillés entre blessures (1993, 1994) et opérations du genou (1996). Elle a devancé samedi la puce américaine Tara Lipinski, âgée de quinze ans (Le Monde du 15 novembre) et Vanessa Gusmeroli, médaillée de bronze au dernier mondial. « Les médias qui font le sport ont besoin du nouveau et du sensationnel pour vendre, dit Hubert. Sans nier les talents de Tara, je pense qu'une jeune femme de vingt-trois-vingt-cinq ans procure plus de sensualité qu'une fille de quinze ans dans une discipline artistique. »

Laetitia a fait l'éclatante démonstration samedi. Pour y parvenir, l'élève de Jean-Roland Racle, souvent taxée de faiblesse psychologique, a recours depuis peu à la programmation neuro-linguistique. « J'ai longtemps eu peur de l'échec, dit-elle, maintenant, je m'applique à retrouver l'émotion de ces situations vécues pour y greffer des sensations positives. »

P. Jo.

Nocturnes

le temps de choisir...

le mardi et le jeudi jusqu'à 22h
lundi ou samedi jusqu'à 20h
ouvert les dimanches 14 et 21 décembre de 11h à 18h
Service voiture assuré

20, place Vendôme Paris 1^{er}
Tél. : 01 44 55 10 00

MAUBOUSSIN
Joailliers depuis 1827

DÉPÊCHES

■ **AUTOMOBILISME** : Sohelli Ayari s'est imposé au Grand Prix de formule 3, à Macao sur le circuit de Guia. Le Français qui était parti en pole-position a devancé un autre Français, Patrice Gay (Dallara Spiess Opel) et le Brésilien Enrique Bernoldi (Dallara Renault).

■ **CYCLISME** : Cyrille Guimard ne sera plus le directeur sportif de l'équipe cycliste Cofidis. « Compte tenu des difficultés personnelles que Cyrille Guimard rencontre et des risques médiatiques qui pourraient atteindre injustement Cofidis, Cyrille Guimard et Cofidis sont convenus d'interrompre leur collaboration », a précisé le groupe de crédit, vendredi 15 novembre Cyrille Guimard a été mis en examen le 23 octobre dernier à Bourges (Cher), notamment pour « abus de biens sociaux », dans le cadre d'une affaire concernant la société Sictor (fabrication de cycles), installée à Vierzon (Cher), mise en liquidation judiciaire immédiate avec cessation d'activités le 31 janvier 1997, notamment en raison de créances impayées d'un montant de 4,5 millions de francs.

■ **FOOTBALL** : Le FC Barcelone a conservé la première place du championnat d'Espagne, dimanche 16 novembre, à l'issue de la douzième journée du championnat d'Espagne de première division. Le Barça a battu le Celta Vigo, troisième du championnat (3-2).

■ **L'AS Cannes** devrait être repris par le club anglais d'Arsenal dont l'actuel manager est le Français Arsène Wenger. L'affaire devrait se conclure en début de semaine prochaine. Le club anglais serait prêt à prêter quinze millions de francs et à fournir un encadrement technique ainsi que plusieurs joueurs. Cannes est actuellement dernier du championnat de France de première division.

■ **GYMNASTIQUE** : Dimitri Karbanenko et Elvira Teza ont été sacrés champions de France, samedi 15 novembre, à Nantes en terminant premiers du concours général. Eva Serrano s'est imposée en GRS. Dimanche, lors des finales par appareils, Dimitri Karbanenko a gagné deux médailles d'or (sol et barres parallèles) les autres médailles allant à Sébastien Darrigade (barre fixe), Eric Poujade (cheval d'arçons), Samuel Dumont (saut) et au junior Yann Cucherat (anneaux). Elvira Teza s'est imposée aux barres asymétriques, Ludvine Furnon à la poutre et au sol. Isabelle Severino a complété le trio en s'adjugeant le saut.

■ **LOTTO** : les tirages n° 92 du loto effectués samedi 15 novembre ont donné les résultats suivants :
● premier tirage : 12, 21, 22, 26, 40, 47, numéro complémentaire 43. Rapports pour six bons numéros : 7 379 125 F ; pour cinq bons numéros et le complémentaire : 86 160 F ; pour cinq bons numéros : 10 090 F ; pour quatre bons numéros et le complémentaire : 360 F ; pour quatre bons numéros de 180 F ; pour trois bons numéros et le complémentaire : 32 F ; pour trois bons numéros : 16 F.
● second tirage : 20, 25, 33, 37, 39, 40, numéro complémentaire 48. Rapport pour six bons numéros : 15 938 240 F ; rapports pour cinq bons numéros et le complémentaire : 127 335 F ; pour cinq bons numéros : 6 485 F ; pour quatre bons numéros et le complémentaire : 344 F ; pour quatre bons numéros : 172 F ; pour trois bons numéros et le complémentaire : 36 F ; pour trois bons numéros : 18 F.

Face aux Sud-Africains, le XV de France peine à affirmer sa nouvelle identité

Largement dominés par les Springboks, les Français ont trouvé l'énergie nécessaire pour réduire le score (32-36) lors des vingt dernières minutes d'une partie qui les a vus, comme trop souvent, alterner fautes d'inattention et coups d'audace

Le premier test-match de la tournée de l'équipe de rugby d'Afrique du Sud en France a tourné en faveur des Springboks, qui se sont imposés (36-32) samedi 15 novembre, à Lyon, sur la pelouse du stade Ger-

land. Le XV tricolore a subi le jeu avant de se rebiffer dans les vingt dernières minutes, pour revenir au score après avoir été mené 36-15 (cinq essais sud-africains). Comme trop souvent, les Français ont commis des erreurs

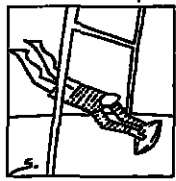
d'inattention, déplorées par leurs entraîneurs Jean-Claude Skrela et Pierre Villepreux, qui n'ont eu de cesse d'inciter leurs hommes à tenter l'aventure du jeu au large. Peine perdue : ce sont les avants qui ont pro-

voqué le sursaut, profitant à la fois de l'entrée d'Olivier Merle et d'une baisse de régime de leurs adversaires. N'empêche, Pierre Villepreux s'est félicité de cette « réaction d'hommes ». Elle laisse en tous cas à penser

que le test-match du Parc des Princes, où les tricolores joueront, samedi 22 novembre, pour la dernière fois avant de rejoindre le Stade de France, à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), pourrait être très décisif.

LYON

de notre envoyé spécial
Défendre puis attaquer, ont dit les entraîneurs : plaquer puis relancer à la main, ont répondu en



RUGBY

écho les joueurs du XV de France. Le message de Jean-Claude Skrela et Pierre Villepreux semblait parfaitement assimilé par les rugbymen tricolores, à la veille de leur premier test contre l'Afrique du Sud, samedi 15 novembre, à Lyon. « Gare à nous si on ne les plaque pas tout de suite », répétaient, comme une litanie bien apprise, des Bleus impressionnés par la qualité du jeu proposé par les Springboks en Italie, la semaine précédente. Mais sur la pelouse de Gerland, ils auront vérifié à leurs dépens qu'il n'est de meilleure pédagogie que la répétition et que même le discours le plus simple et le plus clairement

énoncé mérite d'être mille fois ressassé avant que d'être réellement absorbé.

Le déclic des joueurs, leur relâchement mental attendu depuis la Coupe latine par Skrela et Villepreux, deux apôtres d'un « rugby libéré », n'a pas eu lieu à Lyon. « Il faut rentrer dans un match l'esprit serein, non pas avec des doutes mais des certitudes sur le jeu choisi », affirment-ils en chœur. Hélas, samedi, leurs désirs de jeu total s'étaient incarnés chez les Sud-Africains. Ceux qui furent longtemps tenus pour les experts insurpassables du rugby étriqué ont réussi leur métamorphose en un clin d'oeil, six mois à peine. « Le changement de jeu est avant tout une question d'état d'esprit. Il nécessite une grande confiance en ses propres capacités », résume Nick Mallett, l'entraîneur sud-africain.

L'avance des pays de l'hémisphère Sud dans ce domaine provient-elle, comme le pense Jean-Claude Skrela, des vertus d'adaptation des peuples des jeunes

nations, qui savent faire fi des traditions ? Ou bien le retard français procède-t-il, comme le suggère Philippe Saint-André, le capitaine français émerveillé par « l'intensité du match », du manque d'expérience d'un tel niveau ? « Nous n'avons pas l'habitude de jouer avec un tel engagement physique, regrette-t-il après la défaite de Lyon (32-36). Les joueurs de l'hémisphère Sud, eux, en disputent jusqu'à vingt-cinq par an. »

UN COMPORTEMENT DE CADETS

Pendant soixante minutes, les Français n'ont fait qu'entrevoir cette « dimension » qui fait rêver leurs entraîneurs. Ils ont abordé la rencontre crânement, mais sans génie. Ils ont gagné des ballons, mais c'était le plus souvent pour les rendre à leurs adversaires, sur des en-avants, des passes imprécises ou des relances approximatives : c'est Abdelatif Benazzi qui s'égare à la main dans ses vingt-deux mètres, c'est Thierry Lacroix qui rate un dégagement au pied, ou Laurent Leflamand qui tergiversait une seconde de trop et finissait sa course en touche. « Des petits détails », concède Jean-Claude Skrela.

Grâce à sa volonté de bien faire, d'appliquer les consignes, l'équipe de France a tenu le score pendant la première partie du premier test contre l'Afrique du Sud. Elle n'a en revanche jamais tenu la rencontre, faute de franchir enfin cette muraille défensive qui lui résistait impitoyablement depuis l'essai manqué d'un rien, une main, par Abdelatif Benazzi, pendant la demi-finale de la coupe du monde 1995. Pendant une heure de jeu, ces échecs répétés ont fait

surgir l'ombre d'un complexe offensif français d'autant plus prégnant que les Sud-Africains, réalistes en diable, ne manquaient d'exploiter aucun des ballons gracieusement rendus par des Bleus généreux ou rageusement conquis sur des plaquages vigoureux.

En soixante minutes, les Springboks ont fait exploser la défense française, parfois prise en flagrant délit d'inattention - « un comportement de cadets », fustigera Pierre Villepreux. L'heure de la leçon de rugby sud-africain a été très profitable : 36 à 15, cinq essais de Dick Muir, Percival Montgomery, Pieter Rossouw, James Dalton et James Small, contre cinq pénalités de Christophe Lamaison. « C'est un écart énorme qui peut précéder la débâcle, l'apocalypse », admet Pierre Villepreux. Mais il faut l'accepter. Nous

l'avions envisagé et nous avions demandé aux joueurs de réagir en retrouvant les vertus du combat pour repartir. »

Humant l'air de la consternation du public et de l'humiliation promise, Philippe Saint-André a fouetté le moral de ses coéquipiers : « Il nous a demandé de faire vingt minutes de folie, et nous l'avons écouté », raconte Stéphane Glas. Nous n'avons alors qu'un seul objectif : récupérer le ballon et retourner chez eux pour marquer. » La baisse de régime des Sud-Africains a alors aidé les Français à se reconstruire un moral presque intact en fin de partie. Le ballon a soudain mieux circulé et le pack français, ragailardi par l'entrée en jeu d'Olivier Merle, est devenu plus conquérant.

Les Bleus ont trouvé des ressources insoupçonnées pour

pousser l'homme frais jusqu'à un mètre de la ligne sud-africaine, puis derrière. Ils parviendront encore à marquer à deux reprises, par Christian Calmano et Stéphane Glas.

« C'est en appliquant les consignes que nous sommes revenus au score », pouvait se féliciter Jean-Luc Sadourny. Grâce à son sursaut d'orgueil, à cette « réaction d'hommes », la vieille maison France n'aura donc pas sombré devant la solidité et l'inventivité de ses hôtes sud-africains. Elle n'aura pas davantage consolidé les bases de la nouvelle identité revendiquée par le tandem Skrela-Villepreux : leur « message » de rugby global tarde à s'imposer comme la devise du Quinze national.

Eric Collier

Les All Blacks implacables

Trop rapides, trop forts et tellement mieux organisés. Après une demi-heure de réglages, les All Blacks ont administré la leçon attendue aux Irlandais (63-15), samedi 15 novembre, à Lansdowne Road. Sept essais à deux, trente-trois points pour le buteur Andrew Mehrtens. La punition aurait même pu être plus sévère, même si le XV au trèfle a mené au score pendant six minutes. A moins deux ans de la Coupe du monde, les Néo-Zélandais semblent posséder une confortable marge de sécurité sur toutes les équipes de l'hémisphère nord. Anglais et Gallois, qui sont au menu de leur tournée, peuvent d'ores et déjà trembler. Et pourtant, samedi, à Twickenham, sous une pluie battante, l'Angleterre a bien résisté (15-15) à l'Australie, privée de buteur. Quant aux Gallois, ils se sont imposés (46-12) face aux Iles Tonga, dimanche 16 novembre, à Swansea.

Thierry Lacroix promet une revanche au Parc

LYON

de notre envoyé spécial

Thierry Lacroix n'a pas tout à fait reconnu les Springboks. Engoncé dans son maillot bleu France, il a découvert le nouveau visage de ses vieux copains du Natal, au détour d'une énigme envoyée au grand large des arrières, ou d'une longue course des avants vêtus de la célèbre tunique verte. Ce ne sont plus les mêmes. Il les avait quittés au firmament de leur rugby physique baigné dans la tradition boer, quand le passage en force valait toujours mieux qu'une passe, quand la chandelle à éclairer les nuages avait force de loi. Sous le ciel lyonnais, les Boks avaient oublié leur altimètre et leurs façons guerrières. Ils se sont révélés enthousiastes, joueurs, presque artistes. Naguère, ils cognaient, frappaient, brisaient. Aujourd'hui, ils évitent, ils contourment, se régalaient aux arabesques d'un grand mouvement. Et pendant presque soixante minutes, Thierry Lacroix s'est épuisé à courir à leurs basques.

Le demi d'ouverture de l'équipe de France résume l'affaire en un mot : « Les Sud-africains ne sont plus des idiots, comme au temps de l'apartheid. » Une maxime que l'on croirait politique, et dont le sens est, dans sa bouche, tout entier pour le rugby. Peut-être que les joueurs, comme lui, auteur d'une glorieuse saison au Natal, couronnée par un succès dans la Coupe des provinces en 1995, y sont pour quelque chose. Au contact des autres, les Springboks ont pris goût aux mille et un plaisirs du jeu complet. Ils se sont libérés d'une histoire univoque. Le solide Henry Honiball, avec lequel il était en concurrence à Durban, est devenu une sorte de feu follet, simplement joyeux de jouer. « Ils se mettent même à sourire sur le terrain », reprend Thierry Lacroix. Avant, ils étaient arrogants, ils cherchaient

toujours à faire mal dans les contacts. Ils sont beaucoup plus ouverts. »

Comme ses coéquipiers, Thierry Lacroix a souffert des effets de cette ouverture à la sud-africaine. Plus qu'eux encore il a eu peur. Que la défaite tourne à la déroute. Qu'il lui faille rentrer à Londres, vers son club des Harlequins, avec pour tout bagage un nouveau carton. Pourtant il ne s'est pas découragé. A 36-15 pour l'équipe championne du monde, il maintenait la consigne du jeu. Il s'essayait à de nouvelles combinaisons, tentait encore de prendre le large. « J'ai voulu varier mes placements, parfois près de la ligne d'avantage, d'autres fois plus en profondeur, expliquait-il, j'ai essayé de les surprendre, en étant moins systématique qu'avant. » Car lui aussi a changé. Le Lacroix de Pierre Villepreux et de Jean-Claude Skrela, les entraîneurs, ne ressemble guère à celui de Pierre Berbizier, leur prédécesseur.

En traversant la Manche pour rejoindre les Harlequins, il a réveillé en lui l'attaquant, le joueur qui joue sans cesse sur le terrain, et prône au-delà des discours du jeu. « Taper au pied, assène-t-il, par exemple, c'est la dernière option quand il n'y a vraiment rien d'autre à faire. » Contre les Boks, la bonne volonté et le feu des vingt dernières minutes n'ont pas suffi à renverser le cours du match. Lacroix a vécu la partie comme les autres, débordé au début, conquérant sur la fin. Il en a tiré l'espoir de quelque chose de grand, samedi 22 novembre au Parc des Princes, pour un dernier match, puisque c'est désormais au Stade de France que le XV de France évoluera. S'il est retenu dans l'équipe de départ, Thierry Lacroix escompte bien y jouer un mauvais tour à ses amis sud-africains.

Pascal Ceaux

Désormais, les Springboks prennent des risques

LYON

de notre envoyé spécial

Une équipe sud-africaine qui relance, une équipe de France qui marque des essais sans la moindre passe. A Lyon, samedi, c'était le monde à l'envers. Mais Gary Teichmann et ses hommes sont restés fidèles aux intentions de leur entraîneur : en privilégiant le jeu à la main, en augmentant le volume tout en gardant leurs vertus traditionnelles de puissance et d'engagement total, ils ont pratiqué un rugby qui n'a rien à voir avec le jeu proposé par ces mêmes Springboks il y a à peine un an en France.

« Il n'y a pas de comparaison avec l'année dernière », expliquait Jean-Claude Skrela. Ils nous ont vraiment surpris, surtout sur les ballons de relance. Au lieu de venir nous défier physiquement, ils sont allés les jouer ailleurs. » Bref, au lieu de venir s'échouer sur la défense adverse, les Sud-Africains contournent, cherchent les espaces, font vivre le ballon. Plus étonnant encore, ils excellent dans le supposé point fort des Français, la relance de leurs propres 22 mètres. A une différence près : alors que l'arrière français Jean-Luc Sadourny se trouvait désespérément seul, samedi, son alter ego sud-africain, Percy Montgomery, jouissait toujours du soutien de ses alliés James Small et Pieter Rossouw.

« Il faut aller vers un rugby de mouvement, imiter le rugby pratiqué par les All Blacks », affirme l'entraîneur des Springboks, Nick Mallett. Aujourd'hui avec les nouvelles règles, c'est la seule solu-

tion. » Modeste dans la réussite, il refuse de s'attribuer la responsabilité de la victoire de Lyon. « Je ne suis là que depuis un mois. Ma présence ne peut influencer les joueurs tant que ça, dit-il. Ils ont bien joué, mais ils n'ont fait que montrer le jeu qu'ils pratiquent depuis quelque temps dans leurs provinces. »

« Il faut aller vers un rugby de mouvement, et imiter celui pratiqué par les All Blacks », affirme Nick Mallett

Certes. Mais lorsqu'on voit un deuxième ligne (Mark Andrews, à l'origine de l'essai de Pieter Rossouw) jouer une pénalité à la main, lorsqu'on constate que Henry Honiball a attendu la 57^e minute de jeu pour tenter son premier tir aux buts sur pénalité, on se dit que quelque chose de fondamental a changé chez ces Springboks-là. « C'est avant tout une question d'état d'esprit », confirme Nick Mallett. Les joueurs rentrent sur le terrain, ayant confiance en leurs moyens. Ils sont prêts à marquer des essais. Si nous nous étions contentés de taper des pénalités, nous n'aurions pas gagné ce match. »

Voici donc une équipe sud-africaine « joueuse » dans tous les sens du terme. « Face aux Français, c'est toujours risqué. On n'est jamais à l'abri d'un contre », confiait Nick Mallett à l'issue de la rencontre. Mais notre nouvelle approche, c'est ça : la prise de risques est un peu plus importante et les récompenses sont bien supérieures. » Si les vingt dernières minutes de domination française ont laissé des traces dans l'esprit des Springboks, l'entraîneur retient surtout les soixante premières, durant lesquelles l'Afrique du Sud a réussi à marquer cinq essais, contre cinq pénalités de Christophe Lamaison.

« Nous avons été performants en attaque, mais surtout en défense », commente Nick Mallett. Grâce à nos placages offensifs nous avons récupéré plusieurs fois le ballon. » Comment expliquer alors la baisse de régime de la fin du match ? Que s'est-il donc passé, alors que les Springboks menaient 36-15 ? Comment expliquer le regain français ? Fatigue sud-africaine ? Excès de confiance, peut-être... « Je ne le pense pas », insiste Gary Teichmann, les choses se passent trop vite sur le terrain pour qu'une équipe se permette d'adopter une telle attitude. En revanche, je savais que contre les Français nous n'allions jamais à l'abri, même avec vingt points d'avance, et pendant les dernières vingt minutes nous avons commis des erreurs qui ont coûté très cher. »

Ian Borthwick

FRANCIS CABREL
MICHEL JONASZ
CATHERINE LARA
MAXIME LE FORESTIER
MAURANE
ALAIN SOUCHON
ZAZIE

SOL EN SI

SOLIDARITE ENFANTS SIDA

EN TOURNÉE EN DECEMBRE

MARSEILLE : le Dôme, le 10. TOULOUSE : le Palais des Sports, le 11.
PAU : le Zénith, le 12. NANTES : le Palais des Sports, le 13.
BRUXELLES : le Forest National, le 16. LYON : la Halle Tony Garnier, le 17.
GENÈVE : l'Arena, le 18. AMNEVILLE : le Galaxie, le 19.
LILLE : le Zénith, le 20. PARIS : le Palais des Congrès, le 22.

Locations : points de vente habituels. 3615 Sol En Si (1,29 F/mn).

Pluie par l'ouest

Une perturbation faiblement pluvieuse arrive mardi par l'ouest du pays, et progresse lentement vers l'est du pays. Les hautes pressions situées des pays scandinaves à l'Allemagne maintiennent encore du beau temps sur l'est du pays.

Bretagne, pays de Loire, Basse-Normandie. - Le temps sera faiblement pluvieux une bonne partie de la journée. Des éclaircies reviennent par la Bretagne l'après-midi, avec des averses près des côtes. Le vent de sud-ouest soufflera à 60 km/h sur le littoral. Il fera de 13 à 15 degrés.

Nord-Picardie, Ile-de-France, Centre, Haute-Normandie, Ardennes. - Du Nord-Picardie à la Haute-Normandie jusqu'au Centre, le temps restera le plus souvent couvert, avec quelques pluies faibles. Des éclaircies à l'Ile-de-France, le ciel sera voilé par des nuages élevés, laissant une impression agréable. Il fera de 10 à 15 degrés.

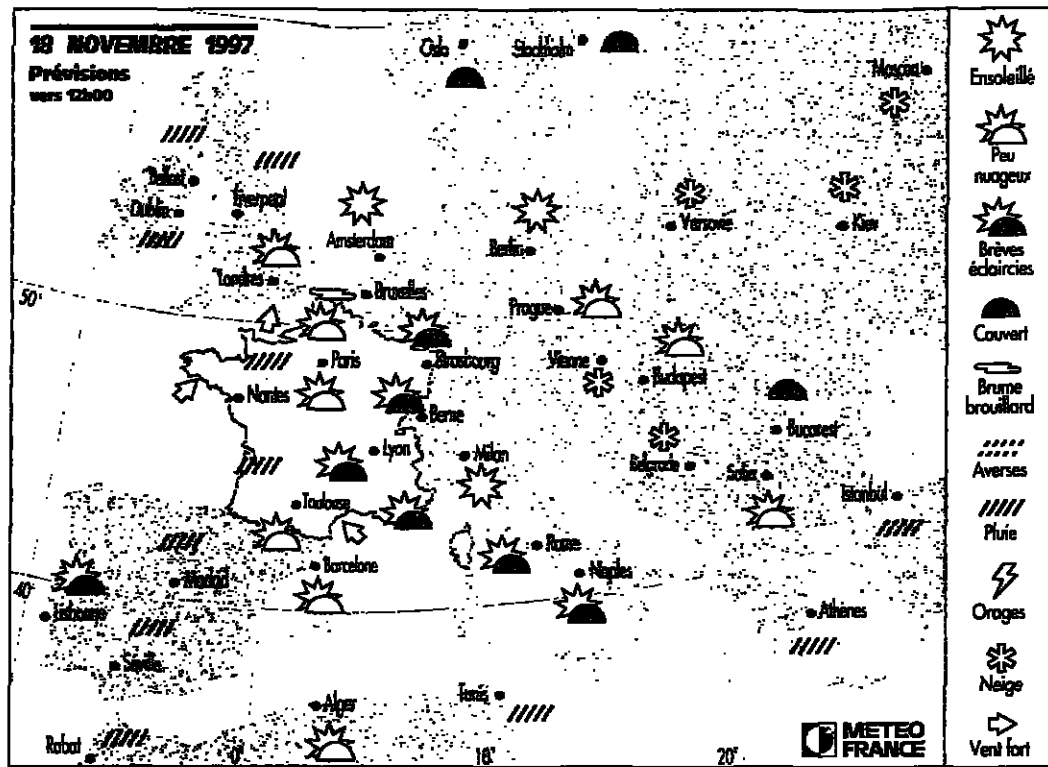
Champagne, Lorraine, Alsace,

Bourgogne, Franche-Comté. - Les brouillards matinaux seront fréquents, mais le soleil deviendra de plus en plus généreux au fil des heures. Il fera de 9 à 11 degrés.

Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées. - Sur Poitou-Charentes et l'Ouest-Aquitaine, les nuages resteront nombreux, avec quelques pluies faibles. Ailleurs, le ciel sera très nuageux, avec un vent d'autan soufflant à 70 km/h. Il fera de 14 à 16 degrés.

Limousin, Auvergne, Rhône-Alpes. - Sur le Limousin et l'ouest de l'Auvergne, le ciel sera très nuageux, avec quelques ondées l'après-midi. Ailleurs, après dissipation des brouillards matinaux, le soleil sera au rendez-vous. Il fera de 11 à 14 degrés.

Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse. - Sur le Languedoc-Roussillon, les nuages resteront nombreux, avec quelques brumes. Ailleurs, malgré le passage de nuages élevés, le soleil brillera largement. Il fera de 15 à 17 degrés.



LE CARNET DU VOYAGEUR

■ **ITALIE.** Les syndicats des contrôleurs aériens italiens ont appelé à une grève de quatre heures jeudi 20 novembre, selon l'organisme de gestion du contrôle aérien. L'organisme a indiqué qu'il tentait d'obtenir l'annulation de cette grève par des négociations, mais qu'en cas d'échec de celles-ci un nombre minimum de vols seraient garantis, conformément à ce que prévoit la loi.

■ **AUTRICHE.** Des chutes de neige, jusqu'à 20 cm, dans la nuit du dimanche 16 au lundi 17 novembre ont provoqué des conditions hivernales sur les routes nationales dans l'ouest et le centre du pays. Sur la majorité des axes routiers de la province de Salzbourg (Ouest), du Tyrol (Ouest), de Haute et de Basse Autriche (Centre), de Carinthie (Sud) et de la province de Styrie (Sud), la circulation n'était praticable qu'avec des pneus d'hiver.

PRÉVISIONS POUR LE 18 NOVEMBRE 1997

Ville	Temp. min.	Temp. max.
Paris	10/14	15/19
Bordeaux	11/16	16/21
Marseille	12/17	17/22
Nice	13/18	18/23
Strasbourg	9/13	14/19
Montpellier	11/16	16/21
Annecy	8/12	13/18
Geneve	7/11	12/17
Zurich	6/10	11/16
Berlin	5/9	10/15
Moscou	4/8	9/14
St-Petersbourg	3/7	8/13
Varsovie	2/6	7/12
Bruxelles	10/14	15/19
Amsterdam	9/13	14/19
Rotterdam	8/12	13/18
Paris	10/14	15/19
Bordeaux	11/16	16/21
Marseille	12/17	17/22
Nice	13/18	18/23
Strasbourg	9/13	14/19
Montpellier	11/16	16/21
Annecy	8/12	13/18
Geneve	7/11	12/17
Zurich	6/10	11/16
Berlin	5/9	10/15
Moscou	4/8	9/14
St-Petersbourg	3/7	8/13
Varsovie	2/6	7/12

PRÉVISIONS POUR LE 19 NOVEMBRE 1997

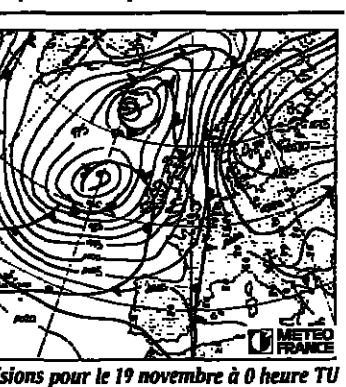
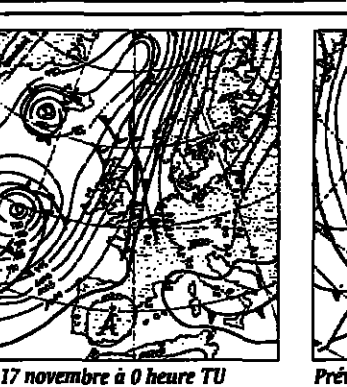
Ville	Temp. min.	Temp. max.
Paris	11/16	16/21
Bordeaux	12/17	17/22
Marseille	13/18	18/23
Nice	14/19	19/24
Strasbourg	10/14	15/19
Montpellier	12/17	17/22
Annecy	9/13	14/19
Geneve	8/12	13/18
Zurich	7/11	12/17
Berlin	6/10	11/16
Moscou	5/9	10/15
St-Petersbourg	4/8	9/14
Varsovie	3/7	8/13
Bruxelles	11/16	16/21
Amsterdam	10/14	15/19
Rotterdam	9/13	14/19

PRÉVISIONS POUR LE 20 NOVEMBRE 1997

Ville	Temp. min.	Temp. max.
Paris	12/17	17/22
Bordeaux	13/18	18/23
Marseille	14/19	19/24
Nice	15/20	20/25
Strasbourg	11/16	16/21
Montpellier	13/18	18/23
Annecy	10/14	15/19
Geneve	9/13	14/19
Zurich	8/12	13/18
Berlin	7/11	12/17
Moscou	6/10	11/16
St-Petersbourg	5/9	10/15
Varsovie	4/8	9/14
Bruxelles	12/17	17/22
Amsterdam	11/16	16/21
Rotterdam	10/14	15/19

PRÉVISIONS POUR LE 21 NOVEMBRE 1997

Ville	Temp. min.	Temp. max.
Paris	13/18	18/23
Bordeaux	14/19	19/24
Marseille	15/20	20/25
Nice	16/21	21/26
Strasbourg	12/17	17/22
Montpellier	14/19	19/24
Annecy	11/16	16/21
Geneve	10/14	15/19
Zurich	9/13	14/19
Berlin	8/12	13/18
Moscou	7/11	12/17
St-Petersbourg	6/10	11/16
Varsovie	5/9	10/15
Bruxelles	13/18	18/23
Amsterdam	12/17	17/22
Rotterdam	11/16	16/21



ENVIRONNEMENT

Importée accidentellement, la fourmi d'Argentine conquiert le monde

SAN JOSE
de notre envoyée spéciale

La Côte Ouest des Etats-Unis est devenue le terrain d'une sordide, mais décisive bataille dans le monde de l'entomologie. Une douzaine d'espèces d'insectes combattent actuellement un envahisseur qui les a d'ores et déjà supplantés dans les jardins et les cuisines d'une partie du littoral. Le coupable : la fourmi d'Argentine (*Linepithema humile*). Un insecte de taille moyenne et de couleur brune qui, au fil des années, est devenu suffisamment gênant pour que les biologistes et les entomologistes des universités Stanford, de San Diego et du département fédéral américain de l'Agriculture se penchent sur son cas.

« Débarquée » en 1890 aux Etats-Unis en même temps qu'une cargaison de sucre venant d'Argentine et du Brésil, cette fourmi se sont rapidement répandues, notamment dans les zones périurbaines, attirées par les jardins privés et les cuisines. Aujourd'hui, elles menacent la Californie où elles trouvent des conditions de vie acceptables pour leur développement, et leurs nuisances se révèlent très vite.

Ces insectes, gourmands en sucre, élèvent des colonies de pucerons qui fabriquent une sorte de liège, le miellat. Produite en trop grande quantité pour être mangée par les seules fourmis, cette substance ferme sur les arbres et entraine le développement de moisissures (fumagine) qui asphyxient la plante. De plus, les insecticides classiques sont incapables d'éradiquer les colonies de fourmis. Leurs principes actifs, transportés à l'intérieur du nid par les ouvrières, ne suffisent pas à tuer la colonie de reines qui compte, chez ces fourmis-là, une colonie : ce que les entomologistes appellent une « supercolonie ». Impossible à éliminer.

UN RÔLE ESSENTIEL.
Les ravages ne s'arrêtent pas là. Partout où la fourmi d'Argentine s'est développée, les chercheurs ont observé un dérèglement de l'écosystème. Une équipe de biologistes de l'université Stanford dirigée par Deborah Gordon, qui suit la progression des envahisseurs dans la réserve biologique de Jasper Ridge (3 000 hectares) depuis 1991 en cartographiant l'avancée des troupes

de la *Linepithema humile*, a pu montrer que, dans tous les sites qu'elles ont envahis, les fourmis d'Argentine ont délogé les précédents occupants.

Dans un article du *Journal Conservation Biology* daté de novembre, l'équipe de Deborah Gordon vient de décrire leur extraordinaire capacité à s'approprier les sources de nourriture et à coloniser rapidement l'espace. Extrêmement agressives, les fourmis d'Argentine éliminent rapidement toute concurrence en chassant les autres espèces. Pourtant, les fourmis indigènes jouent souvent un rôle essentiel dans l'écosystème en dispersant les graines des plantes, processus nécessaire à leur reproduction. Ces fourmis forment aussi un maillon de la chaîne alimentaire, leur disparition déséquilibrant l'écosystème.

« Nous perdons une part de notre patrimoine naturel », regrette Deborah Gordon. D'autant qu'une équipe de l'université de San Diego a démontré que, là où la fourmi d'Argentine s'est installée, le lézard corne a disparu. Ce reptile, qui n'est plus présent dans la moitié de ses habitats naturels, est en passe

d'être inscrit sur la liste des espèces en danger, déplore Andrew Suarez, un thésard associé à l'étude.

Conquérantes, ces fourmis ont envahi d'autres zones de la planète. Attirées par les régions au climat chaud, elles se sont épanouies en Australie, en Afrique du Sud, au Costa Rica, au Mexique, à la Trinité, aux Canaries, aux Açores, à Malte, en Espagne, en Italie et même en France. Le littoral du Languedoc-Roussillon et la Côte d'Azur sont touchés. C'est en 1910 que les premières *Linepithema humile* ont été découvertes au cap d'Antibes, vraisemblablement transportées là en même temps que des plantes exotiques achetées en Amérique du Sud par des horticulteurs locaux. Ces horticulteurs sont à l'origine de leur propagation dans les stations balnéaires du Languedoc dans les années 60.

« Elles n'ont pas encore envahi toute la côte, mais elles se propagent vite », constate Luc Passera, chercheur au Laboratoire d'écologie et de physiologie animale de Toulouse. Dans une étude sur l'évolution des écosystèmes perturbés par l'arrivée de la fourmi d'Argentine à Port-Leucate, il a observé que les

quinze espèces de fourmis autochtones recensées en 1964 ont aujourd'hui disparu. Le seul espoir des biologistes de freiner l'invasion réside dans l'expérimentation menée au Brésil par un chercheur de l'université de San Francisco.

Le professeur Matthew Orr a découvert une mouche parasite (*phorid fly*), pas plus grosse qu'une tête d'épingle, qui pourrait mener une contre-attaque efficace au prédateur. Cette mouche pond ses œufs dans les intestins des fourmis d'Argentine. Une fois éclos, les larves tuent la fourmi en la dévorant de l'intérieur. « Chaque fois que la mouche est présente, les fourmis rentrent dans leur nid et n'en sortent plus pour aller chercher leur nourriture », souligne M. Orr.

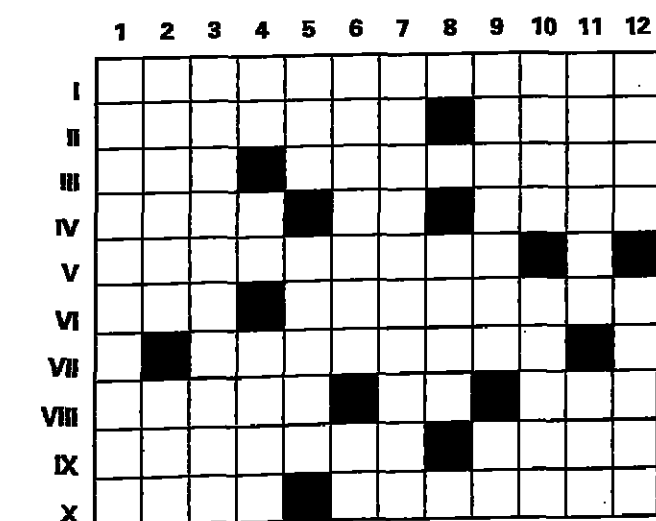
Les résultats de cette expérience ont été suffisamment encourageants pour que le département américain de l'Agriculture finance ces recherches qui, à défaut d'éliminer totalement l'envahisseur, pourraient aider à restaurer partiellement l'équilibre naturel et dominer ainsi une nouvelle chance aux espèces autochtones.

DÉPÊCHES
ASTRONOMIE : un nouveau type d'étoile aurait été découvert à partir d'observations et de simulations numériques par des astronomes américains. Selon Steve Howell (université du Wyoming), qui dirige une équipe spécialisée dans l'étude des systèmes binaires d'étoiles en fin de vie, le plus petit de ces couples d'étoiles pourrait, dans certains cas, consommer ses réserves d'hydrogène, ne plus émettre d'énergie, et rétrécir jusqu'à ce que sa masse excède à peine celle de Jupiter. Ces étoiles présenteraient alors « une structure différente de toutes les autres » qui, en fin de vie, se transforme (selon leur taille de départ) en trous noirs, en étoiles à neutrons, ou en naines blanches.

■ **CLIMATOLOGIE : l'Inde et les Etats-Unis ont décidé d'échanger les données** fournies en temps réel par leurs satellites météorologiques respectifs. La NASA et la NOAA auront ainsi accès aux informations des satellites indiens Insat, et les scientifiques indiens pourront interroger les bases de données de la NASA et accéder aux données du satellite américain GOES. C'est une première car, pendant quatorze ans, l'Inde a refusé de communiquer les données de ses satellites météorologiques pour des raisons... de sécurité nationale.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 97255
3615 LEMONDE, tapez SOS (2,23 F/min).



HORizontalement

1. Règlement de compte. - 11. Nouvelle après réécriture. Premier commandeur des croyants. - 12. D'un auxiliaire. Son travail c'est son métier. - 14. Fait la preuve et en plus il n'a pas servi. Conjonction. Roues de poulies. - 15. Apporte du soutien aux gros légumes. - 16. Mauvaise humeur de l'ancêtre. Des coups pour montrer les couleurs. - 17. Epruvé. - 18. Découpe pour mieux saisir. Le néodyme. Danse aujourd'hui. - 19. Se fit entendre dans la nuit. Résultat d'un sale coup. - X.

Sépare les Vexin français et normand. Fabuleux ouvrages au Moyen Age.

VERTICALEMENT

1. Porteur de chatons. - 2. Suit le cours qu'il monte ou qu'il descend. Genre musical. - 3. Poussèrent la carabole. - 4. A sa clé. Le fer. Petit génie qui ne manque pas d'air. - 5. Centre d'apprentissage. En Corréze. - 6. Partaient en guerre à la force du poignet. Vient d'avoir. - 7. Dernières instructions avant de partir. - 8. Assure l'ouverture. - 9. S'engagèrent sur

de nouvelles voix. Ravitaillement de bord de route. - 10. Sensible et retournée. A un cœur mais il n'est pas facile à atteindre. - 11. Voyelle ou consonne. Protège la table. - 12. Donne de l'intensité. Un trou dans la tête.

Philippe Dupuis

SOLUTION DU N° 97254

HORizontalement

1. Unijambistes. - 11. Sanaa. Orient. - 12. Usés. Eboulé. - 14. Rap. Dièse. Ia. - 15. Prudence. Mer. - 16. Adieu. Hé. Uri. - 17. Signe. Ct. - 18. Etes. Istrad. - 19. Urémie. Année. - X. Risettes. Ter.

VERTICALEMENT

1. Usurpateur. - 2. Nasard. Thi. - 3. Inépulsées. - 4. Jas. Déisme. - 5. Aa. DEUG. It. - 6. Eln. Niet. - 7. Bobèches. - 8. Irisee. Tas. - 9. Sise. Cri. - 10. Tee. Mutant. - 11. Enlier. Tée. - 12. Stéfaniar.

Le Monde est édité par le SA Le Monde. La reproduction de tout article est interdite sans l'accord de l'administration. ISSN 0390-2037

Imprimerie du Monde 12, rue M. Gumbourg 91852 Ivry cedex

PRINTED IN FRANCE

AFFAIRE DE LOGIQUE

PROBLÈME N° 44

Les survivants du milieu

DE CE TRIANGLE ABC, seuls ont survécu I, milieu de AB, J, milieu de BC, et K, milieu de CA. Reconstituez le triangle ABC. Plus délicat : sauriez-vous reconstituer un pentagone ABCDE à partir des milieux I, J, K, L et M de ses côtés ?

Question piège : et un quadrilatère ABCD à partir des milieux I, J, K, L de ses côtés ?

Solution du problème dans Le Monde du 25 novembre.

Elisabeth Busser et Gilles Cohen

© POLE 1997

SOLUTION DU PROBLÈME N°43 paru dans Le Monde du 11 novembre

Léonhardt n'a pas de chance. Le résultat communiqué par l'animateur peut, selon les nombres secrets, prendre les valeurs, 8, 11, 13, 14, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31 ou 33. Parmi ces résultats possibles, seul 23 correspond à deux cas, chacun des autres étant pris une seule fois. En d'autres termes, si 14 s'écrit sans ambiguïté 2 x 1 + 3 x 4, 23 a deux écritures (2 x 1 + 3 x 7 ou 2 x 4 + 3 x 5), ce qui contraint notre candidat à répondre au hasard entre

les solutions (1 et 7) ou (4 et 5). Blaise n'est pas plus veillard. Son résultat peut, selon les nombres secrets, prendre les valeurs 7, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 26, 27, 29 ou 32 une seule fois et 17 deux fois (17 = 3 x 1 + 2 x 7 ou 3 x 3 + 2 x 4), ce qui lui laisse le choix entre les solutions (1 et 7) ou (3 et 4). Le hasard a mal fait les choses, puisque les deux se sont trompés. La bonne réponse était donc la solution commune 1 et 7.

DISPARITIONS

Jean-Marie Proslier

Un dilettante du spectacle

LE COMÉDIEN Jean-Marie Proslier, mort samedi 15 novembre à l'hôpital d'Evreux (Eure) des suites d'un malaise cardiaque à l'âge de soixante-neuf ans, a été l'un des ces touche-à-tout du spectacle qui passent par le cabaret, le théâtre, le music-hall, avec de petits déjeuners par le cinéma, sans jamais vraiment se soucier de construire une carrière, donnant le sentiment d'être là par plaisir pur, dilettante à jamais.

Jean-Marie Proslier, né le 25 février 1928 à Montargis, avait débuté dans les années 50 en chantant quelques-unes de ses propres chansons au cabaret parisien Les Trois Baudets, après avoir interrompu des études de lettres et fait, pour survivre, plusieurs métiers, de balayeur à vendeur dans un grand magasin. Il fut, sur de nombreuses scènes, le « petit gros débordant », en particulier dans de multiples opérettes, au Châtelet, à Mogador – parmi lesquelles *Nono Nanette*, *Le Pays du sourire*, *Rêves*

de valse. On le vit aussi sur la scène de l'Olympia, où, pendant de nombreuses années, il fut le présentateur des spectacles de Bruno Coquatrix et où il tint un rôle dans la dernière revue de Joséphine Baker.

Il aimait passer d'un personnage à l'autre, d'un registre à l'autre – même si ses rôles dramatiques furent rares et si son registre fut plutôt le boulevard –, au gré de son humeur. Pourtant, dans les années 70, il joua huit cents fois *Les Carnets du Major Thompson*, d'après Pierre Daninos, un record de durée qui n'était guère dans sa manière. Il aimait être, en tout, un amateur, jouer de son personnage à facettes : chansonnier, acteur, amoureux de la nuit, gourmet, voire gourmand. Se proclamant « spécialiste de soupes », il avait ouvert un restaurant à Paris, Le Beaubourgeois, dans le quartier du Marais, et tenu une chronique, « Les Plaisirs de Jean-Marie » dans une émission de télévision de

Pierre Bonte, sur TF 1. En 1994, il avait cassé cette image un peu trop légère dans laquelle il s'était laissé enfermer en incarnant brillamment, dans *La Nuit du crime*, de Robert Hossein, le personnage de Porcand, parfait cynique, odieux maître-chanteur, humoriste glacé qui semait la terreur dans un univers bourgeois mêlé d'aristocratie fin de race.

Jean-Marie Proslier avait aussi écrit plusieurs livres, dont l'un, *Vieuton et son chien*, lui valut le prix Alphonse-Allais 1985.

Jo. S.

NOMINATIONS

Ordre national du Mérite

Une liste de nominations, promotions et élévations dans l'ordre national du Mérite est parue au *Journal officiel* du samedi 15 novembre.

Sont élevés à la dignité de grand-croix : Yves Chauvigné, ancien artiste chorégraphique ; Anne-Marie Krug-Basse, décorée-résistante.

Sont élevés à la dignité de grand-officier : Pierre Angoulvent, ancien président du directeur des Presses universitaires de France ; Alain Decaux, ancien ministre, historien, membre de l'Académie française ; Jean Favier, historien, membre de l'Institut ; Yvonne Mesliard, née Loriot, pianiste-concertiste ; Robert Sabatier, homme de lettres, membre de l'Académie Goncourt ; Alice Saunier-Schét, ancien ministre, universitaire.

Parmi les promotions au grade de commandeur, on relève les noms de notre

collaborateur Bertrand Poirot-Delpech et de Michel Serres, membres de l'Académie française ; Evelyne Sullerot, sociologue ; Pierre Daures, directeur général d'Electricité de France ; Marcel Schneider, écrivain ; Jean-Marie Heil, président de l'Institut européen d'écologie de Metz.

Parmi les personnes promues au grade d'officier figurent les écrivains Hélène Cixous, Christiane Collange, Daniel Pennac, Philippe Solers et Jean Vautrin ; les chanteurs Marie-Françoise et Claude Nougaro ; Dominique Bromberger, journaliste ; Leslie Caron, comédienne ; Georges Charpak, Prix Nobel de physique ; Michel Petrucci, pianiste de jazz ; Maurice Houvion, entraîneur national d'athlétisme.

Parmi les nommés au grade de chevalier figurent Francis Cabrel, chanteur ; Catherine Davat, conservatrice en chef de musées nationaux ; Catherine Dierkes, chorégraphe ; Alain Françon, directeur du Théâtre national de la Colline ; Barabas, directeur artistique du Théâtre équestre de Zingaro ; Marie-Claude Pietragalla, danseuse étoile à l'Opéra de Paris ; Claude Sérignol, écrivain ; Pierre-William Glenn, cinéaste ; Alain Houviller, dit Jean Ecault, directeur-rédacteur en chef des *Dernières nouvelles d'Alsace* ; Pierre Magnan, écrivain ; Stéphane Diagana, champion du monde d'athlétisme du 400 mètres haies ; Philippe Saint-André, capitaine de l'équipe de France de rugby.

JOURNAL OFFICIEL

Au *Journal officiel* du samedi 15 novembre sont publiés :

● Mérite : plusieurs décrets portant nomination, promotion et élévation dans l'ordre national du Mérite (*lire ci-dessous*).

● Femmes : un décret portant création d'un délégué interministériel aux droits des femmes (*Le Monde* daté 16-17 novembre).

● Montagne : un arrêté portant création d'une commission consultative de la sécurité des remontées mécaniques ; un arrêté portant création d'une commission des téléphériques.

● Sida : une décision relative à la création d'un traitement automatisé d'informations pour la surveillance de l'épidémie de sida, à partir des déclarations obligatoires des cas de sida ; une décision relative à la création d'un traitement automatisé d'informations relevées chez des enfants infectés par le VIH.

AU CARNET DU « MONDE »

Naissances

Sylvie GARCIA et Stéphane LERANT sont heureux d'annoncer l'arrivée de Kevin, le 7 novembre 1997.

Décès

— Jeanne Boucourechliev-Bayer, son épouse. Les familles Boucourechliev, Solarov, Bayer, Salomon, Monge, ses amis,

ont la douleur de faire part du décès de

André BOUCOURECHTIEV, chevalier de la Légion d'honneur, commandeur des Arts et des Lettres, compositeur, musicologue,

survenu le 13 novembre 1997, dans sa soixante-troisième année.

Les obsèques auront lieu au cimetière de Chalo-Saint-Mars (Essonnes), le mercredi 19 novembre, à 15 h 15.

On se réunira ensuite en sa maison de Chalo-Saint-Mars, 8, Le Vau (route de Boitaville).

14, rue du Pré-aux-Cleres, 75007 Paris. (Le Monde du 15 novembre.)

— M^{me} Simone Folinais, son épouse.

Sylvie et Joseph Kondylis, Annie Folinais. Les docteurs Nicole et Dominique Folinais,

Le docteur Hélène Surot et Pierre Surot, ses enfants,

Christophe, Florence, Cécile, Pierre, Laurence, ses petits-enfants, Annie Décatoire, sa sœur.

Les familles alliées et amies.

ont la douleur de faire part du décès de

M. Emile FOLINAIS, professeur honoraire, officier de la Légion d'honneur, commandeur des Palmes académiques, croix de guerre 1939-1945,

survenu à Paris, le 9 novembre 1997, dans sa quatre-vingt-dixième année.

Selon son profond désir, la cérémonie des adieux a eu lieu dans la stricte intimité familiale.

Que ceux qui l'ont connu et estimé se souviennent... Il fut un juste, un Homme d'Homme.

— M^{me} Bernard Gaudmier, M^{me} Mietek Kolaczek, M^{me} Damián Cominos, ses belles-sœurs,

Ses neveux et nièces, Ses petits-neveux et petites-nièces, ont la tristesse d'annoncer le décès de

Jean GAULMIER, professeur émérite de l'Université Paris-Sorbonne, ancien engagé volontaire aux FFL (1941), ancien maître de Charenton-du-Cher (1951), officier de la Légion d'honneur, médaillé de la Résistance,

survenu le 11 novembre 1997, en son domicile parisien, dans sa quatre-vingt-troisième année.

Les obsèques religieuses ont eu lieu dans l'intimité familiale, le samedi 15 novembre 1997, à Charenton-du-Cher (Cher).

Cet avis tient lieu de faire-part.

74, rue Desnouettes, 75015 Paris.

— Rosa Azarank, sa compagne, Madeleine Pouzet et Maurice, son fils. Ses amis et collègues,

ont la tristesse de faire part du décès de

André GUIGNE-BOLOGNE,

survenu, à Villeurbanne, le 10 novembre 1997, dans sa quarante-deuxième année.

— M^{me} Maurice Hudry, Danièle et François, ses enfants, M^{me} Bellan-Huchery, sa sœur, Ses petits-enfants,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Maurice HUDRY, officier de la Légion d'honneur,

survenu le 12 novembre 1997, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La cérémonie religieuse a été célébrée dans l'intimité, le 14 novembre 1997, en l'église Sainte-Elisabeth-du-Temple, Paris-3^e, par le Père Guéguen.

M. Vincent HEPP

a été subitement appelé à la Vie éternelle, le 7 novembre 1997. Selon sa volonté, l'inhumation aura lieu à Ridgefield (Connecticut). Une messe sera célébrée à Paris en l'église Sainte-Odile, Paris-17^e, mardi 25 novembre, à 18 h 30.

De la part de, M^{me} Vincent Hepp, son épouse, M. et M^{me} Guillaume Hepp, et leur fille, M. Luc Solente et ses enfants, Ses enfants et petits-enfants, M^{me} Noémi Hepp, sa sœur.

— M. Edouard Klein, Les familles Klein, Reuss, Chapal, Koenig, ont la douleur de faire part du décès, après une brève maladie, de

M^{me} Marianne KLEIN, née REUSS,

survenue, à Valence, le 9 novembre 1997, dans sa quatre-vingt-quatrième année.

L'inhumation a eu lieu, à La Pallette-Montjoux (Drôme), dans l'intimité.

18, quai Lucien-Lombard, 31000 Toulouse.

— Hessange (Moselle).

Natacha,

ton merveilleux sourire a illuminé vingt-cinq ans de notre vie, nous le garderons au fond de notre cœur.

Natacha s'est endormie à Nancy, le 10 novembre 1997. Une messe a été célébrée et son corps a été incinéré, le 12 novembre, dans l'intimité de la famille.

Familles Spiegel, Lagoutte, Didier, Velay.

Si vous le souhaitez, des dons peuvent être adressés à l'Association pour la recherche et les études dans les maladies infantiles graves : Arzeng, Maison des parents,

8, rue du Morvan, 54501 Vandœuvre.

Remerciements

— Monique Noé, sa compagne, Sa famille, Ses amis, La Fondation 93,

vous remerciant des marques de sympathie et de tendresse témoignées lors du décès de

Richard GODINEAU.

Anniversaires de décès

— 17 novembre 1995.

Robert BENOIST

abandonnait ce monde et un cœur qui toujours l'aima, le pleura.

— A l'occasion du trente-quatrième anniversaire de la disparition de

Jacques FELDMAN,

nous rappelons son souvenir à ceux qui l'ont aimé.

— Les épreuves ayant excédé son courage,

Xavier JEANNOT

est mort le 18 novembre 1977, il y a déjà vingt ans.

Grande partie de lui-même s'identifiait pourtant encore au jeune homme qui avait rejoint Londres en 1940 et avait donné, dans l'enthousiasme, cinq ans de sa vie pour la liberté de son pays.

Hommage

— A l'occasion de la fin du mois de deuil (Shloshim) du regretté

docteur Marcel GOLDSTEIN,

on se réunira en hommage à sa mémoire, le mardi 25 novembre 1997, à 19 heures, à l'Auditorium de l'Espace Raché, 39, rue Broca, 75005 Paris. TEL : 01-42-17-10-44.

CARNET DU MONDE

21 bis, rue Claude-Bernard 75242 Paris Cedex 05

Téléphones : 01-42-17-39-80 01-42-17-29-96 01-42-17-38-42

Tarif à la ligne H.T.

Rubrique nécrologie 105 F Abonnés et actionnaires 95 F Mariages/noces 70 F Thèse étudiante 65 F

Les lignes en capitales grasses sont facturées sur la base de deux lignes. Les lignes en italique sont obligatoires et facturées. Minimum 10 lignes.

Colloques

Colloque : « Un savant dans la cité » Hommages à René Zazzo, pionnier dans l'enseignement, la recherche et la clinique en psychologie de l'enfant. Le 22 novembre, à partir de 9 h 15, université de Paris-X, Nanterre. Théâtre Bernard-Marie Kollet, bld. L. Informations : tél. 01-40-97-47-41 ; fax : 01-40-97-47-43.

Séminaires

COLLÈGE INTERNATIONAL DE PHILOSOPHIE

● Séminaires Florence DUPONT : « Rhétorique et théâtre : corps et voix imaginaires sur les scènes romaines ». 25 novembre et 2 décembre 18 h 30-20 h 30, salle RC3, université Paris-VII, 2, place Jussieu, Paris.

Egidius BERNIS, Maria BONNAFOUS-BOUCHER et Yvon PESQUEUX : « Libéralisme, gouvernementalité et souci de soi ». Intervenant : P. KOSLOWSKI. 25 novembre, 16 h-18 h, amphi B carré des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Francesco ADORNO et Ricardo TEJADA : « Foucault et Deleuze face à la phénoménologie ». 25 novembre et 2 décembre, 18 h 30-20 h 30, salle RC2, université Paris-VII, 2, place Jussieu, Paris.

Manola ANTONIOLI : « Blanchot et Levinas : de l'Y à l'autrui ». 24 novembre, 20 h-22 h, amphi B, carré des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Stéphane RIALS : « Questions de forme dans la culture juridique moderne ». 25 novembre et 2 décembre, 18 h 30-20 h, amphi A, carré des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Barbara CASSIN et Jean-François COURTINE : « Ce que les philosophes disent de leur langue ». Intervenant : Marco BASCHERA : « Dante, le trouver de sa langue maternelle ». 20 novembre, 18 h-20 h, amphi B, carré des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Jacob ROGOZINSKI : « La question de l'Ego ». 19 novembre, 18 h 30-20 h 30, amphi Stourdzé, carré des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Lucien VINCIQUERRA et Jeanne DAUTREY : « Voyages dans les plis de la représentation ». 25 novembre, 2 et 9 décembre, 18 h 30-20 h 30, Espace Jussieu, université Paris-VII, 2, place Jussieu, Paris.

Catherine AUDARD : « Citoyenneté et individualité morale ». 21 novembre, 18 h-20 h, amphi B, carré des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Bernard ANDRIEU : « Corps et génétique contemporaine ». 19 novembre et 3 décembre, 19 h-21 h, salle RC2, université Paris-VII, 2, place Jussieu, Paris.

● Colloque Psychanalyse et réforme de l'enseignement II (Qu'un discours tienne...), sous la responsabilité de F. BAUDRY, M. DAVID-MENARD, R. GUITART, R. LEW et D. VAUDENE. 22 novembre, 9 h 30-18 h, amphi Poincaré, carré des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Et 23 novembre, 10 h-18 h, salle Puy-Puy-Girard, USC, 18, rue de Varenne, Paris.

● Journées d'étude La cité et les normes

Sous la responsabilité de C. AUDARD, M. CANTO-SPERBER, J.-P. DUPUY et P. MANENT.

Thème de la journée : « Identité personnelle et responsabilité : les fondements philosophiques », avec A. MONTEFIORE, H. ATLAN, J. GLOVER, M. NEUBERG.

24 novembre, 10 h-18 h, EHES, salle 324, 54, boulevard Raspail, Paris.

● Samedi autour d'un livre Le samedi autour du livre d'Alain BADIOU « Deleuze » qui devait avoir lieu le 22 novembre est reporté à une date ultérieure.

L'accès à toutes les activités du colloque est libre et gratuit (dans la limite des places disponibles).

Renseignements sur salles, réponses : 01-44-41-46-85 ; autres renseignements : 01-44-41-46-86.

Conférences

LES ENTRETIENS DU TROISIÈME MERCREDI, avec Jean AMBROSI,

« Les charges fantômes en méditation thérapeutique ».

Espace L'Harmattan, 21 bis, rue des Ecoles, Paris-5^e, mercredi 17 septembre 1997, à 20 heures. Entrée libre.

Expositions

— La soirée au cours de laquelle seront présentés les enrichissements de la Bibliothèque littéraire Jacques-Doucet entre juillet 1996 et juin 1997 aura lieu le mardi 18 novembre à 18 h 30, dans le grand salon de la Sorbonne, 47, rue des Ecoles, à Paris-5^e. Trois nouveaux ensembles d'archives ont été confiés cette année à la bibliothèque – ceux de Jacques Dupin, Gherasim Luca, Salah Stétié – tandis que plusieurs pièces sont venues enrichir les fonds existants tels que ceux de Verlaine, Mallarmé, Gide, Malraux, Francis Ponge... A cette occasion, une exposition de manuscrits, livres et œuvres d'art est organisée à la Sorbonne les 19, 20 et 21 novembre, de 10 à 18 heures. Entrée libre au 47 rue des Ecoles.

NEW & COMPTON L1000



Pour faire un numéro, il suffit de lui demander.

Il obéit à la voix.

Matra lance le premier portable équipé du système PAC (Personal Acoustic Control), une nouvelle technologie qui va révolutionner la téléphonie mobile. Le système PAC, c'est une qualité de son inégalée et de nouvelles fonctions pour plus de confort et de simplicité d'utilisation. Grâce à sa touche mains libres, la communication amplifiée permet de partager la conversation. Grâce à sa fonction numérotation vocale, il suffit de prononcer le nom de votre correspondant pour l'appeler (mémoire de 20 noms).

Système PAC Décidément, face à un tel téléphone, on reste sans voix !

MATRA COMMUNICATIONS

Pour que tout le monde puisse s'entendre.

CULTURE

LE MONDE / MARDI 18 NOVEMBRE 1997

URBANISME Rio de Janeiro, capitale déchue du Brésil depuis 1960, semblait prisonnière de deux images de cartes postales : la plage de Copacabana et le Pain de sucre.

La réalité, elle, imposait la pauvreté et les trois cents favelles perchées à la périphérie. ● LA VILLE est lancée aujourd'hui dans la bataille de la sécurité et de l'urbanisme. Ce défi

se passe par la réhabilitation des bidonvilles et la remise en état du centre-ville, que l'on cherche à réinsérer dans un circuit touristique plus balnéaire que culturel. ● LES FRAN-

ÇAIS, qui bénéficient d'une présence traditionnelle à Rio, interviennent ponctuellement grâce à des accords conclus avec la direction de l'architecture. ● MAIRE de la cité carioca

depuis 1996, l'architecte Luis Paulo Conde est l'instigateur de ce chantier. Il veut rompre avec le fatalisme de son prédécesseur, dont il fut l'adjoint à l'urbanisme.

Rio de Janeiro se lance dans la reconquête de son centre-ville

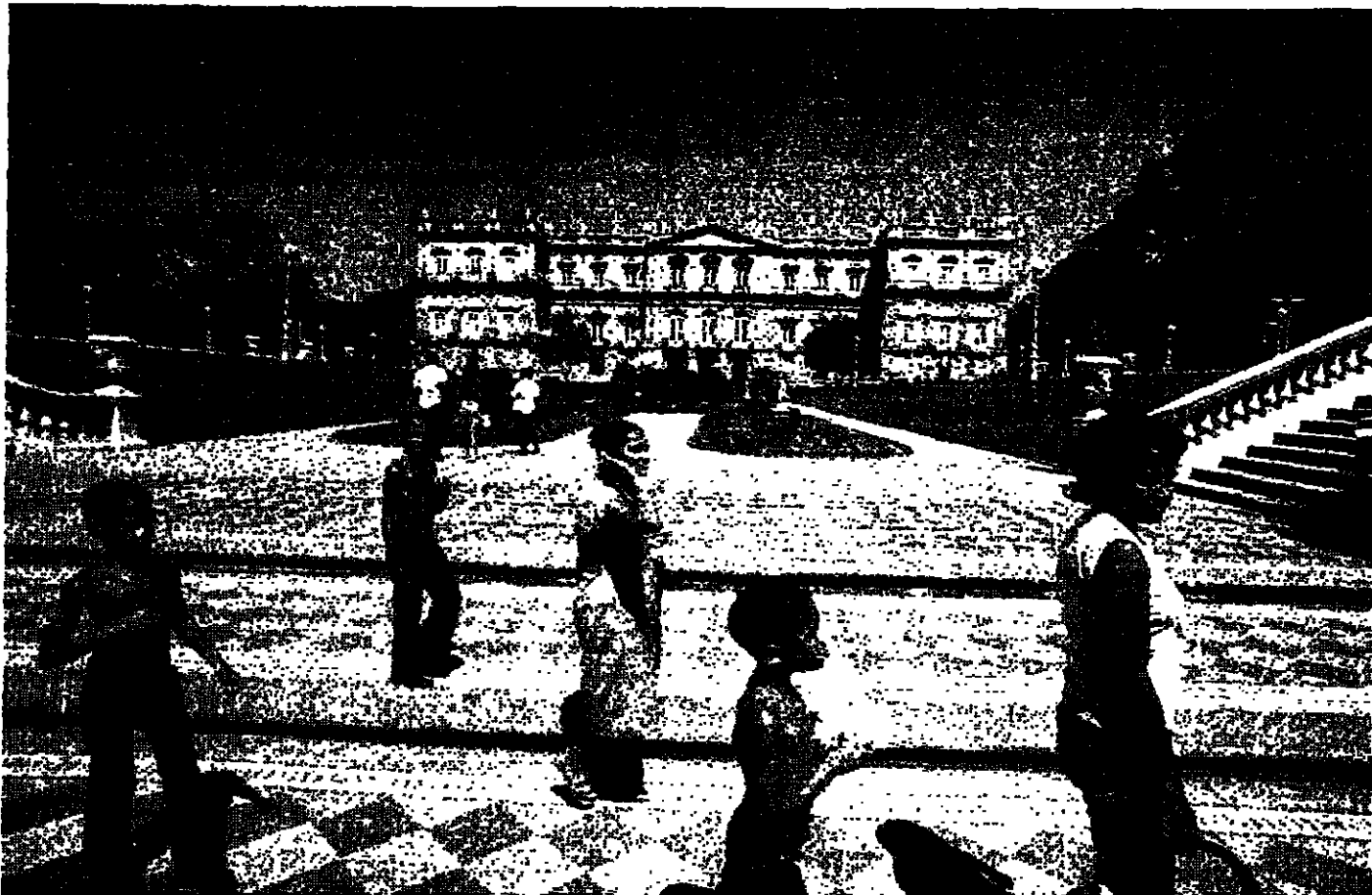
Sous l'impulsion de son nouveau maire, architecte de formation, la mégapole brésilienne a engagé la bataille de l'urbanisme et de la sécurité. Les Français ont décidé d'apporter modestement leur pierre aux projets de mise en valeur du patrimoine

RIO DE JANEIRO

Le couvent de Saint-Antoine est une des splendeurs du Brésil. On y trouve deux églises, assez bien loties en étoile par le Michelin Vert - une rareté, même à Rio de Janeiro, et qui n'existe qu'en portugais. L'une des deux églises, São Francisco de Penitência, achevée en 1736 et drapée de fleurs d'or baroques, apparaît d'autant plus resplendissante qu'elle est fermée au public depuis dix ans, pour cause de travaux. Derrière celle-ci, un étroit docteur-cimetière conduit à une petite salle entre ciel et terre, où sont enterrés des enfants morts-nés, surtout des rejetons de la famille impériale. A l'arrière encore, une porte-fenêtre donne sur un lopin de terre en friche, gardé par un chien féroce. Pour qui, ou contre quoi ?

C'est qu'on a beau fouler, dans le silence et l'obscurité, des marbres ancestraux, on se trouve bien au centre de Rio. Et si le mot d'ordre est celui du retour à la sécurité, chacun reste bien sur ses gardes. Peut-être aussi l'église, en sa sage prévoyance, a-t-elle gardé un chien de sa chienne aux éducatrices et planificateurs qui ont décidé un beau jour que tout serait arasé autour de la colline du couvent. Il fallait faire place à un nouveau centre urbain, alors que la capitale se verrait exilée dans la neuve Brasília. Le concours pour Brasília remonte à quarante ans tout juste : 1957. Dans l'équipe des lauréats : le grand Lucio Costa, l'illustre Oscar Niemeyer, et même Le Corbusier, produit d'exportation d'une efficacité redoutable.

DEUX CARTES POSTALES
Quand la capitale s'installa à Brasília, en 1960, des milliers de fonctionnaires, dit-on, sombrèrent du jour au lendemain dans la dépression. Les plus fortunés d'entre eux trouvèrent le salut dans d'incassables résidences et, à quatre heures de vol, Rio ou São Paulo. Selon de vigoureux principes de planification, le cœur de la capitale détrônée commença donc d'être mis à plat. On y construisit la Cathédrale métropolitaine, sacrée en 1977, dont le dessin de cône tronqué n'a de la mitre que les promesses et les menaces : ou encore le siège de la compagnie Petrobras, un colossal Rubik's Cube qui ne manquerait pas d'éclater s'il ne semblait jeté là par hasard. Quelques autres édifices contribuent à scageler le quartier, massacre conforé par les volutes de quelques autoroutes



Le Musée national de Rio, dans le « Versailles tropical », a été construit en 1809 pour la famille royale.

urbaines. Plus au nord, l'avenue du Président Vargas imposait une saignée linéaire, contribuant à brouiller les pistes et à fausser l'image de la ville, réduite à deux cartes postales : la plage de Copacabana, toutes fesses dehors, et le Pain de sucre (ou parfois le Corcovado), à l'origine du terrible refrain : « Si tu vas à Rio... »

Réduite à deux cartes postales... et une réalité, les trois cents favelles de Rio, posture unique et perchée d'une pauvreté qui aurait presque fait oublier de plus grandes misères ici-même. Au début des années 90, la ville compte aussi des milliers de sans-abri, exclus des favelles qui, elles, s'établissent sans égouts dans le dur. La vie des « enfants de Rio », livrés à eux-mêmes, se partage l'émotion internationale avec la corruption d'une police intégrée au marché de la drogue. En 1996, la violence et la crainte qu'elle provoque semblent avoir reculé, ou, du moins, s'être repliées géographiquement. Il faut toujours redouter les guerres entre clans, les balles perdues, les tireurs aidés par la géo-

graphie et les surprises de la croissance urbaine. Celle-ci a juxtaposé la richesse à la misère, faisant des grands domaines les premiers contreforts de l'autoconstruction. Ce n'est pas là d'ailleurs que cela se passe le plus mal. Après tout, une paix séparée peut bien se négocier.

Il se trouve aussi que la mairie de Rio a changé de titulaire il y a tout juste un an, le 14 novembre 1996. Luis Paulo Conde a pris le flambeau de Cesar Maia, dont il avait été l'un des adjoints, confirmant, pour raccourcir l'histoire, le basculement de Rio de la gauche à la droite. Dans

cette ville d'où le racisme est absent - ce qui n'empêche pas la fortune de choisir assez uniformément le blanc -, où le métissage des races et des cultures est une valeur et un plaisir, les partis politiques n'offrent pas de repères évidents. Restent trois données au moins. Le nouveau maire est architecte de formation ; il a décidé de rompre avec le « populisme » de son prédécesseur et de pousser les feux sur les questions urbaines.

Les projets urbains, y compris les siens, ne datent pas d'hier. L'aménagement progressif de plusieurs favelles, où se réfugie une partie de la classe moyenne en voie de paupérisation, d'importants travaux sur les espaces publics, la création du « Corredor cultural », la remise en état progressive du centre-ville, sont des réalités tangibles. Critiquables sans doute, mais réelles. Il faut cependant limiter sa curiosité : une immense partie de la ville, le long de la baie de Guanabara, 10 kilomètres diversement urbanisés au-delà du stade de Maracanã, n'est pas un but de promenade, ni de vi-

La tradition des bâtisseurs français

La présence des architectes et urbanistes français à Rio est une vieille tradition, depuis le passage de Villegaignon, en 1555. Les architectes viennent souvent en mission pour finalement s'installer, comme Henri-Grandjean de Montigny, auteur de la Bourse du commerce (1819), bel et grand édifice néoclassique. Ou encore le paysagiste inspiré Auguste Glaziou, nommé directeur des parcs et jardins, alors impérial, en 1869.

Au XX^e siècle, on construit, on consomme, mais on reste moins. Joseph Gire dépose en 1917 l'Hôtel Copacabana sur une plage presque vierge. Alfred Agache frappe plus dur : il fait accepter, en 1927, un plan urbain dont les effets perdureront au-delà d'une durée de planification raisonnable. Il peut s'appuyer sur les rêves parisiens qui ont donné naissance, en 1909, au Théâtre municipal, directement inspiré par le chef-d'œuvre de Charles Garnier. Puis, ce sera Le Corbusier, qui n'impose pas son plan urbain, mais marque durablement l'architecture carioca, et le sculpteur Paul Landowski, qui joue les constructeurs en plaçant son gigantesque Christ de béton armé, à 704 mètres, au sommet du Corcovado.

Luis Paulo Conde, convertisseur des favelles

RIO DE JANEIRO
de notre envoyé spécial
Luis Paulo Conde est-il, à soixante-trois ans, un homme comblé ? Cet architecte, ancien pré-

PORTRAIT
Maire depuis 1996, cet architecte préfère la réhabilitation à la reconstruction

sident de l'ordre, a déjà une longue et électorale carrière derrière lui. En 1967, il construisit pour des amis un village sur la barre de Tijuca. Une réalisation qui ne s'encombre pas des dogmes modernistes, mais sait en saisir les idées simples. Il reste un architecte attentif au contexte, qu'il s'agisse d'école ou de logements, jusqu'en 1980, où il change de cap avec le complexe d'habitation d'Afarra, sur la barre de Tijuca, entre mer et lagune : quatorze tours de vingt-deux étages censées permettre à vingt-sept mille personnes de vivre en quasi-autarcie sociale. Marche arrière, en 1982, où il revient à une mesure urbaine et à une écriture « soft » pour le centre de formation Bradesco. Aujourd'hui, il est maire d'une

des villes les plus grandes (70 kilomètres sur 35 kilomètres), les plus peuplées (plus de 5 millions d'habitants, près de 11 millions pour l'agglomération) et les plus belles de la planète. Solidement charpenté, cet homme sait toujours changer de cap à l'heure propice : « Initialement, dit-il dans un français riche d'expressions brésiliennes, je n'avais rien d'un véritable homme politique. J'avais une agence, j'étais professeur, toute ma vie politique avait son cadre à l'université. » Il commence sa nouvelle carrière en participant à la campagne électorale de son prédécesseur, Cesar Maia, qu'il aide pour les questions urbaines, avant de devenir officiellement conseiller chargé de l'urbanisme à la mairie : « Les travaux publics, l'habitat, la planification, c'étaient mes domaines et il y a de quoi faire ici. La situation était très difficile à vivre. Mon prédécesseur était très populiste : pour lui, tout était « normal », on ne pouvait rien faire, disait-il. »

Maia suit un cours politique sinuueux. Conde, lui, se concentrera de passer de la gauche à la droite pour son élection le 14 novembre 1996. Changement d'étiquette qui ne semble pas avoir altéré ses conceptions urbaines. « Un des problèmes les plus graves lorsque j'étais conseil-

ler était celui de l'environnement, explique-t-il. J'ai mis en place un programme pour l'habitat, pour l'amélioration des favelles. Il s'agissait en somme de permettre aux Cariocas (les habitants de Rio) de loger sans danger. Je continue aujourd'hui. La première phase du programme actuel est chiffrée à 300 millions de dollars (environ 1,7 milliard de francs). Une somme équivalente sera dépensée en 1998. Trois favelles de deux mille familles sont concernées, mais aussi de nombreuses petites favelles. L'ensemble concerne 600 000 personnes. Ce n'est qu'un début. Une des plus grandes favelles peut abriter jusqu'à 300 000 personnes. »

« UN INVESTISSEMENT RENTABLE »
Luis Paulo Conde peut-il réussir là où Cesar Maia jouait la situation bloquée ? « Il est plus facile de réhabiliter une favelle que de s'occuper d'un grand ensemble. Il s'agit de faire de la ville, pas de s'engager dans des travaux démesurés. Il fallait se décider à dessiner des rues, des places, des lieux pour le sport. Et à créer des égouts, tout simplement. Construire la cité, en somme, pas les maisons elles-mêmes. Si l'on regarde bien, c'est un investissement économique rentable pour la ville. Chaque fois que nous

mettons un dollar dans l'amélioration des favelles, trois autres sont investis spontanément. »

Concrètement, de 5 % à 7 % des bâtiments seulement doivent être démolis et remplacés pour maintenir la population en place. Chaque favelle a son lieu de débat pour discuter les idées proposées. Chaque favelle et chaque quartier a ses règlements spécifiques. Au niveau de la mairie, la délégation est aussi la règle. Il y a quinze maires adjoints, et la gestion du budget est elle-même répartie entre eux. « La décision est centralisée, précise le maire. L'action, elle, est décentralisée. » Voyez-vous, dit-il encore, francophile mais sans regret, jusque dans les années 40, la France avait ici une grande influence. L'Angleterre venait ensuite, puis les États-Unis. Maintenant, le modèle anglo-saxon est devenu prédominant. Le maire français est d'abord un urbaniste. En Amérique, les maires ont toutes les responsabilités, y compris celle de la police. Nous vivons à Rio avec de grandes inégalités sociales. Il faut pourtant prendre des décisions, définir des priorités. La priorité des priorités, pour moi, ce sont les enfants de 0 à 7 ans. »

La population a doublé en trente ans. Or une loi, désormais abrogée,

interdisait la construction d'habitations au centre-ville. « Nous voulons au contraire y faire revenir la population, conclut le maire de Rio de Janeiro. C'est là que je joue mes plus fortes cartes. Il faut retrouver la mer, les plages, restaurer les bâtiments anciens, stimuler les changements d'usage. A Rio comme ailleurs, la crise du modernisme a été celle de l'urbanisme, réduit à une simple vision artistique. Pour l'architecture, je préfère les substantifs aux adjectifs, et donc l'action concrète aux plans sur la comète... »

F. E.

Frédéric Edelmann



PRINTERS SPIRITUELS
A FORMER D'INTERIOR
JE KWANG DAL PORT S. NM
Galerie Colette Dubois
Exposition du 17 au 22
novembre 1997. Centre
de bien-être. La galerie
est ouverte du lundi au
vendredi de 10 h 30 à 19 h.
jeudi 20 novembre ouverture jusqu'à 22 h
420, rue Saint-Hippolyte 75008 Paris
Tél: 01 42 60 15 44 (anderson Rovaldi)

Le Festival de Tokyo confirme le regain artistique du cinéma nippon

Les films en phase avec la réalité sociale attirent le public

TOKYO
de notre envoyé spécial
Point de vue imprenable sur la production asiatique contemporaine, le Festival de Tokyo, qui s'est tenu du 1^{er} au 10 novembre, souffrait de carences dans son organisation, qui paraissaient vénielles tant que le cinéma japonais était sinistré. Les signes convergents d'un renouveau artistique, d'un regain économique, et d'un plus grand attrait ont accusé cette année les étrangetés d'une manifestation entièrement aux mains des majors locales, qui l'utilisent à

leurs seules fins promotionnelles. Cet archaïsme est encore souligné par la concurrence du Festival de Pusan, en Corée du Sud (*Le Monde* du 22 octobre), qui voudrait bien devenir le centre du cinéma asiatique, rôle auquel aspire également la capitale provinciale nipponne de Fukuoka.
Le renouveau artistique du cinéma japonais aura été symbolisé en 1997 par la razzia sur les grands prix dans les festivals, récompensant un vétéran (Shohei Imamura, Palme d'or à Cannes pour *L'Anguille*), un grand artiste arrivé à

maturité (Takeshi Kitano, Lion d'or à Venise pour *Hana-Bi*), et une débutante (Naomi Kawase, Caméra d'or à Cannes pour *Suzaku*). Renouveau confirmé durant le Festival, mais hors des sélections officielles (au sein desquelles les jurys ont effectué des choix aussi judicieux que possible en couronnant notamment *Le Cercle parfait*, *Murmur of Youth*, *Les Virtuoses*, *Le Voyageur venu du sud*, *Bad Movie*, et l'œuvre d'Olivera).

Deux des films remarquables se signaient par leur parenté thématique et stylistique avec *Hana-Bi*. Comme chez Kitano, *Cure* et *Une obsession* sont des polars à la folie mélancolique, marqués par une stylisation très poussée de la mise en scène, deux films dépressifs d'après les excès du Japon de la « bulle financière », d'un cinéma entièrement voué à la surenchère dans la violence. On y remarque la « patte » de deux cinéastes plus que prometteurs, Shinji Aoyama, et surtout Kiyoshi Kurosawa (*Ille ci-dessous*) - tous deux invités de l'actuel Festival d'automne à Paris, comme leur collègue Makoto Kinosashi, dont le très beau *Okeri* sort en France le 26 novembre. Mais d'autres styles ont également droit de cité : le très vivace et « nouvelle vague » *Just Another Day in Tokyo*, premier film sans complexe, écrit, réalisé et produit par Satoshi Kimmochi ; *Berceuse de Tokyo*, de Jun Ichikawa, héritier de thèmes et d'ambiances inspirés d'Ozu.

ÉVOLUTIONS POSITIVES

Le regain économique se traduit par le triomphe de la comédie sentimentale grand public. *Shall We Dance* et le dessin animé *Princesse Mononoke* ont connu un triomphe historique dans les salles, et un bon accueil aux États-Unis. Disney a même acquis le second pour le distribuer dans le monde entier.
Au-delà de ces événements ponctuels, deux évolutions positives sont apparues. Les majors ont mis en place des filiales spécialisées dans la production et la distribution de films d'auteur. C'est le cas surtout de la très active Cinema Japanese, satellite de Shochiku. Surtout, on constate une convergence entre les intérêts des indépendants et ceux des Américains pour l'ouverture d'un marché jusqu'à présent tenu en main selon des règles quasi féodales par



Kiyoshi Kurosawa, réalisateur de « Cure ».

les grands studios, qu'il s'agisse de la location des salles et de la prévente bloquée des billets, selon un système rendu obsolète par le développement des multiplexes qui, au Japon comme ailleurs, dynamisent la fréquentation (on table sur 141 millions d'entrées en 1997, contre 119 en 1996). Ce regain d'intérêt du public tient pour partie à la distribution de films plus en phase avec la réalité sociale.

Ainsi *Leaving*, de Masato Harada. Souffrant d'une mise en scène racoleuse, il n'en aborde pas moins très directement le phénomène de la prostitution chez les ly-

céennes, et, à travers elle, un état de corruption généralisé. D'abord interdit aux moins de quinze ans, le film a finalement été autorisé pour tous les publics, ce qui est inhabituel. Au moment où l'on constate un assouplissement lent mais indéniable de la censure, il est d'autant plus étonnant que ce soit le Festival de Tokyo lui-même qui ait cru devoir procéder à une coupe dans un film (*Ghosts of Electricity*, de Robert Kramer), alors même que les autorités ne l'exigeaient pas.

Jean-Michel Frodon

PROFIL

THÉORIE ET BOULIMIE

Kiyoshi Kurosawa (sans aucun lien de parenté avec Akira Kurosawa) est un boulimique du tournage : depuis *Cure*, il a terminé deux longs-métrages, et travaille simultanément sur la préparation de deux autres, dont l'un au moins entrera en tournage avant la fin de l'année. Au fil de ses films, il développe un emploi singulier du cinéma de genre, grâce au dépassement de procédés de narration, de réalisation, de production, expérimentés intensivement après avoir été réfléchis théoriquement, à l'époque où il travaillait comme critique.

« Après avoir tourné des films en 8 mm, j'ai voulu débiter professionnellement mais le système des studios s'effondrait, explique Kiyoshi Kurosawa. Pour tourner, il ne m'est resté qu'une possibilité : les pink movies », c'est-à-dire le porno soft.

Le jeune cinéaste débute avec *Kandagawa Wars* - qui devient un film culte -, puis multiplie les réalisations avec une liberté que ne lui tolèrent pas longtemps les producteurs du genre. Il rebondit grâce au développement du « V-cinéma » (« V » pour vidéo), productions bon marché destinées directement aux magnétoscopes servies par les mêmes interprètes, parfois dans les mêmes rôles.

Cure, le nouveau film de celui qui, à quarante-deux ans, se définit comme « le plus vieux des jeunes cinéastes japonais », est d'un autre acabit. Malgré son petit budget, des vedettes (dont Koji Yakusho, star masculine qui ne dédaigne pas sortir des sentiers battus : il tient également le premier rôle dans *L'Anguille*, d'Imamura) ont souhaité le défendre. Son auteur exhorte le public à ne pas voir une histoire de serial killer, mais un portrait du Japon d'aujourd'hui.

J.-M. F.

A Toulon, le succès de la Fête du livre contre le Front national

Toulon
de notre envoyé spécial
Dimanche après-midi 16 novembre, le public fait la queue deux heures durant pour entrer à la Fête départementale du livre, sur le port de Toulon. Sous le chapiteau, il est déjà difficile de circuler. Toulonnais et Varois sont venus en famille, dès vendredi, plus nombreux chaque jour. Du 14 au 16 novembre, la Fête organisée par le conseil général du Var pour contre le Salon du Front national (*Le Monde* du 14 novembre) a accueilli quelque 45 000 visiteurs, un chiffre supérieur aux prévisions. A Gardanne (Bouches-du-Rhône), une autre manifestation culturelle antifasciste a ouvert ses portes samedi 15 novembre ; elle dure jusqu'au dimanche 23.
Sans le contexte politique local, ce Salon du livre aurait ressemblé à

tous ceux qui se tiennent régulièrement dans les principales villes françaises - une cascade de débats, des signatures de livres par quelque trois cents écrivains... Yvan Audouard, dont les nombreux livres sur la Provence ont du succès, sourit : « Depuis deux ans, je ne venais plus au Salon du livre de Toulon. En 1995, j'ai été parmi les premiers à le boycotter. Je suis content de pouvoir revenir. Ici, c'est la culture. Eux, c'est l'anticulture. » Pas plus que les quarante tambourinaires venus se produire samedi, il ne veut voir le FN confisquer les thèmes régionalistes. De même, Jean Marckle, grand spécialiste de la civilisation celtique, a fait le voyage jusqu'à Toulon, alors qu'une partie de l'extrême droite développe ses propres interprétations des symboles celtiques. « Nous sommes contre le FN, et nous venons

ici pour le montrer », explique la romancière Benoîte Groult. Les lauréats des prix Goncourt et Renaudot, Patrick Rambaud et Pascal Bruckner, ont passé leur dimanche à Toulon. L'œil malicieux, la linguiste Henriette Walter a fait la liste des mots français « venus d'ailleurs », qu'ils soient empruntés à l'hébreu comme « tohu-bohu » ou au provençal comme « amour ».

Les libraires toulonnais, qui organisaient le Salon depuis sa création en 1982 jusqu'à sa reprise en main par la mairie Front national, ont retrouvé le sourire. La Fête départementale est un succès éclatant, tandis que la « Fête de la liberté du livre et de la francophonie », organisée par la mairie place de la Liberté, n'attire pas plus le public que l'an dernier. Malgré les efforts du FN pour faire venir des professionnels

du livre, seule l'extrême droite est présente. On y trouve les ouvrages classiques de cette mouvance : écrits antisémites d'avant guerre ; textes de Pétain ; plaidoirie de l'avocat de Paul Touvier, Jacques Trémolet de Villers ; prêches de M^{re} Lefebvre ; essais des responsables du Front national. *Le Livre noir du communisme*, dirigé par Stéphane Courtois (Laffont), est l'une des rares nouveautés.

« UN ERSATZ »

Vendredi après-midi, même Bruno Mégret n'aurait pas la foule en signant son dernier ouvrage. Pour contourner le boycottage de la majorité des éditeurs et auteurs français, la mairie avait cherché à attirer des écrivains francophones : leurs stands étaient vides, à l'exception de deux auteurs sénégalais. Le journal de cette « Fête » cherchait déjà à faire porter la responsabilité de son échec aux adversaires du Front national, notamment à Hubert Falco, président (UDF) du conseil général du Var, accusé d'organiser « une fête de la censure ».

Les libraires s'interrogent sur la suite. « Après deux échecs, il semble impensable que la mairie de Toulon persiste. Le vrai Salon du livre est ici, l'autre est un ersatz », résume Jean-Yves Perrin, de la librairie Le Bateau blanc, à Brignoles. Le conseil général renouvellera-t-il l'opération et sera-t-il prêt à débours, comme cette année, 2,5 millions de francs sur les 3 millions que coûte la manifestation ? Dimanche, Hubert Falco a promis de recommencer en 1998. Sans doute faudra-t-il attendre l'issue des élections régionales de mars pour connaître la décision définitive.

Propos recueillis par Catherine Bédaride

C. Ba

Palmarès

Compétition internationale :

- Grand prix : *Le Cercle parfait*, d'Ademir Kenovic (Bosnie), et *Beyond Silence*, de Caroline Link (Allemagne).
- Prix spécial du jury : *Les Virtuoses*, de Mark Herman (Grande-Bretagne).
- Prix pour l'ensemble de son œuvre à Manoel de Oliveira.
- Meilleur réalisateur : Ademir Kenovic.
- Meilleures actrices : Renée Liu et Tseng Jing dans *Murmur of Youth*, de Lin Cheng-sheng (Taïwan).

Meilleur acteur : Koji Yakusho

dans *Cure*, de Kiyoshi Kurosawa (Japon).

- Meilleure contribution artistique : Lionel Cousin, directeur de la photographie de *Pouvoir du pagné*, d'Adama Drabo (Mali).

Compétition Jeune cinéma :

- Premier prix : *Le Voyageur venu du Sud*, de Parviz Shahbazi (Iran).
- Deuxième prix : *Junk Mail*, de Pal Sletaune (Norvège).
- Troisième prix : *Eye of God*, de Tim Blake Nelson (États-Unis).
- Prix du meilleur film asiatique : *Timeless*, *Bottomless*, *Bad Movie*, de Jang Sun-woo (Corée du Sud).

MERCREDI 19 NOVEMBRE - 20 h 30

SALLE CORTOT

Nurit Pacht

Violon

John Blacklow

piano

QUARTETTO PROMETEO

CHAUSSON FAURE

RAVEL

AU PROFIT DE L'ASSOCIATION SOLIDARITE ENFANTS SIDA

Tél. rés. : 01-44-17-50-40

MARDI 25 NOVEMBRE - 20 h 30

SALLE GAVEAU

Philippe Bianconi

piano

Haydn - Schumann - Liszt

Tél. rés. : 01-44-53-05-07

CHATELET

THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS

MERCREDI 19 NOVEMBRE 12H45

Claire-Marie Le Guay, piano

MOZART, SCHUMANN

VENREDI 21 NOVEMBRE 12H45

BICENTENAIRE FRANZ SCHUBERT

Quatuor Debussy

SCHUBERT, CHOSTAKOVITCH

VENREDI 21 NOVEMBRE 20H

BICENTENAIRE FRANZ SCHUBERT

KREMERATA MUSICA

Gidon Kremer, violon

CHOSTAKOVITCH, SCHUBERT

LUNDI 24 NOVEMBRE 12H45

BICENTENAIRE FRANZ SCHUBERT

Filippo Gamba, piano

SCHUBERT, BRAHMS, BARTOK

LUNDI 24 NOVEMBRE 20H

BICENTENAIRE FRANZ SCHUBERT

Nikolaus Harnoncourt, direction

Charlotte Margiono, soprano

Orchestre Royal du Concertgebouw d'Amsterdam

LOCATION 01 40 28 28 40

LUNDI 1^{er} DÉCEMBRE - 20 h 30

SALLE GAVEAU

Inva Mula

soprano

F. WEIGEL

piano

Mozart - Tosti

Tél. rés. : 01-49-53-05-07

cité de la musique

• son musée • ses activités • ses concerts

le piano

Olga Tverskaya

Gounod, Schubert, Schumann, Chopin

22 novembre • 16h30

l'harmonium

Jean Galard, Olivier Chartier

Yvan Chiffolleau, Emile Naoumoff

Frank, Saint-Saëns, Fauré, Vierne, Schoenberg

23 novembre • 15h

Porte de Pantin

01 44 84 44 84

JEUDI 20 NOVEMBRE - 20 h 30

SALLE GAVEAU

J.-M. Fournier Prod.

Intégrale CHOPIN

par

Garrick OHLSSON

Loc. : 01-49-53-05-07

cité de la musique

• son musée • ses activités • ses concerts

Haendel

Paul Mc Creesh

Gabrieli Consort & Players

27 novembre • 20h

Porte de Pantin

01 44 84 44 84

cité de la musique

• son musée • ses activités • ses concerts

Conservatoire de Paris

Lucas Pfaff

Gershwin, Dvorák, Copland

28 novembre • 20h

Porte de Pantin

01 44 84 44 84

مركزا من لاصح

CULTURE

LE MONDE / MARDI 18 NOVEMBRE 1997 / 31

Martinelli met en scène les excentricités philosophiques de Thomas Bernhard

Une traversée vers la mort, décryptée avec justesse et subtilité

Jean-Louis Martinelli présente, à Strasbourg, sa lecture du voyage à New York d'Emmanuel Kant imaginé par Thomas Bernhard. Durant cette tra-

versée, totalement inventée par l'écrivain autrichien, le philosophe se révèle excentrique, acariâtre, ne dialoguant bien qu'avec son

perroquet. Des conversations de non-sens, dans lesquelles le metteur en scène a reconnu une montée vers la mort.

EMMANUEL KANT COMÉDIE, de Thomas Bernhard. Mise en scène : Jean-Louis Martinelli. Avec Jean-Marc Bory, Laurence Roy, Roland Sassi, Alain Fromager, Christine Gagnieu, Jean-François Lapalme, Talia Momar N'Diaye, Gérard Barreaux, Laurent Dorey. **THÉÂTRE NATIONAL DE STRASBOURG**, 1, avenue de la Marsellaise. Tél. : 03-88-24-88-24. Du mardi au samedi à 20 heures. 100 F et 140 F. Durée : 2 h 10. Jusqu'au 22 novembre.

STRASBOURG de notre envoyée spéciale. Un paquebot est entré au Théâtre national de Strasbourg. Son immense profil blanc de carton-pâte se découpe sur le fond de la scène. Devant, un grand espace vide, avec des cordages et des transats : le pont des premières. Parfois, une sirène lance de longs appels. Le bruit des turbines se fait entendre, obéissant comme une fatigue sans objet. Le paquebot est celui de la pièce *Emmanuel Kant* de Thomas Bernhard. La fatigue sensible des turbines, celle de la vie dont l'écrivain autrichien parle dans un livre d'entretiens paru à La Table ronde, *Ténèbres* :

« Vous devez bien vivre de quelque chose, et c'est bien pour cela que votre vie n'est remplie que de non-sens. La vie consiste en une enfilade de non-sens, peu de sens, mais presque rien que du non-sens. Peu importe de qui il s'agit. Que ce soit des gens imposants, ou prétendument tels - tout est pitoyable et ne conduit à rien d'autre qu'à la fin. »

A la fin du voyage d'Emmanuel Kant, il y a New York, où le philosophe (Jean-Marc Bory) se rend, en compagnie de son épouse aux beaux cheveux gris (Laurence Roy) et de son plus fidèle allié, le perroquet Friedrich, dont s'occupe un domestique au regard hébété, Ernst Ludwig (Roland Sassi). C'est la première fois que Kant quitte la ville de Königsberg. Il a accepté le voyage d'Amérique parce qu'il doit être fait docteur *honoris causa* de l'université de Columbia et surtout qu'il espère être opéré d'un glaucome. Il porte des lunettes noires. Il est impossible. Sans cesse à maigrir, contre son transat qui n'est pas à la bonne place, contre Ernst Ludwig qu'il martyrise, contre la stupidité universelle, la nourriture, les journaux, le théâtre. Seul Friedrich le comprend, dit-il (avec Leibnitz). A Königsberg, il lui a fait construire une maison tropicale dans son jar-

din. Tous les matins, il brosse son plumage entre 5 heures et 5 h 30. Et il goûte les graines avant que Ernst Ludwig ne les lui donne.

LA SOUPE DU NON-SENS

On ne voit pas Friedrich, le perroquet éreinté. Une couverture masque sa cage. Mais on l'entend. Il répète ce que dit Emmanuel Kant. Moutre obsessionnelle, rabâchage en boucle : Thomas Bernhard touille la soupe du non-sens, dans cette pièce plus encore que dans les autres. Chacun des personnages parle pour soi. Ils sont nombreux, qui forment la petite colonie classique d'un steamer de luxe. Outre le personnel, il y a un collectionneur d'œuvres d'art (Gérard Barreaux), un cardinal noir et sexy (Talia Momar N'Diaye) et une milliardière (l'excellente Christine Gagnieu), obsédée par l'éventualité d'un naufrage - sa grand-mère a disparu avec le *Titanic*. Cette femme est aussi extravagante que le philosophe. C'est une caricature, mais « tout est caricature », dit Kant.

Ce qui est terrible, dans cette pièce, c'est l'acharnement que met Thomas Bernhard à se démolir. Il se sert de ses arguments favoris - la mauvaise foi en premier - en les poussant à bout, vers cette fin

dont il parle dans *Ténèbres*. A son arrivée à New York, où il est attendu comme l'événement du siècle, Emmanuel Kant est accueilli par une fanfare et... des infirmiers psychiatriques. « Vous m'avez reconnu », dit-il.

Jean-Louis Martinelli a reconnu la mort dans cette pièce. Il habille Kant et ses camarades de traversée de vieux costumes blancs saisis ; il les place dans un décor trop beau pour être vrai : une image implacable comme il peut s'en glisser dans les cauchemars ; il les dirige de façon que, peu à peu, la mise en scène prenne la teinte d'une danse macabre. C'est subtil et juste à plus d'un égard : enfin, on échappe au naturalisme qui, trop souvent, a gâté les présentations des pièces de Bernhard. Jean-Marc Bory compte pour beaucoup dans cette réussite : (un peu trop) insistent dans les premières scènes, Kant vit insensiblement vers une inquiétude sourde, comme si son corps ne pouvait masquer la moue qui distord son esprit enfoncé dans l'excentricité la plus totale. Et, comme le dit le philosophe, « l'excentricité est la caractéristique la plus distinguée des comètes ».

Brigitte Salino

Yamada, le Japonais errant

MASAYOSHI YAMADA. Galerie Claude Samuel, Le Vieux des arts, 69, avenue Daumesnil, Paris 12^e. Tél. : 01-53-17-01-11. Jusqu'au 29 novembre. Catalogue préfacé par Alain Jouffroy, 24 pages, 90 francs.

Il y a presque un quart de siècle, le Japonais Masayoshi Yamada arrivait à Paris, et se demandait ce qu'il faisait là. Une sculpture témoigne du choc culturel, du déracinement et de la fascination qu'il a pu alors éprouver : il s'agit d'un curieux poupon, tenant plus d'un fœtus que d'un marmot, portant sac à dos et agrippant un parapluie. Yamada le fit alors poser, le regard fixé sur la tour Eiffel, un des plus beaux hommages qui soient d'un artiste étranger à sa ville d'adoption.

Il s'y est en effet installé, a travaillé aux beaux-arts, dans l'atelier de César, y a fait quelques expositions et un enfant. Celui-ci pose désormais à côté du fœtus qui fut son père, dans un champ fraîchement chaumé. A la galerie, planté dans une niche, le fœtus

tourne le dos au visiteur, séparé du monde par un lit de cendres tamisées. Il est intitulé *Itinéraires*. Toute l'œuvre de Yamada, ou presque, traite de ces voyages initiatiques, qui parfois se confondent avec la vie même. Pas à pas, d'un tableau à une sculpture, le visiteur en suivra les traces, empreintes de pieds ou souvenirs de bateaux anciens, temples oubliés que gardent encore des statues de plomb.

Car l'art de Yamada est composite : tantôt, il assemble au sol des tuyaux cabossés qui, convenablement coulés, vont esquisser deux silhouettes imbriquées ; tantôt, il réalise de grands panneaux faits de collages. Yamada travaille dans un atelier jonché d'affiches lacérées. C'est là qu'il puise ses petits bouts de papier qui forment, comme le remarque Alain Jouffroy, « une véritable palette fournie par les rotatives de l'imprimerie ». Il faut s'en approcher pour en déceler les particularités techniques, tant le résultat est homogène.

Harry Bellet

Les images allégoriques de Gérard Rondeau

Galerie Le Lys, 12-14, rue Saint-Louis-en-l'Île, Paris 4^e. M^{re} Pont-Marie. Tél. : 01-46-33-22-79. Du mardi au samedi, de 10 heures à 19 heures. Jusqu'au 13 décembre.

Soit une photographie, noir et blanc. Au centre, une galerie marchande désaffectée et un mannequin abandonné au milieu de l'allée. Au fond, le jour, deux passants, un fragment de façade blafarde. A gauche, au premier plan, une enseigne de néon dont on ne voit que quelques majuscules. A droite, aperçu à travers des vitrines, l'extérieur, dans une clarté grise de crépuscule et de neige sale. Composition assez symétrique. Altérence de profondeur et de frontalité. Impression générale de froid, de solitude, de misère. Aucun pathos, aucun effet. On pourrait croire que le cliché a été pris tout en marchant, sans s'arrêter, par un piéton. Ce piéton, c'est le photographe, Gérard Rondeau, marchant dans Sarajevo assiégé. Ce piéton, c'est celui qui regarde l'œuvre, tirée dans un format réduit parce qu'elle n'a pas besoin de la monumentalité pour démontrer sa puissance d'expression.

SANS EFFETS SPECTACULAIRES

Les photos de Rondeau - qui a publié cet été dans *Le Monde* une série de clichés sur les festivals culturels - réunies là le temps d'une exposition ont été faites en Bosnie ou en Champagne, en Lituanie ou en Egypte. Elles ne racontent pas, ou à peine. Elles ne cherchent pas à saisir un instant hors du commun. Elles ne concèdent rien au pittoresque et au spectaculaire. Dans l'immobilité et le banal, par la vertu du cadrage, elles découpent la construction, qui a du sens parce que des objets et des figures sont à leur place, la bonne, à l'exacte distance les uns des autres, à la distance qui suggère des sensations, des senti-

ments, souvent mélancoliques, quelquefois tragiques quand le vide s'élargit. On pourrait dire la chose autrement : Rondeau, avec son Leica, détache du réel des images allégoriques, mais allégoriques avec légèreté, sans insistance.

Il peut suffire d'une stèle martelée, vu dans un musée, et des ombres que l'éclairage y creuse ; ou, dans un autre musée, d'une œuvre enveloppée de plastique comme un cadavre de son suaire. Il peut suffire d'un carrefour sarajevien regardé à travers une fenêtre ou d'une rue peuplée d'ombres aperçues à travers un pare-brise.

La peur, l'enfermement, l'absence, les menaces s'inscrivent dans les lignes et les plans. Les formes s'opposent, angles et dentelles contre courbes et simosités. Des motifs que l'on croirait voués à leur destin de stéréotypes - la cathédrale de Reims, la vallée du Nil - sont ainsi réinventés et réinterprétés. Pas question de tomber dans l'éloge du gothique et l'orientalisme touristique, l'homme-témoin patrimonial et le pauvrement exotique, lot de tant de photographes d'aujourd'hui.

La différence est affaire de composition et de lumière. De celle-ci, Rondeau a une conception et un usage singuliers. Il est rare que des contrastes durs opposent simplement le blanc et le noir, le plein soleil et son ombre dure. Le plus souvent, ce sont des temps de pluie ou de neige, pénombres, crépuscules, nocturnes électriques - et donc spectres, souvenirs, vestiges. Ils vont disparaître. Il ne fait aucun doute que la nuit et le temps auront raison de ces formes qui s'obstinent à durer. La décrépitude et la destruction doivent valoir. Le photographe est le veilleur entêté qui observe l'effacement des choses et veut le ralentir avec des images.

Philippe Dagen

SORTIR

RÉGION

Festival international du film d'histoire. 8^e édition consacrée au thème « Des dieux et des hommes », le festival propose une cinquantaine de films de fiction du cinéma international : *La Passion de Jeanne d'Arc*, *Le Septième Sceau*, *Ben Hur*, *Andréi Roubliev*, *Théorème*, *Ceddo*, *Sous le soleil de Satan*, *Le Destin...* ainsi qu'une quinzaine de documentaires en compétition pour le Prix du documentaire historique 1997. Du 18 au 24 novembre, place de la République, 33-Pessac. Tél. : 05-56-46-03-52 ou 05-56-46-03-57.

PARIS

Hommage à Seijun Suzuki. On a trop souvent réduit le cinéma

japonais à une poignée de grands metteurs en scène (Ozu, Naruse, Mizoguchi, Kurosawa) et à l'émergence de la nouvelle vague dans les années 60 avec Imamura et Oshima en tête (dont la rétrospective est l'occasion de redécouvrir des films aussi rares que *Nuit et Brouillard* au Japon ou *La Pénitence*). L'hommage à Seijun Suzuki est l'occasion de découvrir un grand metteur en scène, au style visuel à part. *La Marque du tueur* et *La Jeunesse de la bête*, deux polars atypiques, sont à voir en priorité.

Cinéastes japonais d'aujourd'hui : Découvrir Shinji Sato, Takeshi Kitano, Mitsuo Yanagimachi, découvrir Tatsuji Kumashiro et de nouveaux cinéastes. UGC-Ciné Cité Les Halles, M^{re} Châtelet. Du 12 au 25 novembre. Tél. : 08-36-68-68-58.

Publité

William Shakespeare

HAMLET

Mise en scène Robert Cantarella

Théâtre de Gennevilliers

18 novembre - 14 décembre

Réservations : 01 41 32 26 26

GUIDE

FILMS NOUVEAUX

Actrices de Ventura Pons (Espagne, 1 h 40), avec Nuria Espert, Anna Lizaran, Merce Pons, Rosa Maria Sarda. **Allen, la résurrection (*)** de Jean-Pierre Jeunet (Etats-Unis, 1 h 44), avec Sigourney Weaver, Winona Ryder, Ron Perlman, Dan Hedaya, J. E. Freeman, Dominique Pinon. **Les Amateurs** d'Alan Taylor (Etats-Unis, 1 h 32), avec William Forsythe, Vincent Gallo, Adam Trese, Francis McDormand. **On connaît la chanson** de Jean-Pierre Jeunet (France, 1 h 24), avec Aude Amiot, Thierry Bosc, Anne-Lisa Nathan. **Extasis** de Mariano Barroso (Espagne, 1 h 33), avec Javier Bardem, Federico Luppi, Silvia Munt, Daniel Guzman, Leire Berrocal. **Mange ta soupe** de Mathieu Almaric (France, 1 h 15), avec Jean-Yves Dubois, Jeanne Balibar, Adriana Asti, Laszlo Szabo. **On connaît la chanson** de Jean-Pierre Jeunet (France, 2 h), avec Pierre Arditi, Sabine Azéma, Jean-Pierre Badi, André Dussollier, Agnès Jaoui, Lambert Wilson.

(*) Film interdit aux moins de 12 ans.

TROUVER SON FILM

Tous les films Paris et régions sur le Minitel 3615 LEMONDE, ou tél. : 08-36-68-03-78 (2,23 Fmin).

ENTRÉES IMMÉDIATES

Le Kiosque Théâtre : les places du jour vendues à moitié prix (+ 16 F de commission par place). Place de la Madeleine et parvis de la gare Montparnasse. De 12 h 30 à 20 heures, du mardi au samedi ; de 12 h 30 à 16 heures, le dimanche. **Lauréats du concours Long-Thibaud** : Œuvres de Vivaldi, Bach, Saint-Saëns, Milhaud, Ravel, Poulenc, Glazounov. Orchestre national de France, Yehudi Menuhin (direction). **Théâtre des Champs-Élysées**, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^{re} Alma-Marceau. Le 17 à 20 heures. De 40 F à 290 F. Tél. : 01-49-52-50-50. **Marie-Ange Todorovitch** (mezzo-soprano), Philippe Bianconi (piano). **Berlioz : Nuits d'été**, Ravel : *Schérahazade*, Falla : *Chansons populaires espagnoles*. **Comédie des Champs-Élysées**, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^{re} Alma-Marceau. Le 17 à 20 h 30. De 90 F à 250 F. Tél. : 01-53-23-99-19. **Charmaine Neville Band** Jazz Club Lionel-Hampton, 81, boulevard Gouvion-Saint-Cyr, Paris 17^e. M^{re} Porte-Maillet. Le 17 à 22 h 30. 130 F. Tél. : 01-40-68-30-42.

Dominique Esda Quartet. *La Villa*, 29, rue Jacob, Paris 6^e. M^{re} Saint-Germain-des-Près. Le 17 à 22 h 30. De 120 F à 150 F. Tél. : 01-43-26-60-00. **Jean-Christophe Beney Quartet**. *Au duc des Lombards*, 42, rue des Lombards, Paris 1^{re}. M^{re} Châtelet. Le 17 à 22 heures. 80 F. Tél. : 01-42-33-22-88. **Rencontres cinématographiques de Digne-les-Bains**. L'édition 97 de « Mémoire du cinéma » est consacrée au polar. Au programme : *Le facteur sonne toujours trois fois*, *Assurance sur la mort*, *L'Assassin sans visage*, *Out of the Past*, *La Jeunesse de la bête*, *Asphalt Jungle*, *Le Trou*, *Heat*, *Série noire* et *dé-tour*. Centre Desmichels, 04-Digne. Du 17 au 20 novembre. Tél. : 04-92-32-29-33.

REPORTS

Trio Wanderer. Le violoniste du trio, Jean-Marc Phillips, s'étant cassé le poignet, le concert programmé le mercredi 26 novembre est reporté au jeudi 4 juin 1998. **Salle Gaveau**, 45, rue La Boétie, Paris 8^e. M^{re} Miromesnil. Tél. : 01-49-53-05-07. **Margaret Price**. Le récital de Margaret Price prévu le lundi 24 novembre est reporté au samedi 10 janvier 1998. Les billets pour le 24 novembre restent valables pour le 10 janvier. **Salle Gaveau**, 45, rue La Boétie, Paris 8^e. M^{re} Miromesnil. Tél. : 01-49-53-05-07. **La Place du diamant**. Cette pièce - adaptée du roman de l'espagnole Mercè Rodoreda, mise en scène par Gilles Bouillon et interprétée par Martine Pascale - devait être jouée au Théâtre national de Chaillot du 20 novembre au 31 janvier 1998, dans un petit théâtre aménagé dans le foyer. Les représentations sont reportées à mars 1998, la commission de décurité s'étant opposée au fait que soient joués à Chaillot, « de manière concomitante », Cyrano de Bergerac dans la grande salle, *Domage qu'elle soit une putain* dans la salle Gémier, et *La Place du diamant* dans le grand foyer. **Théâtre national de Chaillot**, 1, place du Trocadéro, Paris 16^e. M^{re} Trocadéro. Tél. : 01-53-63-30-00.

RÉSERVATIONS

Pourquoi j'ai mangé mon père de Roy Lewis, mise en scène de Samuel Bonni, avec Bernard Dhérin et Thomas Suire. **Théâtre Trévis, 14, rue Trévis, Paris 9^e**. M^{re} Cadet, Rue-Montmartre. A partir du 21 novembre. Les mercredi et vendredi, à 21 heures ; le jeudi, à 20 h 30 ; le samedi, à 18 heures et à 21 heures. 50 F^e et 100 F. Tél. : 01-47-70-19-10. Jusqu'au 3 janvier.

RADIO CLASSIQUE PRESENTE "BAROQUE À GAVEAU"

PIERRE HANTAÏ

RECITAL DE CLAVECIN

La Renaissance anglaise, Frescobaldi et J.S. Bach

Vendredi 21 novembre 1997 à 20h30

Salle Gaveau
45, rue de la Boétie
75008 Paris

Réservations :
01 49 53 05 07



Ce Journal d'Ailleurs

par Pierre Georges

ÉCRIRE. Comme une bouteille jetée à la Méditerranée. Écrire sa vie pour survivre. Ses joies pour sourire encore un peu. Ses petits tracas quotidiens pour les oublier. Sa peur permanente pour la domination. Écrire pour oublier et ne rien oublier. Pour dire et, dans la pudeur des mots et des sentiments, ne pas tout dire. Écrire comme un acte de vie, de foi, de résistance pour ne pas céder au découragement, à la folie des temps. Écrire comme une évasion de l'esprit, entre l'envie de témoigner et celle, presque thérapeutique, de raconter, se raconter.

Le Monde publie, à partir d'aujourd'hui et toute la semaine, des « Lettres qui nous viennent d'Algérie ». Et c'est absolument hors de l'ordinaire, hors de son ordinaire. Il faut lire ces lettres. Les lire parce qu'elles sont à la fois multiples et uniques, écrites, qu'on pardonne l'emprunt, avec un sang d'encre.

Aucune n'était destinée à publication. Aucune ne fut écrite dans un autre souci que celui d'être lue par son destinataire. C'est probablement ce qui en fait le poids et le prix, témoignages dégagés de toute nécessité de plaire, de séduire, de manipuler. De la communication brute d'émotions, de souffrances, d'espoirs, de résignation, de peurs, de tout ce qui fait, en somme, l'ordinaire du vécu algérien.

Depuis des mois, des années, la presse s'efforce de raconter l'Algérie, d'analyser, de faire son métier. Tâche à peu près impossible. La réalité fait assez mauvais ménage avec la sous-information, la censure permanente, l'impossibilité réelle d'enquêter sur le terrain. Ce n'est pas là affaire de volonté, mais d'incapacité physique à voir, dire, vraiment. S'il fallait une preuve, le nombre de journalistes algériens

assassinés y suffirait. Silence imposé et par tous les moyens.

Le monde de la communication, celui qu'on célèbre ou dénonce, pour l'ampleur de son emprise ou la débâcle de ses moyens, est un peu nu face à l'Algérie. Tous les fax, toutes les caméras, tous les téléphones satellitaires, mais aussi tous les courages et toutes les prises de risques des envoyés spéciaux, tous les récits et toutes les photographies ne peuvent rien contre cette réalité-là : on peut décrire l'horreur d'une situation, une fois, dix fois, cent fois, on peut essayer d'en décrire, avec une minutie sanglante, les effets. Ou d'en démontrer, avec scrupule, les mécanismes politiques. L'information reste comme cette situation : incontrôlable.

Ces lettres d'Algérie sont, en ce sens, un moyen de contourner le mur. Le plus vieux mode de communication, hormis la parole. Ou plutôt au secours d'une vérité volée. Ceux qui les ont écrites – et avec quel talent, quelle rage du désespoir parfois ! – tenaient, sans le savoir ou le sachant, un Journal. Un Journal intime comme une flamme fragile dans la tourmente. Devenus, bien malgré eux, les chroniqueurs, les journalistes de leurs propres épreuves, ils racontent. Et c'est ainsi qu'on vit en Algérie, qu'ils vivent en Algérie, que vit l'Algérie !

Journal d'Ailleurs. Dans la première des lettres publiées, Fatima, professeur de français, écrit : « J'hésite encore à vous envoyer cette lettre. Et, si je le fais, c'est que le besoin d'être entendue aura été le plus fort, plus fort que cette petite voix qui me dit : à quoi bon ? ». Ce besoin « d'être entendue » nous fait obligation d'entendre.

Vive hausse à Paris

LA BOURSE DE PARIS était orientée à la hausse, lundi 17 novembre, dans le sillage du surprenant rebond du marché tokyote. En progression de 2,81 % au début des échanges, l'indice CAC 40 gagnait 2,49 % à 2 763,18 points vers 12 h 15.

Quelques heures plus tôt, la Bourse de Tokyo terminait sur une hausse spectaculaire de 7,96 %.

SEANCE 17h30	17/11 Titres	Capitalisation en F
France Télécom	13 851	276 249 20
Elf Aquitaine	258 70	18 565 494
Suez (cote des)	21 042	1 592 792
Carrefour	44 52	1 347 239
Am	26 595	116 200 180
L'Oréal	5 924	11 652 232
Total	1 601 46	10 546 223
Alcatel Alsthom	12 775	8 678 606
Société Générale	10 878	8 248 137
B.N.P.	31 689	8 207 992 30

DEVIS	Cours BDF 14/11	% 13/11	Actuel	Vente
Allemagne (100 dm)	334 500	-1,01	322	348
Ecu	6,6280	-0,04	6,62	6,62
Euro-Unité (1 USD)	5,7954	+0,32	5,4200	6,0000
Belgique (100 F)	16,3370	-0,02	15,6600	16,7600
Pays-Bas (100 f)	297,1300	-0,01	297,13	297,13
Italie (1000 lire)	3,4220	-0,01	3,1500	3,6900
Danemark (100 lrd)	88	-0,02	82	92
Irlande (100 lrd)	8,2385	+0,02	8,2800	8,1200
Grèce-Bretagne (1 £)	9,6215	+0,02	9,5500	10,2000
Grèce (100 drach)	2,1325	-0,02	1,8000	2,3000
Suède (100 kr)	76,9400	-0,12	71	181
Suisse (100 F)	413,3700	+0,28	398	422
Norvège (100 k)	82,0500	+0,33	76,5000	85,5000
Autriche (100 sch)	47,5850	-0,01	45,8500	48,9500
Espagne (100 pes.)	3,9705	+0,06	3,6500	4,2500
Portugal (100 esc)	3,2850	-0,01	2,9000	3,6000
Canada 1 dollar ca	4,1108	+0,28	3,7500	4,3500
Japon (100 yens)	4,5832	-0,57	4,3400	4,7100

FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES	TOUTE LA BOURSE EN DIRECT	18/11 LEMONDE
Tokyo Nikkei	16 283,32	+7,96 -15,90
Hong Kong Index	10 419,73	+4,64 -22,54



Tirage du Monde daté dimanche 16-17 novembre : 589 210 exemplaires. 1

L'indice Nikkei, principal indicateur de la deuxième Bourse mondiale, a gagné 1 200,80 points, pour terminer à 16 283,32 points. Il enregistre ainsi la quatrième plus forte hausse en pourcentage de son histoire et la huitième en points.

A l'origine de cette flambée de hausse, il y a la fermeture en douceur de la banque Hokkaido Tokai Bank (Hokutoku) par le gouvernement japonais, qui garantira les créances. Les boursiers ont le sentiment que le gouvernement est aujourd'hui disposé à faire le nécessaire pour soutenir le secteur financier.

Sur le front des changes, le dollar se redressait face au franc et au deutschemark. Le billet vert s'échangeait à 5,8122 francs et 1,7537 deutschemark. Le Matif cédait 10 centimes à 99,10.

PARITES DU DOLLAR	17/11	17/11
FRANCO-PORT : USD/DM	1,282	1,282
TOKYO : USD/YEN	125,360	125,360

LES TAUX DE RÉFÉRENCE	Taux	Taux
TAUX 14/11	Jour le jour	10 ans
France	5,34	5,62
Allemagne	5,37	5,62
Grande-Bretagne	7,19	6,73
Italie	6,94	6,36
Japon	0,47	1,84
Etats-Unis	5,53	5,86

Matif

Les avocats de Maurice Papon jugent son état de santé « extrêmement inquiétant »

La défense de l'accusé n'exclut pas le report de l'audience

LE PROCÈS de Maurice Papon devant la cour d'assises de Gironde devait reprendre, lundi 17 novembre à 13 h 30, mais l'état de santé de l'accusé paraissait préoccupant, lundi, en fin de matinée. A la demande de ses avocats, qui jugent la situation « extrêmement inquiétante », deux médecins du SAMU l'ont examiné dans la journée de dimanche. « Il crache du pus, il est secoué de quintes de toux », ont déclaré les défenseurs de Maurice Papon en indiquant qu'ils n'excluaient pas un report de l'audience de lundi.

L'accusé s'est rendu lundi matin à l'hôpital Haut-Lévêque de Pessac, dans la banlieue de Bordeaux, où les médecins devaient l'examiner afin de déterminer s'il est en mesure d'assister à son procès. « Je suis très pessimiste, il a toussé toute la nuit et il a les bronches prises », a déclaré l'un de ses avocats, Francis Vuillemin, qui l'accompagnait en voiture. Agé de quatre-vingt-sept ans, l'ancien secrétaire général de

la préfecture de la Gironde de 1942 à 1944 a été hospitalisé du 23 octobre au 7 novembre au service de cardiologie de l'hôpital Haut-Lévêque de Pessac, pour une bronchite qui a évolué ensuite en « pneumopathie aiguë ». « A l'époque, il avait un poumon pris. Maintenant, il a les deux poumons pris », a déclaré M. Vuillemin.

Vendredi 14 novembre, l'audience avait été interrompue par un malaise de l'accusé. Le président de la cour, Jean-Louis Castagnède, avait décidé de suspendre l'interrogatoire sur le service des questions juives de la préfecture de Bordeaux en raison de la fatigue de Maurice Papon. Cet interrogatoire devait reprendre lundi. La cour devait également entendre, « à titre de simple renseignement », un témoin spontané, Christiane Hippolyte, ancienne rédactrice du service des questions juives à partir de la fin du mois de juillet 1942.

Au cours de cette septième

semaine de procès, la cour devait aborder directement le rôle de Maurice Papon dans la déportation de plus de 1 500 Juifs de Bordeaux vers Drancy de juin 1942 à mai 1944. Les magistrats devaient examiner d'abord la déportation de Léon Librach, puis ils devaient étudier la rafle du 16 juillet 1942 et le premier convoi de déportation vers Drancy du 18 juillet.

En marge du procès, l'un des avocats de Maurice Papon, Francis Vuillemin, a indiqué que son client allait engager « des poursuites pénales pour violation de domicile privé de nuit » à l'encontre de deux photographes qui ont été surpris, samedi soir, dans l'enceinte de la maison que loue l'accusé dans la banlieue de Bordeaux. Ces deux photographes ont été interpellés par la demi-douzaine d'agents du RAID qui assurent jour et nuit la protection de l'ancien ministre depuis le début du procès, le 8 octobre.

Les attentats à Cuba seraient l'œuvre d'un gang salvadorien

LES ATTENTATS à la bombe commis contre des installations hôtelières cubaines ces derniers mois auraient été perpétrés par un gang salvadorien de voleurs de voitures agissant pour le compte d'anticastistes, affirme, dans son édition du 16 novembre, le Miami Herald. Le plus grand quotidien de Floride a enquêté durant deux mois dans les milieux de l'émigration à Miami, mais aussi au Salvador, au Guatemala et au Honduras. Cette thèse contredit l'hypothèse d'actions menées par un groupe d'opposants à l'intérieur de l'île.

Quelques heures après le dernier attentat, la police avait arrêté un Salvadorien, Raul Cruz Leon, qui reconnaissait avoir posé six des onze bombes. Après une tentative malheureuse pour devenir officier, Raul Cruz Leon, selon le Miami Herald, s'était enrôlé dans un gang de voleurs de voitures qui fut bientôt au mieux avec les cercles anticastistes du Salvador, eux-mêmes souvent liés au milieu militaire local.

Les journalistes du quotidien américain ont facilement retrouvé tout ce petit monde à El Salvador, recueillant de nombreux témoignages. Selon l'enquête du Miami Herald, un certain Francisco Chavez se serait rendu plusieurs fois à La Havane avant les attentats : il s'y trouvait encore le 11 avril, quelques heures avant le premier attentat qui frappa l'hôtel Cohiba Meila. C'est également lui qui aurait organisé les voyages à Cuba de Raul Cruz Leon. Les enquêteurs du Miami Herald mettent aussi en cause Posadas Cariles, en fuite, qui aurait recueilli auprès de la communauté cubaine de Miami les fonds nécessaires aux attentats.

Danielle Rouard

L'Hôtel George-V vend ses meubles aux enchères

M. Jacques Tajan est ravi. « Avez-vous vu ce week-end les 300 mètres de queue devant la porte de l'hôtel George-V ? », demande le commissaire-priseur, qui organise, à partir du lundi 17 novembre et pour dix jours, la vente des meubles et objets d'art du célèbre palace.

Les mises aux enchères auront lieu sur place, au 31, avenue George-V, dans le 8^e arrondissement de Paris. Le public, « accueilli dans ce musée éphémère », selon le joliot mot du commissaire, n'a pas boudé son plaisir. Une assistance variée de professionnels, de simples curieux et de personnalités parmi lesquelles on pouvait reconnaître Hubert Védrine, ministre des affaires étrangères, ou le brasseur d'affaires Bernard Tapie.

Ils ont été plus de 30 000 à déambuler au rez-de-chaussée et dans les salons pour voir le mobilier et la vaisselle destinés à la vente de prestige du premier jour de ces enchères géantes. Ils sont venus le plus souvent en famille découvrir, avant qu'il disparaisse, le luxueux décor datant de l'ouverture. Le palace, après avoir été racheté par un neveu du roi d'Arabie Saoudite, doit en effet être entièrement rénové. C'est à un décorateur français, bien décidé à conserver le charme « français », qu'a été confiée la mission.

Il n'y a pas de catalogue, tant est imposant le nombre d'objets : plus de 10 000. Les mini-bars, gagnés d'une laque noire frappée du blason du George-V, sont mis en vente au prix de 600 F. Le piano Steinway sur lequel jouait Errol Garner pour faire danser Audrey Hepburn est proposé à 20 000 F. Dans un coin du salon Vendôme est allumée une coiffeuse, celle que retrouvait dans sa suite, au premier étage, Marlène Dietrich. « C'était la meilleure pour se

maquiller, selon l'actrice », précise M. Tajan. Mise à prix : 4 000 F. « Elle risque d'être adjugée beaucoup plus », ajoute le commissaire-priseur. Pour un lit double de la suite des Rolling Stones : 8 000 F.

« QUE DE SOUVENIRS ! »

On se presse devant la vitrine où siègent deux chiens de fine faience anglaise qui ornent la chambre de Greta Garbo. On fait mine de s'asseoir sur le petit canapé cher à Gary Cooper. « Que de souvenirs ! Leur valeur est inestimable, comme notre attachement », commentent les aficionados, rarement capables d'acheter. Autour des tables dressées, ils soupèsent un plat d'argenterie, se renseignent sur les lots de verres. « Il nous reste à rêver », murmure un curieux, avant de regagner les galeries où les mises à

■ ÉGYPTÉ : des hommes armés, vraisemblablement des intégristes, ont ouvert le feu, sur un autobus de touristes, lundi 17 novembre à Louxor (Haute-Egypte), tuant deux personnes et en blessant huit autres, selon des sources policières. Un islamiste aurait été tué. L'attaque, qui a eu lieu dans la Vallée des roines, sur la rive ouest de Louxor, est la première du genre sur ce site très fréquenté par les touristes, depuis le déclenchement de la vague de la violence intégriste dans le pays, en 1992. - (AFP)

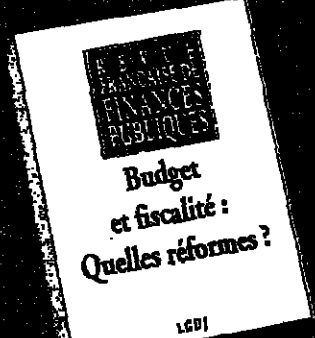
Dans « Le Monde diplomatique »

ALORS que se développe la polémique autour du Livre noir du communisme, Le Monde diplomatique de novembre rappelle « Pourquoi l'Union soviétique a fasciné le monde ».

Le mensuel se penche sur le tournement – au nom du profit – des nouvelles technologies de l'information, en particulier Internet. L'avocat Ralph Nader, défenseur des consommateurs aux Etats-Unis, montre comment Microsoft tente d'imposer son monopole dans ce secteur.

* En vente chez votre marchand de journaux. 22 francs.

Vient de paraître



Interview de Christian SAUTER

L.G.D.J.

Renseignements et abonnements : 01.56.54.16.00



SPÉCIAL NOËL

TOUT CE QU'IL FAUT SAVOIR POUR BIEN CHOISIR SON ORDINATEUR

- > Où acheter ?
- > A quel prix ?
- > Quelle configuration ?
- > Les meilleurs CD-Rom pour les enfants
- > Bien débiter sur Internet

JEU-CONCOURS : GAGNEZ UN PC MULTIMÉDIA...

EN VENTE EN KIOSQUE

هكذا من راحل

CONJONCTURE

Marché du pétrole :
le poids de l'absence
irakienne
Page IV

ENQUÊTE

Muhammad Yunus,
banquier
des pauvres
Page V

ENJEUX

La fin
de la domination
allemande ?
Page VI

ANNONCES

IMMOBILIÈRES
Pages VII et VIII

Le Monde ECONOMIE

ENJEUX ET STRATÉGIES

MARDI 18 NOVEMBRE 1997

Travail : la France est-elle archaïque ?

DOSSIER

Lorsqu'on analyse le vocabulaire relatif à la lutte contre le chômage, il est des mots qui laissent perplexes. D'autres qui fascinent. La « troisième voie » évoquée par Jacques Chirac lors de la réunion exceptionnelle du G7 consacrée à ce sujet et qui s'était tenue à Lille, en avril 1996, entrait dans la première catégorie. A l'approche du conseil européen sur l'emploi, prévu les 20 et 21 novembre, à Luxembourg, la flexibilité fait partie de la seconde. A Luxembourg, les Français lui préfèrent le terme d'« employabilité », qui recouvre une notion fort différente. Il fait référence à la formation tout au long de la vie, et à la capacité des individus à s'adapter aux évolutions du monde du travail. Ainsi l'idée, défendue par la Commission, selon laquelle il faudrait s'engager à fournir un emploi ou une formation à tout jeune chômeur avant qu'il ne dépasse les six mois d'inactivité ou, à tout chômeur avant douze mois, a-t-elle tout le soutien de la France.

Le débat n'est pas purement sémantique. Il est aussi hautement politique. A l'heure où l'Allemagne envisage d'allonger la durée hebdomadaire du travail le gouvernement Jospin décide d'abaisser de 39 à 35 heures la durée légale du travail. Après avoir opté, quelques semaines plus tôt, pour la création, sur cinq ans, de 350 000 « emplois Aubry », réservés aux jeunes et que ses détracteurs ont fait de « fonctionnariser ». De quoi donner des arguments à ceux qui dénoncent le contenu idéologique (sous-entendu, de gauche) de ces dispositions qui traitent à l'encontre de la libéralisation mondiale du marché du travail. Au nom d'une « excep-

Une première.
Les 20 et 21 novembre, se tiendra, à Luxembourg, un sommet des Quinze consacré à l'emploi. Souvent accusée de rigidité, la France risque d'être sur la sellette. Dans les faits, son marché du travail est plus flexible qu'il n'y paraît

tion » et d'un « modèle social » qu'ils estiment singulièrement obsolescents. Archaisiques, les Français ? Régulièrement montrés du doigt par l'OCDE, le FMI et par le patronat, le marché du travail et les entreprises françaises sont pourtant, dans les faits, beaucoup plus flexibles qu'on ne veut bien le dire. Parfois à l'excès, comme on l'a vu récemment dans le secteur routier. Avec un temps de travail moyen de 56,5 heures par semaine pour

des salaires moyens mensuels qui n'atteignent pas 10 000 francs, la profession est contrainte de recourir à l'arbitrage de l'Etat pour remettre de l'ordre dans les conditions de travail.

Mais ce qui se révèle possible pour les salariés l'est moins pour les artisans dans une profession où 70 % des entreprises comptent moins de cinq employés. « Les chargeurs ont organisé la concurrence au travers de petites structures pour faire baisser les prix au maximum », explique un inspecteur du travail. Ce recours au travail indépendant (un homme, un camion) - qui reporte sur l'extérieur les charges patronales - n'est pas spécifique au transport routier. Il se développe aussi dans le secteur tertiaire.

Du discours à la réalité il y a parfois un gouffre qu'on préfère ignorer. Ainsi le patronat crie au loup avec le projet de loi sur les 35 heures tout en sachant que l'impact de cette mesure dépendra du coût des heures supplémentaires comme de la possibilité ou non d'annuler le temps de travail, c'est-à-dire de raisonner sur une moyenne hebdomadaire calculée sur une année entière.

Martine Larouche

Lire suite page 11

« Le Monde des initiatives » du mardi 18 novembre (daté mercredi 19) publiera le second volet de ce dossier qui sera consacré à la réduction du temps de travail dans l'entreprise.

- Le dossier « noir » des chefs d'entreprise
- Entretien avec Guillaume Sarkozy (CNPF)
- L'Allemagne sur la voie de la flexibilité
- Questions-réponses

p. II
p. III
p. III
p. III

CHRONIQUE

par Erik Izraelewicz

Après l'euro, l'emploi

Le livre est déjà écrit, ou presque. Vendredi 21 novembre, à Luxembourg, à l'issue de deux journées d'un intense travail, les chefs d'Etat et de gouvernement des quinze pays de l'Union européenne se réuniront du succès de leur rencontre, le premier sommet européen de ce niveau entièrement consacré à l'emploi. A l'initiative de la France - Lionel Jospin ne manquera pas de le souligner -, les dirigeants européens auront démontré que, en dépit de leurs divergences, ils se préoccupent aussi des vrais problèmes des Européens, du chômage, ce fléau qui touche plus de 18 millions de personnes.

Un succès ? L'acte politique est certes important. Mais il risque de conduire à quelques désillusions. Comme le souhaitait Lionel Jospin, des mesures concrètes seront annoncées. Et comme l'exigeait Helmut Kohl, celles-ci ne se traduiront pas par une augmentation des dépenses publiques. Mieux encore, après les « critères de Maastricht », purement financiers, l'Europe se dotera de « objectifs de Luxembourg », exclusivement sociaux. Après l'euro, l'emploi donc. Les Quinze s'engageront, sinon à réduire le taux de chômage de 10,7 % à 7 % en cinq ans (comme le proposait la Commission), en tout cas à s'attaquer ensemble au chômage des jeunes, au chômage de longue durée, etc.

Une telle réunion peut-elle être efficace ? L'expérience des sommets sur l'emploi du G7, le groupe des sept grands pays industrialisés - à Detroit en 1994 et à Lille en 1996 -, porte au scepticisme. A l'instar de Lionel Jospin, Bill Clinton s'était étonné, en arrivant au pouvoir, que les réunions du G7 ne traitent que des questions d'argent - la monnaie et le budget -, jamais de l'emploi. D'où ces sommets consacrés à ce thème. Il n'en est jamais rien sorti, sinon la confrontation d'expériences et quelques vagues communications.

Le sommet de Luxembourg est, il est vrai, d'une autre nature. Il réunit des nations en voie d'intégration monétaire. Malgré de nombreuses tentatives depuis le début des années 90 (la déclaration d'Edimbourg, le Livre blanc de Delors, le rapport Dreze-Malinoval, etc.), ces pays ne sont jamais parvenus à endiguer le flux des chômeurs. Ne pourrait-on pas cependant appliquer au combat contre le chômage les mêmes efforts de coordination que ceux menés, avec succès, dans la lutte contre l'inflation ou dans la tentative de réduction des déficits publics ? Autrement dit, peut-on mener une coordination des politiques nationales de l'emploi ? Celle-ci

peut-elle être autre chose qu'une tentative d'harmonisation minimale dans les domaines social, réglementaire et fiscal ? Ces questions, largement débattues lors du colloque sur « l'Europe après l'euro », organisé le 6 novembre à l'Assemblée nationale par le Cepil (Centre d'études prospectives et d'informations internationales) et Le Monde, attendent toujours des réponses convaincantes.

En matière d'emploi, les pays européens connaissent une grande diversité. Dans certains pays, le chômage, déjà très faible, est en recul (5,2 % au Royaume-Uni) ; dans d'autres, il continue de progresser (10 % en Alle-

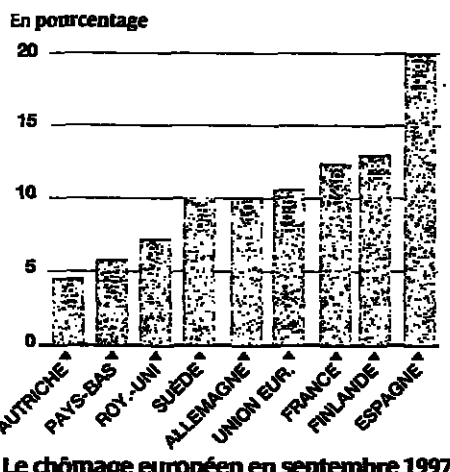
magne). Dans certains, la population active totale continue d'augmenter ; ailleurs, elle stagne. Le taux de participation à l'emploi est très variable : élevé dans le Nord, plus faible dans le Sud. L'organisation du marché du travail y est plus ou moins décentralisée. Bref, « pas question de faire marcher tous les pays au même pas, même s'ils doivent tous marcher dans la même direction », expliquait Dominique Strauss-Kahn, le ministre de l'économie.

Une coordination ramené à l'uniformité est d'autant plus improbable que chaque pays a aussi sa propre approche, politique,

sur le traitement à suivre. Les uns ne jurent que par les grands travaux, la création d'emplois publics ou par la réduction du coût du travail non qualifié, la suppression des rigidités et l'« employabilité ». La réconciliation des deux approches est pour le moins difficile. La coordination ne peut pas être la victoire de l'une sur l'autre.

L'économiste Elie Cohen, responsable scientifique du colloque, propose une autre piste. Au cours des sept dernières années, si le Vieux Continent a connu « une croissance molle et un chômage dur », c'est, selon lui, à cause de « l'absence d'une véritable stratégie coopérative de croissance en Europe ».

Paradoxalement, les Quinze ont, pendant cette même période, enregistré des succès importants dans leur coopération institutionnelle, ce dont témoigne la dynamique créée par l'euro. En Europe, il n'y aurait finalement que « la coordination par la règle » qui soit efficace : c'est celle qui devrait être adoptée à Luxembourg. Il reste que, même si la lutte contre les distorsions de concurrence est indispensable, les politiques de l'emploi ne peuvent être que nationales. Faut-il s'en plaindre ? Voilà un domaine dans lequel chacun conserve un certain degré de souveraineté.



Le chômage européen en septembre 1997

FICHE PRATIQUE du 17.11.1997

Cette fiche hebdomadaire est rédigée par les spécialistes du mensuel immobilier IMMO NEUF.

■ Neuf : acheter sur plans ou achevé ?

Que le logement soit acheté sur plans ou terminé, l'acquéreur devient quel qu'il soit propriétaire d'un bien neuf. Mais attention : le régime juridique de ces deux ventes n'est pas le même. Explications.

Entre la mise en vente d'un programme neuf et sa livraison effective, il s'écoule toujours plusieurs mois voire plus d'un an. Durant cette période, le promoteur procède à la vente des logements. Une forte proportion d'entre eux est donc commercialisée sur plans. Ici, l'acquéreur est soumis au régime de Vente en l'état futur d'achèvement (Véfa). Les appartements restants, autrement dit les « queues de programmes », sont vendus alors que l'immeuble est achevé. Ce sont alors les règles de droit commun qui s'appliquent. Si dans les deux cas l'acquéreur devient propriétaire d'un bien neuf, ces deux régimes de vente ne relèvent pas du même statut juridique.

■ La Vente en l'état futur d'achèvement (Véfa)

En Véfa, l'acquisition se fait en deux temps. L'acheteur signe en premier lieu un contrat préliminaire, appelé encore contrat de réservation, par lequel le vendeur s'engage à lui réserver un logement. En contrepartie, l'acquéreur verse un dépôt de garantie qui ne peut être supérieur à 5 % du prix de vente. La loi impose un contrat écrit comportant un certain nombre de mentions obligatoires (description

détaillée, prix, date de livraison...). Le promoteur doit envoyer ce contrat à l'acquéreur par lettre recommandée avec accusé de réception, et celui-ci dispose alors d'un délai de sept jours pour se rétracter. Dans un deuxième temps intervient la signature du contrat définitif, qui est obligatoirement passée devant notaire. Dès lors, l'acheteur devient propriétaire du sol et des constructions au fur et à mesure qu'elles sortent de terre. Le paiement est échelonné.

■ La vente d'un logement achevé

Si le logement est vendu achevé, ce sont les règles de droit commun du contrat de vente qui s'appliquent à quelques particularités près. Ainsi, promoteur et acquéreur signent en premier lieu une promesse de vente comportant les éléments essentiels de la transaction. Le vendeur doit ensuite l'adresser par lettre recommandée avec accusé de réception à l'acquéreur, lequel bénéficie comme en Véfa d'un délai de rétractation de sept jours. Puis le contrat définitif est signé, une formalité là encore passée obligatoirement devant notaire. Par ce document, l'acquéreur devient propriétaire et paie le vendeur.

■ Les frais en cas de revente

Seton qu'il s'agit d'une Véfa ou d'une acquisition classique, la revente du bien dans les cinq ans qui suivent l'achèvement ne suit pas le même régime. En vente sur plans, le second acquéreur bénéficiera des frais de notaire réduits qui varient de 2 à 3 % du prix du bien. En revanche, si le logement neuf a été acheté terminé, ces frais atteindront 10 à 12 %. En effet, seule la première vente à un particulier après achèvement bénéficie des frais de notaire réduits.

V.S.

Pour d'autres conseils, consultez IMMO NEUF, le mensuel de l'immobilier qui vous aide à acheter dans le neuf.

En vente 20 F chez votre marchand de journaux.

IMMO NEUF

Plus de 300 pages
de conseils et d'adresses

ISM
IUA
INTERNATIONAL SCHOOL OF MANAGEMENT
&
INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA
Membre et/ou accrédité de
ACBSP - ECBE - WAUC

FLORIDE - MASSACHUSETTS - NEW YORK

International Executive
Master of Business Administration

- Compatible avec vos activités professionnelles
- 520 heures de formation intensive sur 12 mois :
- 10 séminaires mensuels à PARIS
- Juillet et août aux USA

Master of Business Administration
in International Management

- Programme intensif de 12 mois dont 8 aux USA
- Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés.

INTERNATIONAL SCHOOL OF MANAGEMENT
PROGRAMMES IUA
148, rue de Grenelle 75007 Paris
Tél. : 33 01-45-51-09-09 - Fax : 33 01-45-51-09-08
Internet, <http://WWW.iua.edu>

ISM
IUA

jugent
inquiétant
l'audience

Les attentats à Colomb
seraient l'œuvre
d'un gang
salvadorien

ux enchères

SWIM

IORS S

SPECIAL NOËL

TOUT CE QU'IL FAUT SAVOIR POUR BIEN CHOISIR SON ORDINATEUR

> Où acheter ?

> A quel prix ?

> Quelle configuration ?

> Les meilleurs CD-ROM
pour les enfants

> Bien débiter son argent

JEU-CONCOURS :

GAGNEZ

UN PC MULTIMÉDIA...

EN VENTE EN KIOSQUE

Le dossier « noir » des chefs d'entreprise

LYON
de notre envoyée spéciale
A u lendemain de la conférence de Matisson sur l'emploi, les salaires et la durée du travail, les chefs d'entreprise ont immédiatement fait le calcul : passer de 39 heures à 35 heures hebdomadaires représente un surcoût salarial de 11 %. Vu sous cet angle comptable, on comprend mieux la levée de boucliers des patrons et leur mauvais préjugé quant à la compétitivité nationale. A une nuance près - et elle est de taille -, c'est que cette vision d'apocalypse ne se justifie pas.

Michel Pépin, responsable du département « Travail et efficacité des organisations », à l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (Anact), a, depuis longtemps, pris la mesure de ce discours alarmiste. « Dès que l'on entre dans le concret, rassure-t-il, les chefs d'entreprise s'y retrouvent. Il est impossible de dissocier la réflexion sur la réduction du temps de travail de celle qui vise à réorganiser le temps réduit. Or, l'expérience prouve que ce saut organisationnel est bénéfique et peut générer de nombreuses économies. »

Ni Yvon Condamin, PDG de Chimiotec, une PME lyonnaise de 150 salariés, ni Taoufik Méri, qui y est le délégué syndical CGT, ne contrediront le chercheur. Leur entreprise fait partie des 450 dossiers « temps de travail » que l'Anact a traités au cours des trois premiers trimestres 1997 sur l'ensemble du territoire. Les deux hommes ont signé, en juillet dernier, un accord « de Robien » qui a permis de réduire le temps de travail de 10 % contre 10 % d'embauches, tout en bénéficiant des allègements de charges prévus par la loi - dont s'inspire d'ailleurs largement celle à venir sur les 35 heures. Le but de l'accord est écrit noir sur blanc : « Augmenter la compétitivité économique de l'entreprise. » La production de détergents pour le lavage du linge et de la vaisselle est un marché exposé avec des prix tirés à la baisse par une grande distribution exigeante. Chimiotec a déjà restructuré à deux reprises. Les plans sociaux ont réduit les effectifs de 220 à 150 salariés, réussi à sortir l'entreprise du rouge, mais largement anéanti les énergies. La pente est mauvaise. Yvon Condamin l'a compris. Charles Millon, président du conseil régional Rhône-Alpes, est un ardent défenseur de la réduction du temps de travail, qu'il prêche auprès du patronat local. L'idée mûrit et prend vie à Chimiotec.

Même avec les aides, Yvon Condamin ne sait pas si, sur le pa-

▼ La peur du changement bloque aussi bien les patrons que les salariés

lier, son « de Robien » sera une opération blanche. En revanche, il mesure déjà les bénéfices concrets du chantier dont il espère bien récolter les fruits à long terme. La remise à plat de l'organisation du travail a permis de modifier les horaires d'une manière beaucoup plus efficace qu'auparavant lorsque l'entreprise se contentait des règles de la convention collective de la chimie, « moins avantageuses ». « Nous réagissons beaucoup plus vite aux variations du carnet de commandes, convient-il. J'ai pu réduire les stocks et donc alléger mes charges financières. » Terminé aussi le recours aux heures supplémentaires et aux intérimaires. Mais l'élément le plus important, comme l'explique Taoufik Méri, tient « à l'apport de sang neuf ». Les quinze recrutés, jeunes et moins jeunes, offrent de précieuses compétences à une entreprise vieillissante. « On sent bien le dynamisme qui se crée, témoigne le délégué syndical CGT. Les nouveaux nous font partager leur savoir-faire, nous leur offrons notre expérience. Le travail se fait mieux et plus vite. »

« Si toutes choses restaient égales par ailleurs, bien sûr que le passage aux 35 heures payées 39 serait un problème, reprend simplement Michel Pépin. Mais quand une entreprise accepte, sans aucun a priori idéologique, de réfléchir à une réduction du temps de travail, les gains de productivité sont le plus souvent au rendez-vous. » Pourtant, même s'ils progressent, les chantiers ouverts restent largement minotiers. Réduire le temps de travail est encore une démarche à laquelle les chefs d'entreprise ont visiblement du mal à croire. Pas ceux des grands groupes qui y sont familiarisés depuis longtemps, mais les patrons des PME, de loin les plus nombreux et sur qui l'on compte pour créer de l'emploi.

Ces résistances s'expliquent à plusieurs titres. Il faut d'abord reconnaître que le domaine est d'une technicité repoussante. On parle des 35 heures mais ce chiffre ne se décrète pas magiquement. Tel dossier nécessitera un passage aux 34 heures alors que pour tel autre 32 heures s'imposeront. La mise en œuvre d'une réduction du temps de travail questionne, en effet, immédiatement et souvent de

façon profonde, l'organisation de la production et du travail. Le chef d'entreprise doit donc vouloir mettre les mains dans le cambouis. « Or, analyse Jean-François Carra, responsable de développement chez Algae Management et expert en aménagement et réduction du temps de travail, depuis vingt ans, les chefs d'entreprise ont choisi la facilité, préféré restructurer car ils y gagnent un retour sur investissement rapide, même s'ils hypothéquent l'avenir en démolissant leurs salaires et en oubliant d'innover. » Il faut aussi compter sur la peur du changement, qui, selon le

consultant d'Algae Management, apparaît souvent comme la raison numéro un - avant même la question du coût salarial - de ce refus d'obstacle des chefs d'entreprise. « Et l'on sait bien pourquoi, renchérit Henri Vacquin, sociologue. Repenser l'organisation du travail, c'est comprendre que le temps "du travail" n'est qu'une des quatre composantes du carré magique de la production de richesses. Il faut lui adjoindre le contenu du travail, la relation au travail et la rémunération. » Ainsi, explique-t-il, une heure d'un ouvrier qualifié, dans une organisation performante où

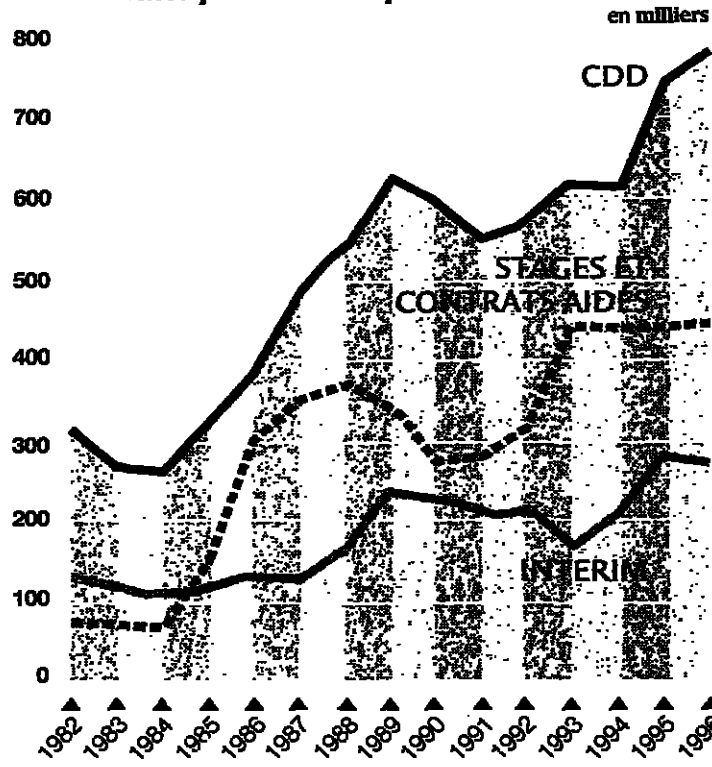
sa dignité est reconnue, même payée 30 % de plus que celle d'un collègue de qualification identique qui use une bonne partie de son temps dans des procédures obsolètes et une chefferie tatillonne, est beaucoup plus productrice de richesses. Finalement, il s'agit de rendre le travail qualifiant et donc de modifier radicalement la nature du pouvoir. Michel Pépin confirme que cette question, qui revient à casser une relation de pouvoir fondée sur la maîtrise a priori des dirigeants, est à l'origine du blocage de nombreux dossiers : « Les gens qui ont une parcelle de pouvoir et des

compétences clés ont rarement envie de les partager. » A tous ces éléments viennent s'ajouter les craintes de baisse de pouvoir d'achat pour les salariés les moins payés, les angoisses de ceux qui traduisent réduction du temps de travail par « L'entreprise va mal » et la volonté d'autres de continuer à arrondir leurs fins de mois en accomplissant des heures supplémentaires. Et l'on aura compris que, sur ce dossier, c'est l'entreprise tout entière qu'il s'agit de convaincre.

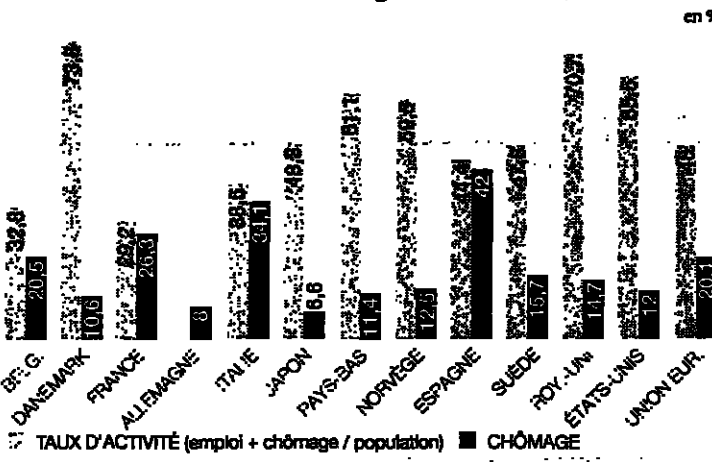
Marie-Béatrice Baudet

Les jeunes, premières victimes de la précarité

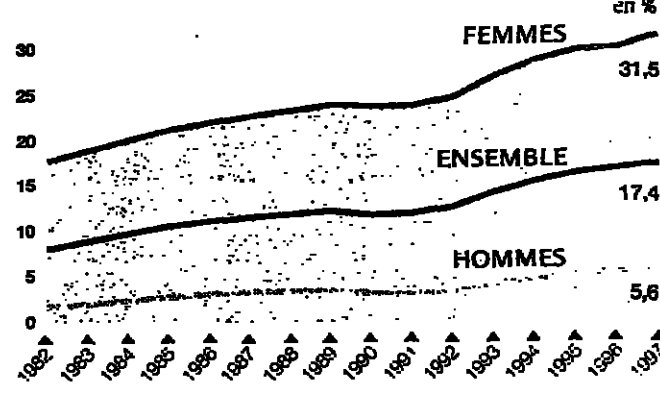
▼ Les formes précaires d'emploi en France



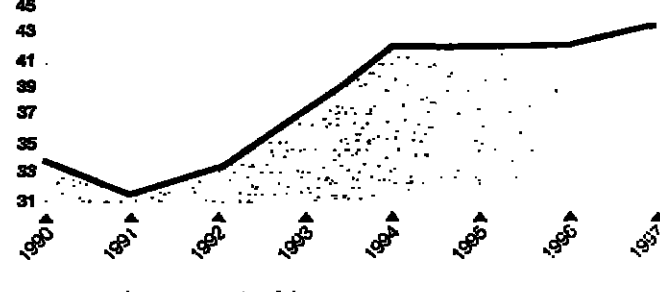
▼ Taux d'activité et chômage des 15-24 ans



▼ Evolution du % de salariés à temps partiel



▼ Part des salariés à temps partiel souhaitant travailler plus



▼ Précarité des 16-24 ans et temps partiel

Source : Insee, enquêtes emploi		
Sentiment de précarité des 16-24 ans, en 1996, en % des salariés	Proportion du travail à temps partiel dans l'emploi total en 1996, en %	
BELGIQUE	56,7	14
DANEMARK	42,3	21,5
FRANCE	81,1	16
ALLEMAGNE	77,5	16,5
ITALIE	88,7	8,6
PAYS-BAS	61,5	25,3
ESPAGNE	97,1	8
SUEDE	77,9	23,6
ROYAUME-UNI	58,7	22,1
NORVÈGE	-	26,5
JAPON	-	21,4
ÉTATS-UNIS	-	18,3

Travail : la France est-elle archaïque ?

Suite de la page 1

De même la CGT et FO refusent, au niveau national, de parler d'annualisation ainsi que de baisse de salaires en cas de réduction du temps de travail, mais leurs représentants dans les entreprises s'avèrent plus pragmatiques. Il leur arrive de signer des accords en ce sens, comme le montre l'analyse des accords Robien (Le Monde du 22 octobre 1997). Mais il est vrai qu'on pratique plus volontiers, en France, la flexibilité externe plutôt qu'interne. La première ne fait pas franchement appel à l'imagination : il s'agit tout simplement d'ajuster ses effectifs à la demande par le recours au travail temporaire, aux contrats à durée déterminée ou encore à la sous-traitance. La seconde est plus complexe : elle repose sur l'aménagement du temps de travail au sein même de l'entreprise par la mise en place d'horaires variables, de l'annualisation du travail à temps partiel, en temps partagé, etc. « Chaque système capitaliste génère son propre système de flexibilité sous la pression de l'internationalisation des marchés », estime Elie Cohen, directeur de recherche au CNRS et spécialiste des stratégies industrielles. Le modèle néerlandais, actuellement très à la mode, est fondé sur la gestion du temps partiel - plus d'un actif sur trois (37 % en 1996) travaille à temps partiel - et sur la modération salariale. Le modèle

japonais sur une flexibilité interne à travers le reclassement des sureffectifs au sein du groupe ou dans ses entreprises sous-traitantes. La France a choisi de réguler ses besoins en effectifs à l'entrée et à la sortie du marché du travail. « Par l'intermédiaire des CDD et autres statuts précaires, elle a rejeté sur les jeunes, les femmes et les travailleurs âgés la flexibilité dont le système a besoin, protégeant ainsi, cohin-caha, le noyau central de la population dont on a vu que les taux de chômage étaient en fait très proches des niveaux correspondants aux États-Unis », peut-on lire dans un ouvrage collectif de la Fondation Saint-Simon intitulé Pour une nouvelle république sociale. Rien d'étonnant donc à ce que la France soit le pays de l'OCDE où la part des jeunes qui ont un emploi est de loin la plus faible (21,5 % pour les quinze-vingt-quatre ans contre 45,8 % pour l'OCDE et 38,3 % dans l'Union européenne). A cause du chômage plus élevé mais aussi d'études plus longues. Rien d'étonnant non plus à ce que l'on assiste à un raccourcissement de la vie active, du fait d'une entrée plus tardive sur le marché du travail et d'une sortie plus précoce. Le taux d'activité des personnes de plus de cinquante ans est passé de 65,5 % en 1970 à 27,1 % en 1996.

TEMPS PARTIEL IMPOSÉ
Toutefois, le temps partiel a également fortement progressé ces dernières années. C'est là encore un élément important de flexibilité pour les entreprises dans la mesure où il s'agit plus souvent de temps partiel imposé que choisi. Entre 1982 et 1997, la part des salariés à temps partiel est passée de 8,6 % à 17,4 %, encouragée par un abaissement de 30 % sur les cotisa-

tions patronales. Cette progression concerne surtout des professions peu qualifiées et peu payées du secteur tertiaire (nettoyage, restauration, caissières). Aujourd'hui, huit embauches sur dix se pratiquent sur la base de contrats précaires. Certes, une partie sera transformée en CDI (contrat à durée indéterminée). Mais cette montée de la précarité est bien le signe, selon certains spécialistes, d'une modification structurelle du marché. Entre 1985 et 1997, la part des emplois temporaires dans l'emploi total est passée de moins de 5 % à environ 10 %. Cette flexibilité externe s'accompagne en revanche d'une rigidité interne dans l'adaptation du fonctionnement des entreprises. Comment s'en étonner, s'interroge Dominique Thierry, délégué général de l'association Développement et emploi : « On ne peut pas demander aux salariés un effort considérable de flexibilité interne avec comme seule garantie la précarité ! Il faut trouver un niveau d'équilibre acceptable entre flexibilité interne et sécurité de l'emploi. » Alors qu'il existe un accord implicite de la part des partenaires sociaux et de l'Etat sur ce mode de régulation à l'entrée et à la sortie du marché du travail, les politiques de lutte contre le chômage s'adaptent à en corriger les excès. On distribue des aides pour modifier les « files d'attente », visant tantôt en priorité les jeunes (c'est le cas des « emplois Aubry » qui ont l'avantage d'être payés au moins au SMIC), tantôt les chômeurs de longue durée. Mais les tentatives de négocier, au niveau national, des embauches contre une réduction et un aménagement du temps de travail ne suscitent pas l'enthousiasme.

« Du point de vue de la négociation, l'échec ne réside pas tant dans la conférence nationale du 10 octobre sur l'emploi, les salaires et le temps de travail, qui s'est soldée par la démission du président du CNPF - Jean Gandois - que dans l'accord interprofessionnel du 31 octobre 1995, qui n'a pas réussi à créer une dynamique », poursuit Dominique Thierry. L'accord du 31 octobre 1995 visait à établir un lien systématique entre réduction du temps de travail et annualisation. Mais les fédérations professionnelles ne se sont pas ruées sur l'occasion. Sur les 128 branches de plus de 10 000 salariés, 31 seulement ont conclu un accord. Selon Pierre Boisard, chargé de recherche au Centre d'études de l'emploi, un établissement public sous la double tutelle des ministères de la recherche et du travail, les termes de l'échange sont mal posés. « Ce n'est pas de l'emploi contre une réduction des horaires qu'il faut échanger, estime-t-il. Mais il faut tenter de concilier, pour l'entreprise, une organisation adaptée à la charge de travail avec, pour le salarié, la possibilité de choisir des horaires qui lui conviennent. Tout le monde n'a pas les mêmes aspirations selon son âge, sa situation de famille, son sexe. Or la négociation devrait permettre d'aborder ces questions. C'est là le véritable enjeu. » Mais les directions promptes à mettre au point des outils sophistiqués pour gérer leurs gains de productivité ou leurs finances ne se bousculent pas pour aménager les horaires. Au bout du compte, la plupart des petites et moyennes entreprises françaises font de l'annualisation et de la modulation des horaires sans le dire, mais il s'agit davantage de bricolage que d'organisa-

tion fondée sur une réflexion stratégique. Les astuces ne manquent pas et les heures supplémentaires, les congés exceptionnels, les récupérations anticipées, ou encore les horaires variables, leur permettent de s'adapter à leurs carnets de commande. Or tout cela se passe, au mieux, dans un cadre dérogatoire prévu par la loi, au pire, dans un cadre non négocié qui correspond certes aux besoins des PME mais pas à ceux des salariés. « Il faut que la loi autorise pleinement l'annualisation des horaires, considère Pierre Boisard. Le fait qu'on raisonne sur une durée hebdomadaire légale me semble dépassé. La loi devrait se contenter de fixer des durées maximales. »

CRISPACTION PATRONALE
Cette inertie nationale va pourtant à contre-courant des besoins sur le terrain. Résultat, des accords d'entreprise se développent de plus en plus (9 000 en 1996). L'opposition aux 35 heures ne fait d'ailleurs pas l'unanimité de l'ensemble du patronat. Ainsi l'Association française des banques (AFB) y voit l'occasion de renégocier sa convention collective qui impose de répartir le temps de travail sur cinq journées d'égale durée et interdit le travail par relais ou roulement d'équipe. Mais l'AFB refuse d'engager une négociation de branche sur les 35 heures, estimant que le bon niveau de discussion est celui de l'entreprise : elle souhaiterait donc introduire simplement un chapitre sur le temps de travail dans une convention collective réformée, ce à quoi s'opposent les syndicats. Loin de permettre de relancer le dialogue social, la conférence du 10 octobre, lancée sous l'égide de l'Etat, n'a abouti qu'à la crispation

du patronat. A qui la faute ? « Au fil du temps, il devenait évident que l'idée d'une loi-cadre fixant dès à présent une date butoir pour le passage aux 35 heures allait provoquer un tollé dans le monde patronal. Si le patronat a une responsabilité dans cette situation le gouvernement ne peut pas évacuer la sienne », estimait, dans Libération, Jean Kaspar, ancien secrétaire général de la CFDT. La démission de Jean Gandois a mis au jour les divisions internes du CNPF avec d'un côté un président, partisan d'un compromis et de la négociation, de l'autre une frange très libérale, ne voyant de salut que dans toujours plus de flexibilité et de déréglementation.

« L'un des archaïsmes majeurs en France réside dans l'incapacité à choisir entre un modèle de régulation libérale selon le modèle anglo-américain et un modèle social-démocrate, qui repose sur un troc entre partenaires sociaux, troc fait d'avantages et de contraintes permettant d'aboutir à un compromis », considère le chercheur Elie Cohen. Le résultat est paradoxal. Avec d'un côté un secteur déréglementé comme le transport routier, de l'autre une fonction publique arc-boutée sur ses acquis. « Il faut réformer la négociation et sortir de cette caractéristique franco-française qui consiste à légiférer faute d'être capable de s'entendre », conclut Dominique Thierry. Car, à défaut de parvenir à des compromis au niveau national, les accords dérogatoires dans l'entreprise finiront par devenir la règle. Et cette flexibilité, décidément mal partagée, s'imposera au détriment des plus faibles, sans vraiment satisfaire quiconque.

M. La.

Guillaume Sarkozy, président de la commission entreprise et emploi du CNPF

« Nous voilà dans une économie dirigiste »

« Le CNPF est opposé au projet de loi sur les 35 heures. Ne pensez-vous pas que cette mesure puisse permettre de créer des emplois ? »

« Je ne vois vraiment pas en quoi. Mécaniquement, le raisonnement macroéconomique qui compte sur des créations d'emplois grâce à une réduction du temps de travail n'est pas faux. Mais il est biaisé. Ce qui me frappe dans les arguments, c'est qu'il y manque toujours deux mots : concurrence et marché. Le passage aux 35 heures représente un coût supplémentaire pour les entreprises et va donc affaiblir leur compétitivité. »

« Prenons le cas des entreprises soumises à la concurrence internationale - et c'est la grande majorité : si leur réduction du temps de travail n'est pas compensée par des gains de productivité, elles perdront des parts de marché et par conséquent ne créeront pas d'emplois. Quant à celles qui échappent à la concurrence internationale comme le garagiste de quartier, soit elles s'apauvrent, soit elles répercuteront la hausse de leur prix de revient sur le consommateur. Dans les deux cas, les salariés seront eux aussi perdants puisque soumis à une nécessaire rigueur salariale. Finalement, les quatre acteurs susceptibles de financer le passage aux 35 heures - c'est-à-dire l'entreprise, l'Etat, le salarié et le consommateur - vont s'appauvrir. »

« Considérez-vous, comme certains l'affirment aujourd'hui, que le passage aux 35 heures donne une image archaïque du modèle social français ? »

« Comprendons-nous bien. Je ne pense pas que la réduction du temps de travail soit archaïque. Elle correspond même à l'aspiration de beaucoup d'entre nous de vivre mieux. Mais la méthode qui est utilisée pour y parvenir - une loi - l'est. L'Etat français a décidé d'obliger chaque entreprise à recruter 6 % d'effectifs en plus. Nous voyons plongés dans une économie dirigiste, quel malheur ! »

« Comment jugez-vous alors des entreprises et des branches professionnelles, comme la banque par exemple, qui depuis l'annonce de la loi pour les 35 heures ont annoncé leur intention de négocier ? »

« Chaque situation est particulière, n'oubliez donc pas tout le monde à marcher d'un même pas. Vous savez bien que ce sec-

teur souffre de sureffectifs considérables, et que sa convention collective nécessite d'être réformée. Les banques souhaitent négocier tous ces points avec les organisations syndicales. La réduction du temps de travail est une porte d'entrée possible. Comme je vous l'ai dit, dans ce domaine, nous sommes dans le cas par cas. »

« Prenons mon entreprise. Tissage de Picardie, et ses 120 salariés. La moitié d'entre eux ont un rythme journalier. En ce qui les concerne, passer à 35 heures revient à réduire leur temps de travail d'une heure par jour. Il y aura donc deux, voire trois créations de poste qui représenteront pour l'entreprise un coût supplémentaire de 500 000 francs. Les soixante autres salariés travaillent en équipe sur 24 heures (3 x 8), cinq jours par semaine. La réduction de leur temps de travail à 35 heures revient à diminuer de 11 % la production. La seule façon de s'en sortir consiste à créer une quatrième équipe (vingt personnes recrutées), ce qui coûtera 2 millions de francs, rendant l'entreprise structurellement déficitaire. En revanche, nous pouvons rentabiliser au maximum les équipes en travaillant 12 heures le samedi. Un quart du personnel de production travaillera donc en contrepartie 34 heures payées 39 heures. Cette équation est cohérente grâce aux gains de productivité que nous allons dégager en utilisant mieux les machines et en réduisant nos frais généraux. »

« En renvoyant les modalités du passage aux 35 heures à la négociation d'entreprise, le gouvernement accède pourtant à une demande ancienne du CNPF de voir la négociation sociale se décentraliser. »

« Avec le couperet de la date butoir du 1^{er} janvier 2000 où la loi fixera la durée légale du travail à 35 heures, que voulez-vous négocier avec les organisations syndicales ? Elles vont jouer la montre. Et les PME risquent d'être les plus pénalisées par le dixième de la loi. Un groupe de 10 000 salariés qui a des filiales à l'étranger pourra facilement délocaliser pour ne pas subir le contrecoût financier du passage aux 35 heures. »

« Si l'Etat a pris les choses en main, n'est-ce pas aussi parce que le dialogue social à la française est défaillant ? »

« Il est clair que notre dialogue social reste figé au niveau interprofessionnel, alors qu'il se dé-

veloppe dans l'entreprise pour négocier, alors que beaucoup empêchent qu'ils s'implantent en restant en dessous de 50 salariés, seuil de déclenchement d'un comité d'entreprise. »

« C'est juste, mais il faut aussi comprendre que les seuls sociaux coûtent cher. Une étude menée au CNPF montre que passer de 49 à 50 salariés revient à augmenter ses effectifs de 1,7 salarié et non pas de 1. »

« Comment encourager les patrons à embaucher davantage ? »

« Prenons par exemple la question des licenciements. La jurisprudence actuelle place le chef d'entreprise dans une insécurité maximale s'il doit se séparer d'une partie de ses salariés. Bien sûr qu'il faut dédommager les personnes concernées, prendre toutes les précautions possibles, mais comment penser qu'un chef d'entreprise va embaucher s'il sait qu'il aura toutes les difficultés du monde à licencier ? »

« Notre rapport propose quelques pistes. Comme la mise en place d'un nouveau contrat de travail expérimental qui ne coûterait rien à l'Etat : le « contrat d'activité ». D'une durée de deux ans, réservé aux demandeurs d'emploi, il peut être rompu à tout moment - hors procédure collective habituelle - selon l'état du carnet de commandes de l'entreprise. Dès qu'une amélioration se fait sentir, le patron doit obligatoirement repayer le salarié. Au bout de deux ans de présence, le contrat d'activité se transforme obligatoirement en contrat à durée indéterminée. Pour éviter les dérives, il faudra mettre en place des contrôles efficaces. »

« Vous savez bien que le nombre très faible d'inspecteurs du travail fait de ces contrôles a posteriori une mission impossible. »

« Les entreprises françaises ne peuvent plus subir de législations trop spécifiques. Le plus grave des archaïsmes c'est de vouloir créer des lignes Maginot au moment où nous sommes en train de bâtir l'Europe. Le grand marché va balayer tout cela et la France ne sera pas épargnée. Il suffit de penser à plusieurs dossiers sensibles comme le nombre de non fonctionnaires, les prélèvements sociaux ou les 35 heures. »

« Les chefs d'entreprise réclament officiellement des syn-

cats forts dans l'entreprise pour négocier, alors que beaucoup empêchent qu'ils s'implantent en restant en dessous de 50 salariés, seuil de déclenchement d'un comité d'entreprise. »

« C'est juste, mais il faut aussi comprendre que les seuls sociaux coûtent cher. Une étude menée au CNPF montre que passer de 49 à 50 salariés revient à augmenter ses effectifs de 1,7 salarié et non pas de 1. »

« Comment encourager les patrons à embaucher davantage ? »

« Prenons par exemple la question des licenciements. La jurisprudence actuelle place le chef d'entreprise dans une insécurité maximale s'il doit se séparer d'une partie de ses salariés. Bien sûr qu'il faut dédommager les personnes concernées, prendre toutes les précautions possibles, mais comment penser qu'un chef d'entreprise va embaucher s'il sait qu'il aura toutes les difficultés du monde à licencier ? »

« Notre rapport propose quelques pistes. Comme la mise en place d'un nouveau contrat de travail expérimental qui ne coûterait rien à l'Etat : le « contrat d'activité ». D'une durée de deux ans, réservé aux demandeurs d'emploi, il peut être rompu à tout moment - hors procédure collective habituelle - selon l'état du carnet de commandes de l'entreprise. Dès qu'une amélioration se fait sentir, le patron doit obligatoirement repayer le salarié. Au bout de deux ans de présence, le contrat d'activité se transforme obligatoirement en contrat à durée indéterminée. Pour éviter les dérives, il faudra mettre en place des contrôles efficaces. »

Propos recueillis par M.-B. B. et M. L.

FLEXIBILITÉ

Questions-réponses

1 Le contrôle des licenciements est-il un obstacle à l'embauche ?

Supprimée par la droite, l'autorisation administrative de licenciement ne devrait pas être rétablie. Mais Martine Aubry, la ministre de l'emploi et de la solidarité, a indiqué, dernièrement, qu'une nouvelle législation devrait « renforcer la sécurité juridique des procédures, mise à mal par une jurisprudence complexe et parfois contradictoire, et améliorer la protection juridique des salariés ». En 1986, Yvon Gattaz, alors président du CNPF, estimait que la suppression de l'autorisation administrative de licenciement devait permettre de créer trois cent soixante-sept mille « emplois nouveaux à contraintes allégées » ! Ce qui n'a jamais pu être démontré. Aujourd'hui, le patronat accuse de tous les maux la loi du 27 janvier 1993, dite « loi Aubry ». Cette loi stipule que « la procédure de licenciement est nulle et de nul effet tant qu'un plan visant au reclassement des salariés s'intégrant au plan social n'est pas présenté par l'employeur aux représentants du personnel ». Toutefois, cette procédure, telle qu'elle est définie par la loi du 2 août 1989 ne peut s'appliquer que dans le cas d'une entreprise comptant plus de cinquante salariés et licenciement au moins dix personnes. « Le problème des licenciements se situe davantage dans la simplification des règles des conventions collectives que dans la réforme du code du travail », estime un spécialiste de l'entreprise.

4 Quelles sont les grandes étapes dans l'aménagement du temps de travail ?

L'état actuel de la législation se compose d'une superposition de textes complexes qui cherchent à apporter un assouplissement de la loi du 21 juin 1936. Celle-ci institue une durée hebdomadaire maximale de quarante heures et les décrets d'application définissent un mode de répartition figée du temps de travail dans la semaine.

● L'ordonnance 16 janvier 1982, qui fixe la durée légale hebdomadaire à trente-neuf heures et institue la cinquième semaine de congés, prévoit la mise en place par voie conventionnelle, d'un système de dérogations sur la durée du travail. Par le biais d'un accord d'entreprise ou de branche étendu, la durée hebdomadaire du travail peut dépasser trente-neuf heures à condition qu'elle n'exécède pas la durée légale, en moyenne, sur un an. Ces heures sont soumises à majoration et repos compensateur.

● La loi Delebarre du 28 février 1986 assouplit l'ordonnance de 1982 : les entreprises peuvent effectuer des heures supplémentaires qui ne sont ni soumises à la majoration ni au repos compensateur. De fait, elles perdent leur particularité d'heures supplémentaires. Cette modulation exige un accord préalable de branche, complété par un accord d'entreprise.

2 Comment mesure-t-on le temps de travail ?

La durée « légale » est fixée à trente-neuf heures par semaine depuis 1982, ce qui correspond en fait au seuil de déclenchement des heures supplémentaires et du chômage partiel. Elle ne coïncide pas forcément avec la durée « offerte », qui est une durée collective, correspondant à l'horaire collectif affiché. Celle-ci ne concerne que les salariés à temps complet et ne tient pas compte des éléments modifiant les durées individuelles, comme les heures supplémentaires non collectives. Enfin, on peut mesurer la durée « effective », qui renvoie à une notion individuelle du temps de travail effectif.

● La loi Ségurin du 19 juin 1987 assouplit cette condition en autorisant la modulation par un simple accord d'entreprise ou d'établissement.

● La loi quinquennale du 20 décembre 1995 introduit la possibilité de négocier une annulation de la durée du travail. Elle consiste à faire varier la durée hebdomadaire du travail sur tout ou partie de l'année à condition que cette durée ne dépasse pas en moyenne la durée prévue par la convention ou l'accord. Elle a comme contrepartie obligatoire une réduction de la durée du travail.

3 Quelle est la durée moyenne du travail ?

Depuis l'ordonnance de janvier 1982, la durée annuelle « offerte » du travail a baissé fortement sous l'effet combiné du passage aux 39 heures et de la cinquième semaine de congés annuels. En avril 1996, 61,6 % des ouvriers assument une durée offerte de trente-neuf heures contre 48,5 % en 1983. En janvier 1997, 12,8 % des ouvriers travaillaient plus de trente-neuf heures avec des temps de travail particulièrement prolongés dans les transports, l'hôtellerie et la restauration. C'est le cas aussi dans les petites entreprises : en 1994, 18 % des salariés des établissements de moins de quarante-neuf salariés travaillaient plus de trente-neuf heures contre

● L'accord interprofessionnel du 31 octobre 1995, qui légalise l'annulation et réduction du temps de travail, innove sur la méthode en introduisant une obligation périodique de négocier au niveau des branches.

● La loi Robien lie embauches ou maintien de l'emploi et réduction du temps de travail. Elle prévoit qu'une entreprise réduisant le temps de travail de 10 % et augmentant ses effectifs d'autant bénéficie en contrepartie d'importants allègements de charges pendant sept ans.

Bibliographie

- L'Aménagement du temps de travail, de Pierre Boisard (PUF, coll. Que sais-je ?, 1996, 125 p., 42 F).
- Temps et ordre social, de Roger Sue (PUF 1995, 313 p., 158 F).
- Le Travail toujours moins ou autrement, d'Alain Lebaube (Le Monde Éditions, 1997, 46 F).
- L'Entreprise face à la question de l'emploi, de Dominique Thierry (L'Harmattan, 1996, 223 p., 130 F).
- Pour une nouvelle République sociale, ouvrage collectif de la Fondation Saint-Simon (Calmann-Lévy, 1977 p., 110 F).
- Négocier la flexibilité, pratiques en Europe, de Bernard Brunhes consultants (Les Éditions d'organisation, 237 p., 176 F).

revue de REXECODE

au sommaire du n° 57

Concepts pour un bon diagnostic économique : profitabilité et surplus de productivité

Perspectives de l'économie française et mondiale

Comparaison des dépenses publiques en France et dans les pays étrangers.

Commandes et abonnements : Rexservices - 120, av. des Champs-Élysées - 75008 Paris

Tél. : 01-53-89-20-89 - Fax : 01-45-63-86-79

L'Allemagne sur la voie de la flexibilité

BONN

de notre correspondant

« I est temps d'embaucher », avait lancé, à la mi-octobre, Helmut Kohl à l'attention des chefs d'entreprise lors du congrès de son parti à Leipzig. Le chancelier allemand, qui, en son temps, a promis de diviser par deux le chômage d'ici à l'an 2000, ne sait plus comment faire pour endiguer la hausse inexorable des demandes d'emplois : leur nombre a dépassé en octobre pour la première fois la barre des 4,5 millions. Depuis le pic de 1992, le nombre des emplois occupés a régressé de 36,5 millions à moins de 34 millions. Le chômage touche près d'un Allemand sur cinq dans l'ancienne RDA et aucune amélioration n'est attendue, alors que gouvernement et partenaires sociaux avaient annoncé 100 000 créations d'emplois par an dans les nouveaux Länder à compter de 1998. La coalition au pouvoir apparaît impuissante : la réforme fiscale, censée alléger le coût du travail, a été bloquée par le Bundestag dominé par l'opposition social-démocrate. Pourtant, le gouvernement estime avoir mis en place les conditions structurelles favorables.

L'Allemagne a la réputation d'avoir un marché du travail rigide, avec des salaires trop élevés, des horaires de travail insuffisants et une organisation peu flexible. Pourtant, de nombreuses réformes ont été engagées. Depuis octobre 1996, la loi sur les licenciements ne s'applique que sur les entreprises comptant plus de 10 salariés. Suite à cette réforme, 30 % des salariés ne bénéficieront plus, selon l'OCDE, du régime de protection de l'emploi. Les jobs à durée déterminée ont aussi été encouragés : ils

▼ La pratique germanique du consensus fait que les choses avancent, mais lentement

peuvent être renouvelés trois fois et leur durée maximale a été portée de dix-huit à vingt-quatre mois. Enfin, la durée d'ouverture des magasins a été allongée jusqu'à 20 heures du lundi au vendredi et à 16 heures le samedi. Le commerce de détail, moins structuré que celui d'un pays comme la France dominé par les grandes surfaces, devrait voir, en 1997, ses effectifs diminuer de 30 000 et son activité reculer légèrement.

Certains n'hésitent pas à rejeter la responsabilité du blocage sur les partenaires sociaux. Pour Manfred Neumann, professeur à l'université de Bonn, il existe un « cartel » des syndicats et des employeurs, qui maintient les salaires à des niveaux artificiellement élevés et serait responsable du chômage. La remarque peut sembler excessive pour l'industrie allemande. En dépit du coût de la main-d'œuvre, les grands groupes exportateurs vont permettre à l'Allemagne de dégager un excédent commercial de 130 milliards de deutschemarks en 1997, aidé il est vrai par la hausse du dollar. Depuis deux ans, les partenaires sociaux font preuve de modération, ce qui permet au pays de regagner de la compétitivité.

Le syndicat - réformateur - de la chimie a signé un accord permet-

tant la baisse des salaires de 10 % en cas de difficultés de l'entreprise, tandis que le temps de travail varie de trente-cinq à quarante heures, sans heures supplémentaires. De son côté, le syndicat de la métallurgie IG-Metall, réputé plus coriace, a signé à l'automne un accord sur les préretraites à partir de cinquante-cinq ans. Celui-ci doit être négocié, entreprise par entreprise, et non pas pour toute la branche. Ce même syndicat a donné son feu vert début 1997 à la baisse de 5 % des salaires dans l'usine Mercedes de Kassel.

La recherche systématique du consensus fait que les pratiques évoluent lentement. Le patron de Volkswagen, Ferdinand Piëch, s'est déclaré, le 9 novembre, en faveur de l'instauration d'une semaine de travail d'une durée comprise entre quatre et six jours selon les besoins. Le syndicat IG-Metall a immédiatement rétorqué que l'accord signé avec la direction courait jusqu'en 1999 et que le travail le samedi donnait lieu à paiement de primes. En remettant sur la table ce dossier, M. Piëch prépare les esprits à une plus grande flexibilité.

Ce besoin se trouve surtout dans les industries moins performantes et dans les services, pénalisés par le niveau élevé des salaires. Walter Riestler, numéro deux de l'IG-Metall, dément toutefois que le problème soit aussi criant que le laissent entendre les milieux patronaux. « Nous n'avons pas de salaire minimum en Allemagne et il existe des secteurs comme le commerce, l'agro-alimentaire ou le textile où les salaires conventionnels sont inférieurs au SMIC français », assure-t-il. Il ré- fute l'argument des économistes qui réclament l'instauration d'un niveau de salaires très inférieurs à

ceux des conventions collectives : « 30 % de salariés allemands ne sont pas protégés par les accords salariaux collectifs. »

Surtout, l'Allemagne connaît une « poche » de libéralisme total avec les emplois à 610 deutschemarks (2 000 francs environ), 520 deutschemarks à l'est. Ces emplois, dont la durée ne doit pas dépasser quinze heures par semaine, ne sont pas assujettis à charges sociales. Ces petits boulots, surnommés « Billigjobs », connaissent un fort engouement. Leur nombre serait passé de 4,4 millions en 1992 à 5,6 millions en 1996. Ces emplois concernent majoritairement les femmes effectuant des travaux ménagers chez les particuliers et dans les entreprises où qui sont vendues à temps partiel. Les porteurs de journaux et de nombreux employés de la restauration sont rémunérés de même. Le développement des Billigjobs peut cependant être interprété autrement : il montre que lorsque la main-d'œuvre est flexible et bon marché, les emplois se créent. Il prouve aussi que l'Allemagne a su trouver dans son propre système, certes rigide, une ouverture vers plus de flexibilité.

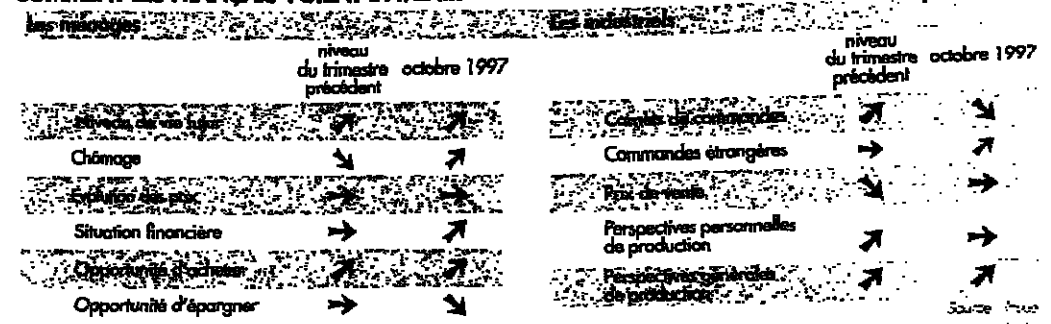
Le fond du problème est que les Allemands n'aiment pas la libéralisation du marché du travail lorsqu'elle remet en cause l'organisation de leur société. Si la coalition au pouvoir veut assujettir les Billigjobs à des charges sociales, c'est certes pour récupérer des recettes en période de vaches maigres. Mais, c'est surtout parce qu'elle ne supporte pas l'idée d'avoir une classe de « working poors », à la merci de leur employeur, comme aux États-Unis et en Grande-Bretagne.

Arnaud Leparmentier

LES INDICATEURS DE L'ÉCONOMIE INTERNATIONALE (données nationales, OCDE, cvs)

	États-Unis	Japon	Allemagne	France	Royaume-Uni	Canada
Production industrielle (en %)						
Dernier mois connu	+0,5	+1,5	+2,1	+3,8	+1,0	+0,1
Sur 12 mois	+5,8	+3,5	+1,4	+4,6	+1,3	+4,7
Taux de chômage (en %)						
Dernier mois connu	+4,7	+3,4	+1,7	+12,5	+11,7	+9,1
Un an avant	+5,2	+3,3	+1,5	+12,5	+11,7	+10
Indice des prix (en %)						
Dernier mois connu	+0,3	+0,7	-0,1	+0,0	+0,3	-0,1
Sur 12 mois	+2,1	+2,4	+1,8	+1,1	+1,6	+1,6
Saldo commercial (en milliards)						
Dernier mois connu	-16,1	+749,5	+8,6	+11	+4738,7	-0,5
Cumul sur 12 mois	-179	+8757,6	+115,4	+141,1	+58 073,6	+28,6
Cumul sur 12 mois (en dollars)	-179	+74,4	+69,7	+25,5	+35,8	+21
Croissance du PIB (en %)						
Dernier trimestre connu	97,13	97,12	97,12	97,12	97,12	97,12
(rythme annuel)	+3,5	-11,2	+4,1	+4	+6,7	+4
Sur 12 mois	+4	-0,3	+2	+2,2	+1,9	+3,9
Saldo des paiements courants (en % du PIB)						
1997 (estimations OCDE)	-2,3	+1,9	+0,1	+1,7	+4,3	+0,2
Déficit public (en % du PIB)						
1998 (estimations OCDE)	-1,2	-2,3	-2,7	-3	-3,8	-1,8
1997 (estimations OCDE)	-1,1	-3,1	-3,2	-3,2	-3,2	-2,8
Dettes publiques en % du PIB						
1997 (estimations OCDE)	63,8	90,8	61,8	57,8	123,3	54,1
1997 (estimations OCDE)						97,2

COMMENT LES FRANÇAIS VOIENT L'AVENIR



Le moral reste bon chez les ménages interrogés par l'Insee en octobre qui voient leur situation financière s'améliorer et jugent désormais plus opportuniste d'acheter que d'épargner. En revanche, leur appréciation de l'évolution du chômage, qui s'améliorait depuis le printemps, reflue légèrement.

Dans les entreprises, le climat reste favorable quoiqu'un peu moins qu'en septembre, notamment pour ce qui concerne les carnets de commande, globalement en baisse, mais stables en provenance de l'étranger. Les perspectives d'évolution des prix se raffermissent un peu.

À RETENIR EN FRANCE

PIB (en milliards de francs)	1 872
Saldo des paiements courants (en milliards de francs)	25 582 000
Nombre de chômeurs	3 127 900

Marché du pétrole : le poids de l'absence irakienne

Pour l'instant, la crise entre l'Irak et l'ONU, qui s'est exacerbée à la mi-novembre, n'a guère eu de répercussions significatives sur le marché pétrolier. Les cours ont légèrement réagi, mais ces tensions n'ont rien à voir avec la flambée des cours du brut, au mois d'août 1990, lorsque les troupes de Saddam Hussein envahissaient le Koweït.

Sept ans plus tard, les marchés ne se sont toujours pas résolus à vivre sans ce pays du Golfe qui, depuis l'embargo imposé par les Nations unies, a disparu de la scène internationale. L'Irak fut en son temps le deuxième producteur de pétrole de l'OPEP (Organisation des pays exportateurs de pétrole). Il reste surtout le deuxième pays au monde pour ses réserves d'hydrocarbures.

Son retour, même partiel, cette année, dans le cadre de la résolution « Pétrole contre nourriture », a influé sporadiquement sur les cours. Or Bagdad n'est autorisé à vendre qu'une part infime de sa production potentielle, et ce uniquement afin de pouvoir procurer à sa population des biens de première nécessité. L'accord lui permet d'exporter 2 milliards de dollars d'hydrocarbures par semestre, soit environ 700 000 barils/jour, ce qui représente moins de 1 % de la production mondiale. Chacun sait que la situation ne durera pas éternellement et que le bras de fer entre l'ONU, mené principalement par les États-Unis, et Saddam Hussein s'achèvera bien à un moment ou à un autre. Déjà, les experts envisagent d'augmenter le quota

Énergie internationale Le deuxième pays pour ses réserves d'hydrocarbures suscite l'intérêt des investisseurs étrangers

d'exportation de pétrole pour 1998 afin de permettre à ce pays d'acheter plus de vivres et de médicaments. Mais il faudra pour cela un assouplissement des positions de Bagdad.

De leur côté, les Irakiens affirment être en mesure de retrouver très rapidement, dès la levée totale des sanctions, leur capacité de production d'antant et de produire 5 millions, voire 6 millions, de barils/jour. « C'est la raison pour laquelle le pétrole irakien restera longtemps un facteur primordial dans tous les scénarios possibles concernant l'équilibre offre/demande et l'évolution des prix de l'énergie. Jusqu'à ce que les sanctions contre ce pays soient levées, les États-Unis resteront le principal maître du jeu », souligne récemment Nicolas Sarkis, directeur de la revue *Le Pétrole et le Gaz arabes*.

Comme tous les autres producteurs, l'Irak entend profiter de la demande croissante d'énergie dans

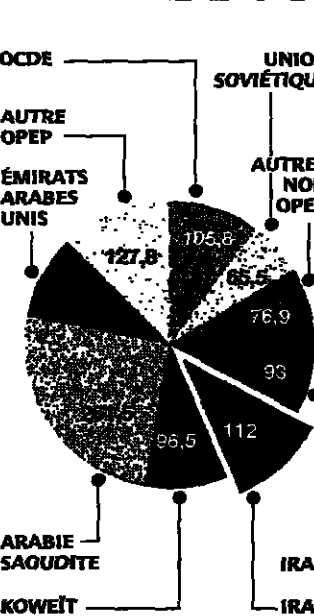
le monde. L'or noir reste la matière première dominante, représentant toujours 40 % des combustibles utilisés au-delà de l'an 2000 et dans l'avenir envisageable, quels que soient les scénarios. Le patron d'Exxon, Lee R. Raymond, le rappelle à sa manière, en octobre, à Pékin, devant le XV^e congrès mondial du pétrole, en refusant toute réduction autoritaire de la consommation de pétrole afin de lutter contre l'effet de serre. « Certains estiment que nous devrions radicalement réduire l'utilisation des énergies fossiles pour des raisons environnementales (...). De telles propositions ne sont ni prudentes ni réalisables. » Il ajoutait : « Sans autre alternative disponible à l'horizon, les combustibles fossiles continueront à fournir la plus grande part de l'énergie du monde et de la région (Asie-Pacifique). »

La demande croît en effet régulièrement. L'Agence internationale de l'énergie (AIE), dans sa dernière publication du 7 novembre, s'attend à un bond de 3 % au quatrième trimestre de la demande mondiale. Pour 1998, cet organisme table sur une demande en progression de 2,5 % à 75,6 millions de barils/jour contre 73,8 millions de barils/jour en moyenne cette année, une progression légèrement moindre qu'entre 1996 et 1997 (+2,8 %).

A quelques jours de leur réunion semestrielle prévue le 26 novembre à Djakarta, en Indonésie, les onze membres de l'OPEP réfléchissent à un relèvement de leur plafond de production. Le premier producteur mondial, l'Arabie saoudite, a déjà donné le ton. Dans un entretien au

Réserves de pétrole

En milliards de barils



MEES (Middle East Economy Survey), le ministre saoudien du pétrole, Ali Ben Ibrahim El Nouaimi, déclarait, au début du mois de novembre : « Il y aura probablement le désir et, j'espère, un accord pour faire passer le plafond de production à un niveau réaliste. » Le plafond de production autorisé qui était jusqu'alors de 25,03 millions de barils/jour serait relevé vers 26 ou 27 millions de barils/jour. Pour M. Nouaimi, « les pays OPEP et non OPEP produisent actuellement le maximum de leur capacité ».

Quant à un éventuel arrêt des livraisons irakiennes, en cas de rupture avec l'ONU, le ministre saoudien, tout en souhaitant que « cela n'arrive pas, dans l'intérêt du peuple irakien », précise qu'alors « quel qu'un devrait profiter de l'absence de l'Irak ». Ce responsable parle en connaissance de cause, son pays ayant été le principal bénéficiaire de l'embargo de l'ONU. Les Saoudiens ont en effet compensé au pied levé la disparition du deuxième producteur de la scène internationale en 1990 en portant leur production de 5 millions à 8 millions de barils/jour, c'est-à-dire en reprenant la quasi-totalité du quota d'exportation de Bagdad, qui était alors de 3,2 millions de barils.

Depuis, les Irakiens ne sont pas restés inactifs. Leur principal atout est celui des réserves prouvées, estimées à 112 milliards de barils, soit plus de 10 % du total découvert à ce jour dans le monde. Les experts n'hésitent pas à doubler ce montant dans leurs estimations, ce qui l'approcherait de l'Arabie saoudite, dont les réserves officielles atteignent 261,5 milliards de barils.

Cependant, les coûts de développement sont considérables. Les autorités irakiennes estiment qu'il faudra investir 30 milliards de dollars (180 milliards de francs), dont 15 milliards dans les champs nouveaux, pour porter la capacité de production de 1,2 million à 6 millions de barils/jour.

Le négociateur pour l'Irak de l'accord « Pétrole contre nourriture », Abdel Amir El Anbani, rappelait récemment que « le gouvernement est conscient de la nécessité de recourir aux investissements

étrangers pour accroître ses réserves de pétrole et s'est engagé dans une politique de partenariat avec des compagnies étrangères ». Les contrats de partage de production sont donc indispensables. Attirés par ce potentiel, les compagnies du monde entier ont dépêché des émissaires dans le pays. Beaucoup ont ouvert des bureaux de représentation à Bagdad, pour négocier des accords en attendant la levée des sanctions. Les français Elf et Total sont bien placés dans cette course, le premier groupe visant le champ de Majoun et le second celui de Nahr Omar. A la fin du mois d'octobre des rumeurs irakiennes évoquaient même une signature imminente avec Total, information démentie par la firme française.

Des discussions ont également été amorcées au mois de mars avec un consortium russe pour le développement de Kurnah Ouest, puis en juin avec la China National Petroleum Corp. (CNPC) pour la mise en valeur d'El Ahad. Au premier jour de novembre, la compagnie d'Etat irakienne CPS annonçait la reprise de l'exploitation du champ de Luhai, dans le sud du pays. Découvert en 1961, ce gisement a été endommagé par les bombardements alliés au cours de la guerre du Golfe en 1991. Son exploitation avait commencé en 1978, mais la production avait déjà été affectée par la guerre avec l'Iran durant les années 80. Une manière symbolique de signifier aux Américains que ce pays est bien décidé à revenir sur la scène internationale.

Dominique Gallois

Pretoria développe le maillage d'infrastructures régionales

L'Afrique australe saura-t-elle mettre ses capacités de développement et d'intégration économique au diapason de ses ambitions politiques ?

Le développement d'infrastructures interrégionales semble le meilleur moyen de compenser l'extrême diversité économique des États qui la composent, du plus pauvre d'Afrique au plus riche, en termes de PIB par tête (c'est-à-dire du Mozambique à la République sud-africaine). De même que la CECA (Communauté européenne du charbon et de l'acier) avait joué un rôle-clé dans la genèse du processus d'unification européenne, le SAPP (Southern Africa Power Pool), chargé de la coordination des grands projets électriques à l'intérieur de la SADC (Communauté de développement de l'Afrique australe), est appelé à réaliser un véritable maillage de cette zone géographique. La généralisation des interconnexions régionales semble, au même titre que l'extension du réseau routier terrestre, en mesure de gommer les inégalités tout en pérennisant les relations d'interdépendance entre les États.

De cette théorie à la pratique, la marge se mesure en milliards de dollars. En effet, l'Afrique australe est un vaste territoire de faible densité démographique, coupé de larges zones désertiques qui rallongent les distances et augmentent le coût des projets, qu'il s'agisse du transport de l'énergie, de la construction des routes ou de l'entretien des voies ferrées... Les besoins de financement sont supérieurs aux moyens budgé-

Afrique australe La généralisation des interconnexions semble en mesure de gommer les inégalités tout en pérennisant les relations d'interdépendance entre les États

taires des États et à leur capacité d'endettement. L'équation serait insoluble si l'Afrique australe n'avait trouvé une façon originale et souple de combiner ses atouts : mobilisation de l'épargne intérieure (surtout en Afrique du Sud), appel à l'aide internationale (pour le Mozambique notamment) et à des capitaux privés dans des formules BOT (build operate transfer), qui prévoient un financement privé, une gestion confiée pendant un certain nombre d'années à l'investisseur avant que la propriété du projet ne revienne à l'État.

Jusqu'ici, les interconnexions électriques entre réseaux nationaux voisins de l'Afrique du Sud ont surtout eu lieu sous le patronage d'Eskom, la puissante compagnie nationale sud-africaine, qui fournit, à elle seule, plus de la moitié de l'électricité produite en Afrique et arrive au

quatrième rang mondial en termes de chiffre d'affaires.

Deux sources d'énergie à très faible coût viennent compléter ce dispositif : le barrage de Cahora Bassa, sur le Zambèze, au Mozambique, et le barrage d'Inga, au Congo-Zaïre. La réhabilitation de la ligne à haute tension en courant continu qui relie Cahora Bassa au réseau sud-africain (en interconnexion avec le réseau zimbabwéen) se termine ces jours-ci, permettant une reprise de l'activité de la centrale (2 075 MW). Quand au barrage d'Inga, il alimente déjà la Zambie dans le prolongement de la ligne destinée à la Gécamine, au Shaba. Les interconnexions entre le réseau sud-africain, d'une part, et la Namibie et le Botswana, d'autre part, devraient, elles aussi, voir le jour assez vite. C'est, en particulier, à la fin de ce mois que l'on connaît le résultat de l'appel d'offres international lancé par la compagnie nationale namibienne Nampower pour la construction d'une ligne haute tension de 900 kilomètres (400 kV) entre l'Afrique du Sud et la Namibie.

FINANCEMENTS MIXTES

Aucun de ces projets n'a cependant encore été réalisé sur fonds privés. La situation devrait diamétralement changer à l'avenir. En effet, les projets de lignes au départ d'Inga et à destination des pays de l'Afrique australe ont tous été conçus selon cette formule. Il en va de même pour le doublement de la capacité de Cahora Bassa et pour son raccordement aux réseaux existants. Si les experts n'ont pas encore tranché

entre les deux options techniques possibles (un nouveau barrage en aval ou un renforcement des capacités existantes), la décision de recourir à des financements privés ne sera pas, elle, remise en cause.

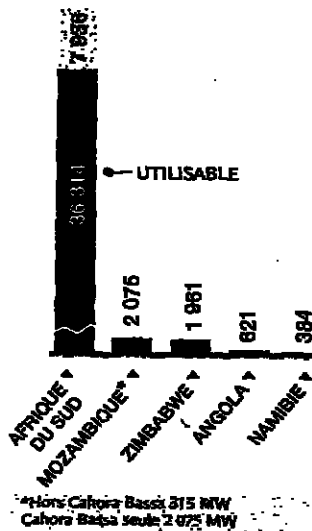
Les lignes à haute tension qui partiront de Cahora Bassa à l'avenir ont aussi été pensées selon une formule de financement mixte, privé/public, en particulier celle qui reliera la centrale à l'Afrique du Sud via la capitale mozambicaine, Maputo, et le Swaziland. Les parnams de ce projet (les trois compagnies nationales, sud-africaine, mozambicaine et du Swaziland) s'attendent que les fonds de pension (en particulier ceux d'Afrique du Sud) participent au financement. En effet, la rentabilité de cette ligne ne fait guère de doute : c'est elle qui doit alimenter le projet sidérurgique d'aluminium Mozal à proximité de Maputo. Les projets gaziers mozambicains et namubiens (développement du gisement de Pande, pour l'un, et du gisement de Kudu, pour l'autre) ont, eux aussi, été conçus dans la perspective du développement industriel de la région. L'Afrique du Sud devrait prochainement signer un accord transfrontalier gazier avec chacun de ses deux voisins.

Des programmes d'investissements massifs ont également été engagés dans le domaine des transports terrestres, sous l'impulsion des bailleurs de fonds multilatéraux ou bilatéraux, mais dans la perspective de mobiliser des fonds privés à terme. Du côté de l'océan Indien, c'est l'option des corridors rail-route d'accès aux ports qui a jusqu'ici été privilégiée

L'électricité, un exemple à suivre

Capacité totale installée dans les principaux pays de la zone.

En mégawatts



(Maputo, Beira et Nacala) pour désenclaver le Zimbabwe et le Malawi. Mais les projets débouchent sur la rive atlantique (à Benguela d'une part, en Angola et à Walvis Bay, en Namibie, d'autre part) plongent beaucoup plus profondément vers l'intérieur de l'Afrique australe : réhabilitation du chemin de fer de Benguela jusqu'au Shaba congolais et à la Zambie, achèvement en 1998 de l'autoroute Trans-Kalahari qui reliera la Namibie au centre de l'Afrique du Sud, via le Botswana, et construction, à terme, de l'autoroute Trans-Capri, qui emprun-

tera le couloir territorial namibien situé entre l'Angola, la Zambie et le Botswana (c'est-à-dire la bande de Caprivi) pour relier Windhoek aux autres capitales de l'Afrique australe.

Mais attention ! Le montage financier de l'autoroute à péage entre Witbank (à proximité de Johannesburg) et Maputo montre que la conjugaison entre financements privés et fonds d'aide peut être source d'inattendus. Chez Bouygues, qui dirige le consortium qui a remporté le contrat de cet ouvrage (5 milliards de francs environ), les responsables du projet pensaient avoir besoin de financements extérieurs bonifiés pour la partie sud-africaine (de loin la plus longue) de cette autoroute. Ils reconnaissent aujourd'hui « trouver tout ce dont [ils] ont besoin en place », ce qui prouve une fois de plus l'exceptionnelle vitalité du secteur bancaire sud-africain.

Côté mozambicain, en revanche, il n'est pas sûr que les fonds d'aide prévus (en provenance de France, notamment) puissent être mobilisés. En effet, les autorités mozambicaines ont, in extremis, augmenté le coût des travaux : elles demandent la réalisation d'équipements supplémentaires et suggèrent la mise en place d'un péage en territoire mozambicain pour les financer. Le problème n'entache pas la viabilité du projet, mais le complique. Et, à terme, l'autoroute entre Witbank et Maputo servira probablement de précédent pour tous les projets similaires en Afrique australe.

Nicole Chevillard

Muhammad Yunus, « banquier des pauvres »

Le monde à l'envers ! Le « banquier des pauvres », originaire du tiers-monde, invité à prêter au « pays des riches », la superpuissance américaine... L'événement a lieu en février 1986. Bill Clinton, alors jeune gouverneur de l'Etat d'Arkansas, reçoit, en compagnie de Hillary, son épouse, Muhammad Yunus, ce personnage hors du commun, originaire du Bangladesh et qui a bâti sa réputation - à défaut de sa fortune - sur un système original de microcrédit destiné aux plus démunis. Le futur couple présidentiel veut importer en Arkansas ce concept « anti-apartheid financier » au profit des exclus du « rêve américain ». Muhammad Yunus est d'accord. A condition que les prêts aillent à de véritables déshérités. De vrais pauvres, l'Arkansas n'en manque pas. Comme cette modeste esthéticienne noire à qui il manque 375 dollars pour s'acheter l'équipement de manucure indispensable à la survie de son petit commerce. Ou encore ce marchand ambulant de *tamals*, toujours à la recherche de 600 dollars pour vendre dans de meilleures conditions ces spécialités mexicaines que tout le quartier apprécie.

Mais quelle banque accepterait de financer des investissements d'un montant aussi ridicule ? Certainement pas les établissements avec pignon sur rue. C'est pourtant ce que fera le Grameen Bank, le nouvel organisme financier local créé par Muhammad Yunus à l'intention des gagne-petit américains. Des structures identiques d'économie solidaire seront créées dans les ghettos noirs de Chicago, chez les Indiens Sioux du Dakota du Sud ou chez les Cherokees de l'Oklahoma.

PRÉSENT DANS 57 PAYS

Les Etats-Unis, qui ont accueilli, en février à Washington, le premier sommet mondial du microcrédit, en présence de Hillary Clinton, fidèle parmi les fidèles, ne sont pas seuls à s'être inspirés des principes de cette « micro-révolution » financière. En Chine, en Afrique du Sud, en Norvège, en Finlande, au Canada, en France, en Albanie et jusqu'en Bosnie-Herzégovine, dans cinquante-sept pays au total, la Grameen Bank (dont le nom signifie banque rurale) a fait des émules. Mais c'est naturellement dans son pays natal, l'un des plus pauvres de la planète, que Muhammad Yunus a véritablement tissé sa toile.

« Au Bangladesh, nous sommes désormais représentés dans 37 000 villages sur les 68 000 que compte le pays. Nous avons un réseau de plus de 1100 agences et nous employons 12 000 personnes, des jeunes pour la plupart », explique au Monde Muhammad Yunus, de passage à Paris, dans le cadre d'un plan-média bien orchestré à l'occasion de la publication de son autobiographie (*Vers un monde sans pauvreté*, Editions J.-C. Lattès, 350 p., 129 F.). « Plus de quinze ans après nos débuts, nous continuons à pratiquer le même système de remboursement hebdomadaire qui convient parfaitement aux gens à en juger par notre taux de remboursement exceptionnel (90 % des sommes avancées) », explique-t-il. Sur la base de 20 à 30 millions de dollars de prêts nouveaux consentis chaque mois, il affirme gérer à présent un stock de 2 milliards de dollars d'emprunts - sur la base d'un prêt moyen de 160 dollars par client. Les taux d'intérêt sont élevés (20 %) - mais moins que ceux des usagers de village, souligne Muhammad Yunus - et ils permettent à la Grameen Bank, soucieuse d'éviter l'étiquette caritative, d'attribuer un bénéfice confortable.

Etrange parcours que celui de ce docteur en économie, diplômé de l'université américaine Vanderbilt, et né dans le petit village de Jobra.

▼ Microcrédit
Ce globe-trotter a donné à plus de 10 millions de Bangladais et à 2 millions de laissés-pour-compte à travers le monde des outils d'autoassistance économique

Issu d'une famille bangladaise de 14 enfants (dont 9 survivent), relativement fortunée, ce fils de bijoutier, rentré après sept ans passés aux Etats-Unis, a préféré délaisser les campus pour l'étrange métier de « banquier des pauvres ». La révélation lui est venue en 1974. Le Bangladesh nouvellement indépendant traverse alors une épouvantable famine. « J'enseignais à l'université de Chittagong de magnifiques théories économiques sur la croissance et le revenu, et quand je sortais je voyais dans la rue des squelettes vivants. C'est à ce moment là que j'ai compris qu'il valait mieux être utile, même un seul jour, même à une seule personne, que de continuer à vivre dans des abstractions », explique-t-il.

Maria Nowak, présidente de l'ADIE

« Aucun pays ne décourage autant l'initiative des démunis que la France »

« L'Association pour le droit à l'initiative économique (ADIE) que vous avez fondée en 1990 se veut une réplique française de la Grameen Bank. Peut-on comparer le métier de « banquier des pauvres » en France avec l'expérience du Bangladesh ?

« Non c'est très différent. Au Bangladesh, 90 % du travail est indépendant. Une femme qui fait des beignets va les vendre au marché, ensuite elle achète une vache, et voilà. En France, personne n'a le droit de financer des activités informelles, même pour aider des exclus. Le contexte réglementaire est vraiment très compliqué. J'ai visité beaucoup de pays, mais aucun ne décourage autant la création d'entreprise. La loi oblige à démarrer plein pot : les charges, par exemple, s'appliquent dès la première ou la deuxième année. Il est impossible de commencer progressivement, comme aux Etats-Unis. Nous avions en France un dispositif précieux, l'Acre (Aide aux créateurs d'entreprise) d'un montant de 32 000 francs maximum, qui représentait une mise initiale. Elle a été supprimée fin 1996 par le précédent gouvernement, alors qu'elle représentait moins de la moitié du coût annuel d'un chômeur. Le nouveau gouvernement n'a pris qu'une demi-mesure en la rétablissant pour les jeunes de moins de vingt-cinq ans, qui n'ont guère de chances de lancer une entreprise. Je peux témoigner que, depuis sa suppression, les entreprises qui sont créées par des chômeurs ou des RMistes sont plus fragiles : elles manquent de capitaux propres et n'ont plus droit à l'exonération pendant un an des charges sociales qu'autorisait l'Acre.

« Vos clients sont découragés ?

« Pas tous, heureusement. Mais c'est vrai qu'il est plus facile de faire comme beaucoup : toucher le

Le propos est généreux, mais comment lui donner corps ? « J'ai constaté que les pauvres souffraient surtout de ne pas pouvoir disposer des petites sommes nécessaires à leur survie, ce qui les obligeait à dépendre des usagers. Et aucune banque n'aurait songé à leur faire crédit. Souvent, il s'agissait de montants insignifiants, comme ces 42 habitants d'un village voisin, spécialisés dans la fabrication de sièges et d'objets divers en bambou qui, à eux tous, avaient besoin de... 27 dollars », raconte Muhammad Yunus. « Je les ai prêtés moi-même. Je connaissais ces gens. Je savais qu'ils me rembourseraient. Ce qui fut fait. Ensuite, je me suis porté garant pour un prêt de 300 dollars consenti par la banque locale. J'ai été remboursé sans problème. J'ai fait la même expérience dans d'autres villages de la région avant de l'étendre à l'ensemble du district. C'est alors que j'ai décidé de lancer ce qui est devenu une banque pour les pauvres appartenant aux pauvres ».

Deux ans de démarches et de tracasseries ont été nécessaires pour convaincre les responsables à l'échelon gouvernemental. « Ce fut un combat contre la bureaucratie mais aussi contre les préjugés culturels, religieux et sociaux vivaces dans mon pays. La Grameen Bank est née le 2 octobre 1983 à Dacca, la capitale. Après cinq années d'existence, nous avions seulement 500 clients. Aujourd'hui, ils sont 2,2 millions d'emprunteurs, parmi lesquels 94 % de femmes. Pourquoi une telle proportion ? « Dès le début, je voulais au moins

50 % de femmes parmi la clientèle. Il fallait changer tout cela. D'abord parce que les femmes sont plus fiables, qu'elles tiennent mieux leurs engagements financiers et que l'argent qui leur est prêté va à toute la famille, ce qui n'est pas le cas pour les hommes. Ensuite parce qu'à travers elles le bien-être et la sécurité qu'elles peuvent apporter aux enfants si on les aide un peu financièrement, c'est toute une structure sociale qui se trouve consolidée. » A cinquante-sept ans, Muhammad Yunus, devenu globe-trotter du micro-crédit tout en conservant son titre de directeur général de la Grameen Bank, peut se targuer d'avoir donné à plus de 10 millions de Bangladais (et à 2 millions d'autres habitants de la planète des laissés-pour-compte) des outils d'auto-assistance économique leur permettant de commencer à sortir d'une pauvreté endémique. Et de retrouver un semblant de dignité. Il peut aussi se féliciter de voir ses idées continuer à se propager. Quitte à buter parfois sur des obstacles imprévus. Ainsi, en France, l'économiste bangladais affirme s'être heurté à un cadre administratif et fiscal singulièrement rigide. « Votre système d'aide sociale consiste à mettre les pauvres dans une bouteille et à bien visser le bouchon pour qu'ils ne s'échappent pas, dit-il avec un large sourire. Il faut toujours offrir une porte de sortie. La pauvreté n'est pas créée par les pauvres, mais par le système. C'est à lui qu'il faut d'abord s'attaquer ».

Serge Marti

HISTOIRE DE L'ÉCONOMIE

« 1848 : social 1, économie 0 »

par Laurent Fléchaire et Jacques-Marie Vaslin

Que faire quand on est de gauche et au pouvoir ? Pour les révolutionnaires de 1848, pas d'ambiguïté : « Il est temps de mettre fin aux longues et iniques souffrances des travailleurs. » Le gouvernement provisoire, prélude à la 1^{re} République, est donc prêt à sacrifier, une fois n'est pas coutume, l'économie sur l'autel des impératifs sociaux.

Quelques mois à peine séparent l'abdication du roi Louis-Philippe le 24 février de l'arrivée au pouvoir, en mai-juin, du « parti de l'ordre ». On retrouve dans cette courte période tous les ingrédients d'une « politique de gauche » : nationalisation, traitement social du chômage, réduction du temps de travail, etc. La droite s'opposera à ces réformes qu'elle considère comme utopiques ou « anti-économiques ». Sont ainsi concentrés, en cet épisode exceptionnel de l'Histoire de France, tous les éléments qui vont dessiner la vie politique des cent cinquante années à venir.

La révolution de 1848 est née d'une situation économique déplorable. Récession mondiale à partir de 1845, récoltes désastreuses, faillites, chômage. L'essor des idées révolutionnaires s'est conjugué avec la mauvaise conjonction pour qu'éclate la révolte populaire.

Les premiers gestes du gouvernement provisoire sont symboliques. On abolit la peine de mort pour motif politique. Et, gare que la gauche avait alors le « monopole du cœur », l'esclavage est supprimé.

Preuve que le temps de travail permet depuis longtemps de dessiner le clivage gauche-droite, le gouvernement s'empare de cette question dès son installation. Il crée le 28 février la Commission du Luxembourg, où siègent ouvriers et petits patrons. Trois jours plus tard, les recommandations de la commission sont entérinées : la journée de travail est réduite à 10 heures à Paris, et à 11 heures en province.

CRÉATION D'EMPLOIS PUBLICS. Mais la réduction du temps de travail n'est pas tout. La priorité du gouvernement est déjà, il y a un siècle et demi... la lutte contre le chômage. Il s'engage à « garantir l'existence de l'ouvrier par le travail, et du travail à tous les citoyens ». C'est ainsi que sont créés les Ateliers nationaux dès le 25 février, mesure qui restera comme la plus significative et la plus décriée de cette période. Ces Ateliers sont chargés d'employer la main-d'œuvre inoccupée : les ouvriers doivent s'adresser aux maires qui les conduisent sur des chantiers de travaux publics, créés pour l'occasion. Lutter contre la misère par la création *ex nihilo* d'emplois publics n'est pas une innovation de notre siècle. D'ailleurs, Péricles, dans la Grèce antique, réservait déjà des emplois aux citoyens pauvres et sans travail...

Mais en mars 1848, le gouvernement est victime du succès de sa proposition puisque 28 350 ouvriers s'inscrivent en un mois. Ils seront 100 000 avant juin. Les critiques commencent à se faire entendre sur les bancs de l'Assemblée, nouvellement élue le 23 avril. Les députés conservateurs considèrent ces ouvriers comme une charge pour la collectivité à ne rien faire. Pendant ces débats, la désorganisation économique grandit. Dans un climat politique instable et révolutionnaire, les citoyens ne payent plus leurs impôts et les mesures contre le chômage coûtent cher. L'argent devient rare et les titres émis par l'Etat perdent de leur valeur. Garnier-Pagès, le ministre des finances, ne fait rien pour arranger les choses. Il provoque une panique boursière par des déclarations alarmantes sur la santé économique et financière de l'Etat. On est loin des mots distillés au compte-gouttes des actuels banquiers centraux, pour calmer les marchés. On est encore plus loin d'un symbole des années 80, Pierre Bérégovoy, homme foncièrement de gauche et qui a réussi à gagner la confiance des marchés.

KRACH BOURSIER. En 1848, l'absence totale de confiance engendre le krach. « Jamais on n'avait vu une telle fureur à vendre et une telle peur de ne pouvoir y parvenir », écrit l'historien Colling un siècle plus tard. De fait, la politique du gouvernement provisoire se heurte de plein fouet au fonctionnement capitaliste. Toutes les réformes « pour le social » sont interprétées par les boursiers comme « contre l'économie ». La part du gâteau destinée aux travailleurs devenant plus grosse, les détenteurs de capitaux calculent vite que celle destinée aux profits va se réduire. La Bourse, qui mesure avant tout la performance anticipée des entreprises, s'effondre et la « rente 5 % » (obligation d'Etat) perd 60 % de février à avril. C'est que les marchés n'ont jamais aimé les changements politiques. Et encore moins les révolutions. Le krach se double d'une crise financière globale. Chacun recherche des liquidités. Les épargnants se ruent aux guichets des caisses d'épargne pour transformer leurs livrets en monnaie sonnante et trébuchante. Celles-ci sont vite incapables de les rembourser et se retournent vers l'Etat, qui ne peut y faire face.

Et si la situation économique s'envenime de jour en jour, le contexte politique ne s'améliore pas. Par solidarité avec d'autres soulèvements populaires européens, une partie du peuple manifeste le 15 mai et finit par envahir l'Assemblée nationale. Celle-ci, nouvellement élue au suffrage universel par plus de 9 millions d'hommes, compte essentiellement des députés modérés et peu de représentants des forces révolutionnaires.

« DU TRAVAIL OU DU PLOMB ! » Ils sont des milliers à vouloir prendre la parole dans le tumulte de l'hémicycle qui vacille, au propre et au figuré, puisque les balcons menacent par deux fois de s'effondrer. Des députés de gauche, comme Barbès, sont portés en triomphe par les manifestants qui remettent en cause la légitimité de la Chambre. Ils marchent ensuite sur l'Hôtel de ville et tentent d'y former un gouvernement bis, où figurent Proudhon, Barbès et un ouvrier : Albert. L'initiative échoue, mais restera pour les députés comme une tentative de débordement du pouvoir par la gauche et par la rue. Barbès, Albert, Raspail sont arrêtés le jour même. L'instabilité politique profite aux parvenus de l'ordre.

Le 17 mai, le général Cavaignac, député conservateur, est nommé ministre de la guerre. Le pouvoir se durcit et va s'appliquer à défaire tout ce que les « hommes de février » ont bâti. Le 17 juin, la suppression des Ateliers nationaux est proposée par Goudchaux, le nouveau ministre des finances. Immédiatement, les barricades s'élèvent de nouveau dans Paris. Les ouvriers et autres petits artisans sont prêts à aller jusqu'au bout. Ils défient le pouvoir en scandant : « Du travail ou du plomb ! » La garde nationale et l'armée choisissent la seconde proposition, et chargent.

Le 24, tous les pouvoirs sont réunis dans les mains de Cavaignac et l'état de siège est décrété. La répression est sanglante et dure jusqu'au 26. On estimera les pertes en vies humaines entre 5 000 et 12 000. Pierre Larousse écrit, en 1869, dans son *Dictionnaire universel* : « C'est la fin de la République sociale et le début de la réaction. »

C'est, en tout cas, le retour à l'ordre, au soulagement de la Bourse. La « rente 5 % » progresse de 19 % en moins de quinze jours. La durée légale du travail quotidien repasse de dix à douze heures. En décembre 1848, Louis-Napoléon Bonaparte est élu président de la République, puis transforme la République en Empire. La Bourse salue cette stabilité politique retrouvée par une longue période de hausse. L'âge d'or du capitalisme commence alors. Il faudra attendre bien longtemps pour que gauche et milieux financiers fassent enfin bon ménage.

Propos recueillis par Sophie Gherardi

INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS
L'atout indispensable pour une carrière internationale
MBA
SCIENCE PO
• Un programme bilingue intensif sur 9 mois, allié à la tradition culturelle de Sciences Po.
• Un corps professoral de renommée internationale.
• Un diplôme accrédité AMBA.
Réunion d'information le jeudi 20 novembre 1997 à 18h30 dans nos locaux
Contact : Secrétariat du Pr. Jean-Jacques Rosa
174, Bd Saint-Germain 75006 PARIS - Tél. : 01 43 32 57 43 - Fax : 01 45 43 88 32
Website : <http://www.sciences-po.fr> - E-Mail : info@sciencespo.fr

La fin de la domination allemande ?

par Jacky Fayolle

Le paradoxe allemand est au cœur des enjeux européens. Forte de ses performances, traduite par la valeur du mark, l'Allemagne s'est imposée comme le pays maître de la discipline économique en Europe, via notamment sa politique monétaire. Mais cette position devient plus vulnérable, au fur et à mesure que la convergence intraeuropéenne se renforce. L'Allemagne ressent douloureusement l'adaptation concurrentielle des autres pays européens aux contraintes de la convergence : comment, à la fois, exercer le leadership européen dans le domaine monétaire, c'est-à-dire fixer la marge de manœuvre des autres politiques nationales et être parmi les derniers à déréglémenter sa finance et son marché du travail ?

Il apparaît désormais que la compétitivité allemande, fondée sur une spécialisation privilégiant les biens d'équipement classiques, était dépendante d'un certain type de croissance internationale. Lorsque les pays européens rattrapent la frontière technologique américaine par une croissance intensive en capital, l'Allemagne perdrait un bénéfice maximal de sa spécialisation. Ses exportations étaient très liées à l'expansion et à l'effort d'investissement de ses partenaires. L'industrie germanique imposait ses prix sur les marchés internationaux.

Le ralentissement de la croissance européenne et l'évolution de la nature des investissements, plus immatérielle, altèrent l'insertion internationale de l'économie allemande. Dans le cadre d'une nouvelle structure concurrentielle, où piment le rythme et la diffusion des innovations, le prix élevé, qui était la reconnaissance d'une qualité spécifique des produits allemands, devient le révélateur d'un excès de coûts. Depuis la fin des années 70, la productivité de l'industrie germanique plafonne, elle a cessé de rattraper le niveau américain.

Les règles de convergence, en forçant les pays européens à s'adapter aux nouvelles conditions concurrentielles, révèlent la vulnérabilité croissante de l'Allemagne au cœur même de l'ensemble européen. Le redressement, depuis quelques années, du solde commercial franco-allemand au profit de la France en témoigne, surtout s'agissant de deux pays dont les gestions monétaires et les mouvements conjoncturels sont désormais étroitement couplés. Plus concurrence, l'Allemagne cherche à s'adapter en maîtrisant un marché intérieur élargi et en explorant des nouveaux débouchés est-européens. La reprise, depuis 1995, des investissements directs à l'étranger, après leur repli consécutif à l'unification, participe de cet effort commercial. Ces évolutions ont des effets sur le rôle inter-

national et la régulation interne de l'Allemagne. Il lui est plus difficile de jouer la locomotive de la croissance européenne, alors que son leadership monétaire et le rôle du mark tendent à lui conférer encore cette responsabilité. L'industrie allemande est confrontée à une vague de restructurations, qui suscitent des suppressions d'emplois inédites, au point d'ébranler le modèle social exemplaire du pays. Le destin des Länder orientaux n'a pas encore échappé au schéma du Mezzogiorno (le Sud italien vivant sous perfusion de fonds publics) : faute d'un véritable tissu économique fait d'entreprises privées indépendantes, la capacité autonome d'accumulation reste handicapée.

Les Européens n'ont pas à se réjouir d'un affaiblissement allemand, facteur de déstabilisation plutôt que de rééquilibrage

Pendant ce temps, l'économie de la partie ouest continue à supporter les coûts de l'unification. L'inquiétude devant la difficulté à remplir rigoureusement le critère budgétaire de Maastricht ne devrait pourtant pas dissimuler l'effort réalisé : le besoin de financement de l'ensemble du secteur public dépassait 5 % du PIB en 1993 ; l'avoir ramené à proximité du critère des 3 % relève du tour de force, compte tenu de l'ampleur des transferts publics en direction des Länder de l'Est. Jouer ainsi l'Etat-providence à grande échelle s'accorde difficilement, cependant, avec les faibles performances de croissance, qui rongent les recettes publiques, encore moins avec les critères aujourd'hui dominants d'une bonne gestion publique. L'Allemagne est prise à revers par la généralisation des disciplines privées et publiques qu'elle-même a largement contribué à promouvoir. Il lui est difficile de s'y soumettre sans bousculer les principes du modèle allemand.

C'est là une question qui intéresse au plus haut point les autres Européens. La banalisation libérale de l'économie allemande serait une conclusion logique du mouvement d'unification européenne par le marché auquel les autres pays se sont adaptés. Mais la spécificité allemande au sein de l'Union européenne risque d'en être alté-

rée, alors même que cette spécificité participait au rôle d'ancrage assumé par le mark. Jusqu'à présent, l'Allemagne s'est caractérisée par une meilleure reconnaissance matérielle et culturelle des apports du travail salarié, spécialement dans l'industrie. La résonance entre la stabilité économique et la force du mark a été au cœur du consensus interne sur les vertus du modèle allemand et de son pouvoir d'attraction externe. La fermeté de la Bundesbank sur l'objectif de formation des prix a participé à la clarté et à la solidité du contrat social et salarial, en garantissant la valeur de la monnaie nationale. Les syndicalistes et les patrons se sont entendus sur le bien-fondé d'une telle gestion. Et elle est, à certains égards, plus keynésienne que monétariste, si on se souvient que Keynes était favorable au recours à la politique monétaire pour la régulation conjoncturelle, plutôt qu'à l'ajustement flexible des salaires. Ce n'est certes pas ainsi que cette gestion est le plus souvent ressentie par les partenaires européens de l'Allemagne : ils en ont subi les contraintes plus que les avantages et s'y sont adaptés, non pas en transposant un contrat social dont ils n'avaient pas les moyens, mais en privilégiant la flexibilité salariale. Et le modèle allemand lui-même, confronté à des contraintes nouvelles, subit une déformation qui justifie la qualification monétariste : la stabilité du contrat social devient un objectif second par rapport à celui de la stabilité des prix et de la valeur externe de la monnaie.

Le risque pour l'Union monétaire européenne, c'est de voir s'imposer un principe de gestion monétaire, sans la contrepartie d'un contrat social qui permette à l'euro d'être reconnu comme un véritable bien collectif. La Banque centrale européenne sera calquée sur la Bundesbank, mais l'Europe sociale sera bien loin du contrat social allemand, lui-même menacé de dissolution.

Les Européens n'ont pas à se réjouir d'un affaiblissement allemand facteur de déstabilisation plutôt que de rééquilibrage. La question qui leur est posée est : comment passer d'une domination allemande, contestée désormais, à un espace européen plus équilibré, sans qu'il s'agisse d'une simple banalisation par le marché ? Comment relayer l'affaiblissement de la puissance industrielle allemande en faisant émerger un vrai système productif européen ? On retrouve là, d'une autre façon, le besoin de véritables politiques de coopération et de croissance en Europe, déjà mis en évidence par le prochain démarrage de l'euro.

Jacky Fayolle est professeur associé à l'université Pierre-Mendès-France de Grenoble.

LIVRES

Armer les conspirateurs du futur

par Serge Marti

MANUEL DE PROSPECTIVE STRATÉGIQUE

1. Une indisciplinisme intellectuelle

2. L'art et la méthode

de Michel Godet

Dunod, 260 p., 165 F et 235 F respectivement

Prévenir, c'est guérir, assure l'aphorisme, à forte connotation médicale. Mais comment prévoir, anticiper, escompter les formidables changements du monde contemporain pour espérer en atténuer les maux à défaut de véritablement les soigner. C'est à cette gageure que s'attaque la prospective, cette discipline relancée en son temps (dans les années 50) par Gaston Berger, et qui consiste à regarder le plus loin possible, en tentant d'éviter faux-semblants et effets miroirs. « L'attitude prospective est née d'une révolte de l'esprit contre le joug du déterminisme et le jeu du hasard. Il s'agit d'un double combat mené contre l'anti-fatalité et l'antihasard, tel que le concevaient Hugues de Jouvenel et Pierre Massé », souligne Michel Godet, qui a consacré au sujet deux ouvrages étroitement complémentaires, nourris de réflexions originales, d'exemples très concrets et de références scrupuleusement réattribuées. Une démarche qui tranche singulièrement avec la futurologie de bazar véhiculée par de trop nombreux fascicules hâtivement classés dans la même catégorie.

« LA SAGA DES MIRAGES »

Titulaire de la chaire de prospective industrielle au Conservatoire national des arts et métiers et instruit par les années passées à ausculter entreprises et ressources humaines, l'auteur prône « une bonne prévision, celle qui conduit à l'action pour éventuellement l'empêcher de se réaliser, à condition toutefois de ne pas se tromper de diagnostic ». Là est le problème : comment éviter les erreurs de prévision qui ont conduit, par exemple, la communauté internationale à ignorer, avant qu'éclate le formidable choc pétrolier de 1973, la montée en puissance, dès le début des années 60, des pays arabes exportateurs de pétrole ? Comment éviter, également, de se laisser éblouir par ce que Michel Godet appelle « la saga des mirages », qu'il s'agisse de l'engouement irraisonné pour la technologie (lequel a entraîné « un immense gaspillage des deniers publics »), de la maladie du diplôme en France (le pays souffre plutôt d'une « pénurie de professionnels ») ou encore du mythe de la taille critique alors que « le véritable critère est celui de la performance ».

Ce faisant, l'auteur pourrait être pris en flagrant délit de prospective erronée, car au nom de quel principe de suspicion légitime peut-on énoncer, dès à présent, que la révolution technologique en cours, notamment en matière de nouveaux modes de communication, ne débouchera pas, comme prévu, sur une extraordinaire mutation des sociétés et des produits, devenus aussi nomades qu'éphémères ? Pour l'heure, cet ancien responsable du département prospective de la Sema, volontiers enclin à jouer les « briseurs d'habitudes », propose, dans le premier tome, une sorte de « traité d'indisciplinisme intellectuel » en plusieurs leçons destinées à étudier les moyens d'anticiper les changements et les ruptures à venir. En essayant d'éviter les erreurs passées ou présentes, telles que la sous-estimation de l'importance des facteurs démographiques lorsqu'on parle de croissance et de chômage ou encore, dans un autre domaine, le peu d'intérêt accordé en France au secteur du tourisme, pourtant source de devises autant que d'emplois.

Avant d'aborder, dans le second tome, l'art et la manière dont il faut concevoir la prospective stratégique et balayer largement « le champ des possibles », cet ardent défenseur de « l'homme, cet invariant », régulièrement replacé au cœur de la construction de l'Histoire, Michel Godet s'efforce de déceler les « douze tendances probables » qui continueront à peser sur les sociétés occidentales, autant de travaux qui attendront sans doute longtemps un hypothétique Hercule. Parmi ces multiples défis figurent, notamment, les flux migratoires Sud-Nord, la persistance d'une croissance lente, irrégulière, inégale et interdépendante, la nouvelle donne compétitive déclenchée par l'irruption de nouvelles technologies, la course à la productivité dans le secteur agricole, la chute de l'emploi industriel et la marée montante des services, un contexte international déréglé et encore la déréglementation associée à de nouvelles réglementations internationales et communautaires.

Mention est également faite de deux problèmes-clés auxquels se trouve confrontée plus précisément la Vieille Europe : la crise de l'Etat protecteur et la panne de l'ascenseur social. Avec pour effet induit – mais le message est essentiellement à usage franco-français – une double fragmentation sociale qui met à mal aussi bien les grands partenaires sociaux classiques (patronat, syndicats, acteurs socioprofessionnels) ainsi que l'amplement démontré le clash survenu entre le CNPF et le gouvernement à propos de la durée du travail, que les détenteurs réels ou présumés de « valeurs » qui restent à définir.

« SOLUTIONS-PAPIER »

Au passage, l'auteur s'attarde sur deux questions hautement d'actualité : celle de la réduction du temps de travail et celle de la spécificité du chômage à la française. Sur le premier point, Michel Godet, qui se déclare résolument hostile au partage du travail, sauf dans les entreprises ancrées sur un marché porteur ou dans les firmes en difficulté qui peuvent répercuter la réduction du temps de travail sur les salaires, rappelle que, en 1936, la généralisation à 40 heures de la durée hebdomadaire du travail a entraîné, à l'époque, une baisse de 20 % de la production nationale. Cessons de chercher des « solutions-papier » au problème du chômage, explore-t-il, estimant que l'emploi unique salarié et à plein temps a bel et bien vécu et qu'il faut privilégier les initiatives individuelles, les solutions conçues de manière décentralisée ayant amplement signifié leur échec.

A propos du second point, directement indexé sur le précédent, le professeur Godet constate qu'en France, « le pays le plus malthusien parmi les nations développées », il existe bien une spécificité du chômage. Celle-ci tient en quelques chiffres. Depuis 1945, la population s'est accrue de 45 %, l'emploi, lui, n'a augmenté au total que de 15 %, de plus en précarisant près de 25 millions d'emplois à ce jour. A volume de population identique, l'Italie et le Royaume-Uni ont 3 millions d'emplois supplémentaires, affirme-t-il. Le constat est réel. Mais il n'est pas spécifiquement français. Il suffit de se déplacer de l'autre côté du Rhin pour dresser, en Allemagne, longtemps champion européen de la performance économique et du dialogue social, un tableau finalement assez proche. Et dont le coût de l'unification ne permet pas de justifier, à lui seul, la noirceur.

Un bon conseil : la région Limousin

INTERNET : <http://www.cf-limousin.fr>

Quand la petite Marie est née, ses parents lui ont acheté un lit en bois fabriqué par Sauthon. L'entreprise creusoise leader du mobilier pour enfants. Une entreprise qui pense aux générations futures et participe aujourd'hui, avec d'autres, au développement de la filière bois en Limousin. C'est pour ses ressources naturelles mais aussi pour bien d'autres raisons qu'on aime la région Limousin.



COURRIER

A propos de l'enquête sur Chypre dans « Le Monde de l'économie » du 28 octobre 1997

J'ai regretté la qualification d'exceptionnelle que vous appliquez à la sécheresse de 1996-1997, car de telles sécheresses sont récurrentes, tant à Chypre qu'en Méditerranée. J'ajoute que la sécheresse chypriote de 1972-1973 avait été beaucoup plus éprouvante.

Il me semble aussi qu'il faut situer numériquement le déclinement de près de 200 000 Chypriotes grecs, dont la fuite avait largement précédé, et peut-être facilité, l'avance de l'armée turque dans l'île entre le 20 juillet et le 15 août 1974, par rapport à la population totale de l'île : 635 000 habitants à l'époque, pour faire sentir toute l'importance de la catastrophe ; mais il faudrait aussi rappeler que plus de la moitié des Chypriotes turcs vivaient autrefois dans les deux tiers sud de l'île, dont ils ont été chassés ou extraits par divers moyens.

Quant aux « biens turcs » demeurés dans le sud de l'île, j'ai assez fréquenté l'île, avant, pendant et après la tourmente de 1974 et jusqu'à aujourd'hui, pour apprécier avec quel humour vous écrivez qu'ils sont en « quelque sorte gérés pour compte d'autrui ». Mais je crois comprendre de quelle façon sont gérés les biens grecs abandonnés au nord. Nous demeurons là, comme dans une partie des Balkans, comme sur les confins des Turcs et des Arabes, dans les décors instables de la koiné ottomane – un sujet dont quelques historiens se sont récemment préoccupés dans un numéro (43-44) de la revue Sources.

Pierre-Yves Péchoux
Institut de géographie
Daniel Sanchez
université de Toulouse-Le Mirail

A l'occasion du
30e Anniversaire de
SOFIREM
Groupe Charbonnages de France

Les actes du colloque
« La PME du Futur »
et un sondage exclusif
SOFIREM - IFOP
disponibles sur internet :
<http://www.sofirem.fr>

مركز امين لامل

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MARDI 18 NOVEMBRE 1997 / VII

FICHE PRATIQUE DES NOTAIRES

IMMEUBLES ANCIENS, RÉDUCTION D'IMPÔT POUR HABITATION PRINCIPALE 1 - Intérêts d'emprunt : Attention aux délais !

La Loi de Finances pour 1997 a modifié le régime des charges des ménages afférentes à la résidence principale susceptible de générer une réduction d'impôt.

Jusqu'au 31 décembre 1996, étaient pris en compte les intérêts des emprunts souscrits pour l'acquisition ou la construction de la résidence principale.

La réduction d'impôt était égale à 25% des intérêts des cinq premières années avec des plafonds liés à la nature du logement (neuf ou ancien) et à la situation de famille de l'emprunteur.

Cette réglementation a cessé de s'appliquer pour les logements neufs à compter du 1er janvier 1997, mais continue à s'appliquer pour les logements anciens si le prêt a été contracté avant le 1er janvier 1998.

Rappelons, à cet égard, qu'un prêt est réputé accordé lors de la signature de l'offre de prêt émise par la banque, par l'emprunteur.

Par conséquent, pour pouvoir bénéficier de ces mesures, les emprunteurs devront avoir signé leurs offres de prêt, après avoir respecté le délai légal de 10 jours de réflexion, avant le 31 décembre 1997.

On ne saurait trop recommander aux emprunteurs qui se trouveront dans cette situation de renvoyer leur offre de prêt acceptée à leur banque par lettre recommandée avec accusé de réception, de façon à se ménager la preuve du respect des délais mentionnés ci-dessus.

(A suivre...)

Chambre des Notaires de Paris - Place du Châtelet - Paris 1er
Téléphone : 01.44.82.24.00

VENTES

2^e arrondissement

Prox. Opéra, p. de t., XVII^e.
4 P. 102 m², HSP 4,10 m,
à rénover, belle allure.
Tél. : 01-43-35-18-36

4^e arrondissement

MARSAIS-SAINT-PAUL
imm. XVIII^e, 3^e ét. par
escalier
classé, liv. 60 m² s/terrasse
25 m², 4 chbres, poutres
calme absolu. 01-47-07-77-27

5^e arrondissement

ENCHÈRE NOTAIRE
21 bd. St-Germain, 9^e ét.
6 P., 288 m². Grand standing
Mise à prix : 3 120 000 F
Visites 20/11 de 14 h à 16 h
25 et 28/11 de 10 h à 12 h
P. Rochelais. 01-44-09-40-38

MAUBERT, 3^e ét.
imm. 17^e s., gd studio
45 m², caractère, plan à
revoir, 830 000 F
Tél. : 01-44-07-37-05

LA ROCHELLE-LAGORD
appartements neufs
rentabilité élevée Périssol
et remboursement TVA
Lre ARNAULT. 05-49-27-04

6^e arrondissement

ST-GERMAIN-DES-PRÉS
STUDIO 29 m²
3^e ét. ASC. 01-43-20-32-71

VAVIN, p. de t., 2/3 P., 73 m²
excl. état, chf indiv., gaz
soleil. 01-43-35-18-36

7^e arrondissement

UNIVERSITÉ/BAC
comme une maison, 132 m², de
chambre, inv. 01-45-49-16-03

ENCHÈRE NOTAIRE
1 av. Ségur/angle Breteuil
2 P., 33 m², 3^e ét.
libre, mise à prix :
400 000 F
visite 18/11 : 14 h 30-16 h 30
26 et 28/11 de 10 h à 12 h
D. Marie. 01-45-61-55-70

CHAMP-DE-MARS
SUPERBE 8 P. + jard.
privatif 10 000 000 F
Valmont. 01-42-66-36-53

UNIVERSITÉ
3^e ét., 260 m², beaux
volumes, 3 chbres dont une
sur jard. 01-45-49-16-03

SAINT-GERMAIN
4^e ét., exceptionnel, appl.
de réception, 360 m², très
belle vue, volumes,
4/5 chbres. 01-45-49-16-03

DUPONT-DES-LOGES
7 P., 226 m², 4^e asc., soleil
6 400 000 F. 01-45-31-51-10

BAC-LILLE

157 m², 1^e ét., 6 P., rénové
3 500 000 F. 01-40-25-07-05

Bellechasse, 5 P., 5^e ét.
asc., vue superbe, balcon
Service. 01-42-78-64-33

BACVARENNE

Imm. 18^e, 1^e ét. sur cours,
187 m², volumes, chambre.
Exclusivité. 01-45-49-16-03

AV. SUFFREN

97 m², s/rd., imm. stand.
gd séj., 1 chbre, calme, clair
park. : Px : 1 950 MF
Tél. : 01-45-66-00-75

9^e arrondissement

9^e, RUE CONDORCET
classique, pierre-de-L., 143 m²
3^e asc., 2 700 000 F
Tél. : 01-53-20-08-50

9^e ATELIER d'Artiste
85 m², 116 m², 230 m²
soit, 1 100 000 F
L et D. 01-44-30-45-41

ST-GEORGES-VICTOIRE
3 P., 87 m², classique, balk.
1 650 000 F
01-40-25-07-05

11^e arrondissement

BASTILLE-DUPLEX
original et en parfait état
115 m² utiles + gde cave
voûtes accès direct
2 050 000 F. 01-47-00-77-27

Nation, studette équipée
impeccable, bonne rentabilité
280 000 F. 01-45-87-09-09

PPTAIRE vd beaux appts

REFAITS A NEUF
studio, 36 m², 7^e ét., 530 000 F
2 P., 52 m², séj., 720 000 F
2 P., 54 m², séj., 720 000 F
2 P., 57 m², 790 000 F
3 P., 65 m², 940 000 F

53 AV. PARMENTIER
Visites mercredi et jeudi
de 11 h à 13 h et de 14 h à 19 h
SEFMEG. 01-48-06-22-96

LEDUR-ROLLIN - appt Loft
150 m² env. avec gd living
cuis. US, 3 chbres, 2 bains
parquet - cheminée
2 650 000 F. 01-47-00-77-27

NATION, studette équipée
impeccable, bonne rentabilité
280 000 F. 01-45-87-09-09

12^e arrondissement

12^e AV. DAUMESNIL
Beau 3 P., imm. récent
5^e ét. double expo
soit, 1 100 000 F
L et D. 01-44-30-45-41

PROPRIÉTAIRE VEND
34, RUE CLAUDE-DECAEN
TRES BEAUX APPARTS
2 P., 51 m², 670 000 F
3 P., 77 m², 1 000 000 F
4 P., 94 m², 1 270 000 F
5 P., 113 m², 1 685 000 F
Bureau de vente s/place
du lundi au samedi 11 h à 19 h
01-43-43-89-68

13^e arrondissement
13^e MAISON-BLANCHE
imm. gd stand., gd 4 P.
ét. élevé, vue par. s/Paris
2 P., 51 m², 670 000 F
L et D. 01-44-30-45-41

GD VOLUME à terminer
235 m², dernier ét. plein sud
terrasse. 01-45-46-26-25

A DECOUPER
PLATEAU 200 M²
01-45-46-26-25

ARAGO, STUDIO
37 m², superbe immeuble
630 000 F. 01-43-20-32-71

BUTTE-AUX-CAILLES
3 P., 79 m², imm. 91
1 570 000 F. 01-43-20-32-71

14^e arrondissement
M^e DENFERT-ROCHEREAU
stand. récent studio 21 m²
2^e ét. sur s/rd., cave
park. : 550 000 F GERER :
01-42-65-03-03 ou
M^e Michaut. 06-07-74-89-62

MONTMARTRE
STUDIO 18 M²
250 000 F. 01-43-20-32-71

Montmartre, gd stand., 5 P.
111 m², séj.-cble, 3 chbres
2 bains, park. 01-43-35-18-36

14^e 198 AV. DU MAINE
immeuble rd gd standing
VOIE PRIVEE
livraison juin 1999
avantages Périssol
studio 2 P., 3 P., 4 P., 5 P. à
partir de 540 000 F + park.
UFO. 01-44-56-10-60

MONTMARTRE
2 P., 46 m² + terrasse 33 m²
1 150 000 F. 01-43-20-32-71

Alésia, maison rénovée, séj.
3 ch., cuis. équip. 2 bns s-sol
partiel, jrdnet. 01-43-35-18-36

15^e arrondissement

CONVENTION, 3 P.
60 m² + terrasse 9 m², sud
960 000 F. 01-43-20-32-71

16^e arrondissement

PASSY TROCADERO
beau 2 P., 57 m², 2^e asc.
piers-de-t. 1 190 000 F
VALMONT. 01-42-66-36-53

PLEIN CIEL

INGRES SUCHET, 170 m² +
160 m², terrasse. 01-44-05-94-82

ENCHÈRE NOTAIRE
17 rue Rémusat
2/3 P., 67 m², 9^e ét. + park.
Mise à prix : 715 000 F
Visites 20/11 et 27/11 : 14 h
à 16 h, 27/11 de 10 h à 12 h
J. Lefeuve. 01-44-71-21-00

Prée KENNEDY
95 m², service, box
standing. 01-43-59-14-05

20^e arrondissement

GAMBETTA
Loft avec liv. s/patio plein
sud, 3 chbres + espaces
bureau + studio indépendant
2 300 000 F. 01-47-00-77-27

PARIS GAMBETTA
INSTITUTIONNEL VEND
appts occupés dans
immeubles 1930, bon stand.
à partir 6 500 F/M²
(lots libres à partir
de 8 800 F le M²)
AD VALOREM
01-44-51-55-55

HAUT-DE-SEINE
92
LEVALLOIS
INSTITUTIONNEL VEND
appts ou studios au 4^e P.,
gardienn., asc., chf collectif
A PARTIR DE
12 700 F le M²
AD VALOREM
01-44-51-55-55

BOULOGNE ÉGLISE
3 P., 50 m² + jard., soleil
excellent état, box, cave
1 150 000 F. 01-40-25-07-05

NEUILLY M^e SABLONS
6 P., 160 m², ét. élevé, asc.
p. de taille. 01-43-59-14-05

SCEAUX, IMM. 1867
bel appt, calme 3 P., cuis.
s. de b., rangements, cave
2^e ét., asc., garage privé
1 000 000 F à débattre
Sarl Degrais & Thuisier
89130 TOUCY
Tél. : 03-86-44-09-05

SEINE-2-DENIS
93
BAGNOLET, récent, studio
39 m², cave, park., 410 000 F
GERER. 01-42-65-03-03
M^e Michaut. 06-07-74-89-62

PROVINCE
ENCHÈRE NOTAIRE
MERIBEL-LES-ALLUES
Imm. Les Arelles, 3^e ét.
4 P., duplex, 110,50 m²
Mise à prix : 1 500 000 F
Visite 22/11 à 6/12 de 14 h
à 16 h, 27/11 de 10 h à 12 h
G. Aubry-Mais. 04-79-24-21-48

Nice, promenade des Anglais
part. vend 10 000 F le m²
5 P., 127 m², rez-de-ch.
pos. professionnel
Tél. : 04-93-44-12-73

ACHATS
Rech. URGENT 100 à 120 m²
PARIS. Paiement comptant
chez notaire. 01-48-73-48-07

Île Saint-Louis
Particulier rech. 70 à 100 m²
Comm. profess. ou mixte
Paiement comptant
Tél. : 03-88-56-03-74

Vous vendez ou vous louez
votre appartement ou votre maison
Forfaits Particuliers
495 F TTC - 2 parutions
685 F TTC - 4 parutions
5 lignes - 112 F TTC la ligne suppl.
Tél. 01.42.17.39.80
Fax 01.42.17.21.36

Lyon, prox. par. Tête d'Or
calme, bel imm., gard., digic.
Vds. cause décès, appt. 85 m² env.
Hall, séj. cble, 2 chbres, parquet,
haut plafond 3 m, cave, gar.
70 000 F. Tél. : 01-34-40-18-99

QUAI VOLTAIRE, cadre
exceptionnel burx. 60 m²
impeccable 01-45-87-09-09

ÎLE ST-LOUIS
BETHUNE, beau 80 m²
occupé 77 ans 400 000 F +
7 000 F/mois - 01-42-65-07-57

TUILERIES prestigieuses
occupé 7 ans, 150 m² env.
3 600 000 F comptant, sans
rente. 01-42-65-07-57

ORRY-LA-VILLE : OISE 20^e
Paris, mais. 1978 plain-pied 85 m²
entr., séj. 28 m², 3 chbres,
cuis. équip., WC, gdn, poss.
combles aménag., s/sol total
gar. 2 voit., cave, buanderie,
salle de jeux, chauff. gaz,
terr. 526 m².
950 000 F à voir absolument.
Tél. : 03-44-58-81-19

MARNE-LA-COQUETTE
exceptionnel dernier étg.
Dble liv. 2 chbres verdure
2 850 000 F 01-44-05-94-88

LANDES - 20^e OCEAN
45^e Bordeaux - 1 km A 10
Maison de maître 1 900 chaudi.
central. Sans trvx. 350 m²
hab. dépendances 66 m² hab.
dans parc arboré 1 ha.15 MF
05-58-90-97-61 (H-B)

(FERMETTE
BOURGOGNE)
à 1 h 30 de Paris, jard.
s. champs. Px : 500 000 F
Tél. : 03-86-73-67-41

GORGES LUBERON
Maison provençale, 160 m² hab.
Terrain boisé 4 000 m².
Pisc. 6x12. Px : 2 MF.
Tél. : 06-80-30-12-73

ARRIÈRE-PAYS
DE CANNES
en résidence privée
suite royale + 2 pisc. (ext.
+ int.) + 7 appartements
de 4 pers. 6 950 000 F
ou en résidence hôtelière
idem + 15 appartements
9 500 000 F
Prop. 00-35-32-75-18-13

POITOU-CHARENTES
80 km mer, ppte XIX^e
300 m² habit. Parc.
Orangerie. Piscine
Tennis. 1 900 000 F
Tél. : 05-49-27-00-94

ENCHÈRE NOTAIRE
ARVILLE - 1, rue Grande
Propriété/terrain 1 860 m²
Bât. principal 13 p. 385 m²
+ dépendances 370 m²
2 piscines (1 couverte).
Prestations luxueuses.
Mise à prix : 1 500 000 F
Visites 19/11 de 14 h à 16 h
25/11 et 2/12 de 10 h à 12 h
P. Rochelais 01-44-09-40-38

LOCATIONS

APARTEMENTS

DEMANDES

MASTER GROUP

47, r. Vaneau, 75007 Paris
rech. appts vides ou meublés
CADRES BANQUES ET
GRANDES SOCIÉTÉS
Tél. : 01-42-22-96-70

EMBAASSY SERVICE
43, avenue Marceau, 75116
rech. pour CLIENTS
ÉTRANGERS APPTS
HAUT DE GAMME
HOTEL PARTICULIER
à VILLAS OUEST Paris
VIDES et MEUBLES
GESTION POSSIBLE.
01-47-20-30-85

OFFRES
MEUBLES
Noël et vacances d'hiver.
Au sd, gd chalet confort.
10/12 pers., près pistes.
Tél. : 01-45-41-58-97
ou 04-42-96-41-90

ÉTOILE
Pptaire loue 4 burx.
Hall 107 m² 18 000 F/mois CC.
Tél. : 01-46-47-58-75

DIJON
L'association Chlorophylle
organise son
MARCHÉ DE NOËL
samedi 22 nov. de 14 h à 18 h,
dim. 23 de 9 h 30 à 18 h.
Artisanat - Gastronomie -
Exposition de patchworks
et points de croix...
ENTRÉE LIBRE
Orangerie
de l'abbaye de Chaalis
60300 Fontaine-Chaalis
(face à la mer de Sable)
Tél. : 01-38-02-21-71

DIJON
DJEMBE
(percussions africaines). Cours
pour débutants et confirmés.
enfants et adultes.
Venez essayer !
Tél. : 01-43-21-30-65

AVOY
Avocat Versailles propose
stage droit fiscal à étudiant
DESS, DCE, Centre
de formation des avocats.
Tél. : 01-38-02-21-71

BIJOUX ANCIENS
Bagues romantiques
GILLET
19, rue d'Arcole, 75004 Paris
10-12 pers., près des pistes
Tél. : 01-43-54-00-83
Médailles religieuses

NOËL et vacances d'hiver
AU SKI, GD CHALET : conf.,
10-12 pers., près des pistes
Tél. : 01-45-41-58-97
ou : 04-42-96-41-90

Economies d'impôts
loi Méhaignerie
plus que
quelques jours!

de 400 000 F à 600 000 F

92 - Levallois-Perret
Le Saint-Justin
01 47 31 46 33

92 - Rueil-Malmaison
Villa Racine
01 47 08 28 48

de 600 000 F à 800 000 F

92 - Chatillon
Bellevue park II
01 47 12 54 44

92 - Bois-Colombes
Villa Victor Hugo
01 47 12 54 44

au-delà de 800 000 F

75 - Paris XV
L'Abbé Groult
01 43 31 61 35

92 - Clamart
Le Fontaine
01 47 12 54 44

STIM BATIR
BOULGNE IMMOBILIER

150, Route de la Reine - 92100 Boulogne
RETROUVEZ STIM BATIR SUR INTERNET
http://www.stimbatis.fr

هكذا من راحل

VIII / LE MONDE / MARDI 18 NOVEMBRE 1997

IMMOBILIER

NEUF ET RÉSIDENTIEL

PARIS

19^e arrondissement

L'Hôtel Colbert
16, rue du Croissant, 75002 Paris

Réalisation et commercialisation
STIM BATIR
De-de-France Résidentiel,
Bouygues Immobilier,
92513 Boulogne-Billancourt
cédex
Tél. 01 47 12 54 44
Internet : <http://www.stimbatis.com>

NOUVEAU L'HOTEL COLBERT

APPARTEMENTS DU STUDIO AU 4 PIÈCES TRIPLUX

Au cœur du 19^e arrondissement, entre l'Opéra Comique et la Bibliothèque Nationale, STIM BATIR réhabilite le prestigieux hôtel "Colbert", immeuble du 15^e siècle et propose à la vente 35 appartements complètement rénovés. Exemple de prix : studio à partir de 515 000 F, 2 pièces à partir de 710 000 F, 3 pièces à partir de 1 530 000 F (plus hors parking). Conçus sur les mesures strictes, aménagement "Pérenne".

Renseignements et ventes : 01 47 12 54 44

17^e arrondissement

Le 72, rue Saint-Dominique et le 15, rue Jean Nicot
75007 Paris

Commercialisation :
SOPHEMI
Pour tous renseignements :
Tél. 01 41 92 22 21

Mise en vente de quelques appartements prestigieux au cœur du 17^e arrondissement, entre l'avenue de la Motte-Picquet et le boulevard de la Tour-Maubourg, le "72, rue Saint-Dominique" et le "15, rue Jean Nicot" vous offrent le cadre d'un immeuble de prestige, entièrement rénové, avec toutes les commodités de la construction et des prestations, derniers aménagements, balcons, terrasses, parkings en sous-sol... et une superbe vue sur la Seine et le jardin de l'Élysée, qui bénéficie également des plus beaux jardins de Paris.

Aujourd'hui, il ne reste que quelques appartements livrables immédiatement à partir de 34 000 F le m². De studio au 6 pièces duplex (dont quelques surfaces typiques en rez-de-chaussée). Visite impérative sur rendez-vous.

16^e arrondissement

Le 4, passage St-Pierre Amelot
75011 Paris

Réalisation et commercialisation
L.W. PIERRE
Tél. 01 41 99 62 00

APPARTEMENTS DU 3 PIÈCES AU 5^e PIÈCES. LIVRAISON 4^e TRIMESTRE 1998 (sur Permis). Situé au Marais, par le boulevard Beaumarchais. Le passage Saint-Pierre Amelot est à 100 m de la Gare d'Orléans. Le calme au cœur d'un véritable quartier d'artisans. A deux pas du métro Filles du Calvaire. Petite résidence de 16 appartements. 2 pièces : 740 000 F 3 pièces : 1 070 000 F 4 pièces : 1 480 000 F 5^e pièces : 2 050 000 F

15^e arrondissement

Les Jardins de Verlainne
5, place Paul Verlainne
75011 Paris
NOUVELLE RÉALISATION

Réalisation
PARIS OUEST IMMOBILIER,
78, bd Saint-Marc
75006 PARIS
Tél. 01 45 87 70 28

DU STUDIO AU 6 PIÈCES. Deux petits immeubles neufs, R+3, à l'architecture soignée, dans le "village de la Butte aux Cailles". Appartements de grande qualité avec terrasses et balcons donnant sur des jardins. Côté tradition, "La Butte aux Cailles", ses maisons, ses rues pittoresques, son charme préservé. Côté modernité, le centre commercial "Galaxy" et ses 30 boutiques, le complexe commercial "Grand Éclat". Même à 300 m du métro, au cœur d'un quartier d'habitat, il offre une vue sur la Seine, au sud, de 14h à 19h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h.

14^e arrondissement

Avenue Reille
Face au Parc Montsouris
75014 Paris

1^{er} PROMOTEUR CERTIFIÉ QUALITÉ ISO 9001
Réalisation :
FRANCE CONSTRUCTION
Tél. 01 46 03 22 00
7 jours/7, de 9 h à 19 h

NOUVEAU

France Construction vous propose une nouvelle résidence à 2 pas du Parc Montsouris. Calme et verdure, conception contemporaine : larges ouvertures, balcons et terrasses « à vivre », aux prestations de qualité étudiées dans les moindres détails, pour vous garantir confort et sécurité au quotidien. Pour concevoir l'appartement dont vous rêvez, avec l'aide de nos architectes et la qualité France Construction et l'efficacité de nos meilleurs clients, appelez dès maintenant le 01 46 03 22 00.

13^e arrondissement

12, rue Dulac
75015 Paris

SEPM COME
30, place de Catalogne
75014 Paris
Tél. 01 40 48 56 30

Le charme tranquille de Montparnasse entre la rue de Valenciennes et le boulevard de Montparnasse. Le 12, rue Dulac : une petite résidence de qualité composée de 17 appartements et d'une maison de ville. Du studio au 5 pièces, prix à partir de 25 000 F le m² habitable. Profitez des avantages de la loi "Pérenne".

14^e arrondissement

14, avenue Félix Faure
75015 Paris

SINVM
11, rue Louis Philippe
92523 Neuilly-sur-Seine
Tél. 01 41 92 55 00

A 50 m du métro Félix Faure et plusieurs lignes d'autobus proches. 4 pièces - 96 m² - Balcons 13 m² - cave et box double. Prix : 2 950 000 F. Renseignements et ventes : 01 41 92 55 00

19^e arrondissement

Le Fondary
19, rue Fondary 75015 Paris

Réalisation et commercialisation
STIM BATIR
De-de-France Résidentiel,
Bouygues Immobilier,
92513 Boulogne-Billancourt
cédex
01 47 12 53 53
Internet : <http://www.stimbatis.com>

DU STUDIO AU 5 PIÈCES - LIVRAISON HIVER 98

Au cœur du 19^e, dans une rue calme, une résidence de grand standing. Prestations de qualité, appartements avec balcons, terrasses ou jardins privés. Exemple de prix : 2 pièces 41 54 m² habitable avec parking et cave : 1 224 000 F. Conçus sur les mesures strictes, aménagement "Pérenne". Bureau de vente : 11, rue de la République, ouvert lundi, mardi et samedi de 14h à 19h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h. Tél. 01 45 81 61 35 ou 01 47 12 54 44

15^e arrondissement

Villa Marmontel
107, 109, rue de l'abbé Grouh.
75015 Paris
Idéal décalé, vue panoramique.

1^{er} PROMOTEUR CERTIFIÉ QUALITÉ ISO 9001
Réalisation :
FRANCE CONSTRUCTION
Tél. 01 46 03 22 00
7 jours/7, de 9 h à 19 h

Un programme ambitieux à découvrir absolument et choisissez le meilleur du 15^e arrondissement : A deux pas du métro Convention et des commerces, un programme de très grand standing sur jardins intérieurs. Plus que 9 appartements disponibles du studio au 5 pièces avec caves et parkings en sous-sol. Le calme au cœur d'un véritable quartier résidentiel. Livrables d'ici fin septembre 1997. Prix à partir de 24 500 F le m² hors parking et dans la limite de stock disponible. Bureau de vente sur place ouvert : lundi, mardi et vendredi de 14h à 19h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h.

16^e arrondissement

Les Jardins d'Auteuil
11-15, rue Wilhem 75016 Paris

Réalisation et commercialisation
STIM BATIR
De-de-France Résidentiel,
Bouygues Immobilier,
92513 Boulogne-Billancourt
cédex
01 47 12 53 53
Internet : <http://www.stimbatis.com>

Dans le 16^e arrondissement, une superbe résidence du studio au 5 pièces. A proximité du Parc Monceau et du Parc de la Fontaine Roussin, le prestige d'une résidence d'exception à l'architecture raffinée et aux prestations de grande qualité. Exemple de prix : 3 pièces 65 50 m² habitable (cave et parking) : 700 000 F parking et cave inclus. 4 pièces 97 90 m² habitable (cave et parking) : 1 800 000 F. Bureau de Vente : 11-15, rue Wilhem - Paris 16^e ouvert lundi, mardi et vendredi de 14h à 19h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h. Tél. 01 42 24 85 26 ou 01 47 12 53 53

19^e arrondissement

L'Orée du Parc
69, rue Compagny, rue Boileau
A toute proximité des Buttes-Chaumont à découvrir absolument :

Réalisation :
FRANCE CONSTRUCTION
Tél. 01 46 03 22 00
7 jours/7, de 9 h à 19 h

Premier promoteur certifié qualité ISO 9001. Prix à partir de 18 800 F le m² hors parking et dans la limite de stock disponible. Le cadre d'une petite résidence de charme à 200 m du Parc des Buttes-Chaumont et du métro. Très belles prestations : nombreux balcons et vue sur un beau jardin intérieur. Plus que 10 appartements disponibles du studio au 4 pièces avec parkings en sous-sol. Achèvement fin 1997, idéal décalé, vue panoramique. Bureau de vente : 3, rue de Clémence Bruneau, ouvert lundi, mardi et vendredi de 14h à 19h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h.

RÉGION PARISIENNE

78 Carrières-sur-Seine

Résidence "La Vallière"
45449, route de Châtenay
78 Carrières-sur-Seine

Réalisation :
FRANIM
Tél. 01 47 20 48 09

Livrables immédiats. Derniers appartements du studio au 4^e ainsi que duplex indépendants de 5 P 133 m² avec jardin 110 m². Exemple de prix : Studio 3 étages à 335 000 F en 3 P 70 m² à partir de 545 000 F. Dans un cadre de verdure et au cœur du village protégé, résidence à l'architecture et aux prestations de qualité : label France Qualité et Qualité. Nombreux balcons et grandes terrasses. Bureau de vente et appartement modèle sur place, voir sur rendez-vous : ouvert tous les jours de 11 h à 19 h. Tél. 01 29 57 26 10

92 Asnières

Le Volny
50, rue de Procy
92 Asnières

SINVM
11, rue Louis Philippe
92523 Neuilly-sur-Seine
Tél. 01 41 92 55 00

FAÇADE HAUTÉE DE PIERRE DE TAILLE. LIVRAISON IMMÉDIATE. 2 pièces de 42 m² : 580 000 F. Toutes facilités à proximité. Renseignements et ventes : 01 41 92 55 00

92 Boulogne-Billancourt

Les Villas Saint-Luc
Impasse Saint-Luc

Réalisation et commercialisation
STIM BATIR
De-de-France Résidentiel,
Bouygues Immobilier,
92513 Boulogne-Billancourt
cédex
01 47 12 53 53

INVESTISSEZ EN MAISONS... Exceptionnel à Asnières. A deux pas du métro, au cœur d'un nouveau quartier, des maisons de 4 ou 5 pièces, avec double garage et jardin. 4 pièces à partir de 1 200 000 F. Conçus sur les mesures strictes liées à l'investissement locatif, aménagement "Pérenne". Pour renseignements et ventes : 01 47 12 53 53

92 Puteaux

Le Clos des Arts
Angle rue de Sully et rue Condorcet
NOUVEAU

1^{er} PROMOTEUR CERTIFIÉ QUALITÉ ISO 9001
Réalisation :
FRANCE CONSTRUCTION
Tél. 01 46 03 22 00
7 jours/7, de 9 h à 19 h

Prix de location 1 à partir de 17 500 F le m² hors parking et dans la limite de stock disponible. A deux pas des commerces et des transports, France Construction vous propose une nouvelle résidence, du studio au 5 pièces avec parking et cave en sous-sol. Conçus et prestations étudiées dans les moindres détails pour vous assurer confort et sécurité : balcons, terrasses, nombreux appartements avec double exposition, grandes ouvertures pour la luminosité, grandes caves, digicode, interphone, loge gardien... Bureau de vente sur place : ouvert lundi, mardi et vendredi de 14h à 19h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h.

92 Puteaux

Résidence Dauphine
36 à 63, rue Charles Luchaire
92500 Puteaux

SINVM
11, rue Louis Philippe
92523 Neuilly-sur-Seine
Tél. 01 41 92 55 00

PROXIMITE GARE, SNCF, MÉTRO, RER, CENTRE COMMERCIAL, CRUSMAS, RESTAURANTS. 2 pièces - UDC - 42 m² plus terrasse 11 m², plus jardin 23 m², plus parking : 680 000 F. Renseignements et ventes : 01 41 92 55 00

PROVINCE

Produit rare
OFFRE DE DEMANDE LOCATIVE

Réalisation et commercialisation :
FOURNY S.A.
44 bis, rue Pasteur
75008 Paris
Tél. 01 42 93 03 36

PEISSON LE PLAISIR EN PLUS... Un chalet à la montagne, au cœur du plus grand domaine skiable de Haute-Savoie. Disponible pour Noël 97. Un patrimoine familial à court terme bénéficiant de l'avantage fiscal de l'amortissement "Pérenne". Renseignements et ventes : 01 42 93 03 36

05 Embrun

CONDITIONS CLIMATIQUES EXCEPTIONNELLES

Réalisation et commercialisation :
FOURNY S.A.
44 bis, rue Pasteur
75008 Paris
Tél. 01 42 93 03 36

MÉTÉOROLOGIE... JUSQU'AU 31-12-1997. A proximité des parcs naturels, à deux pas du Lac de Saint-Prépin (1 000 hectares). Appartement de 3 pièces au dernier étage d'une petite résidence, grande terrasse, plein sud. Vue magnifique sur les Alpes. Un patrimoine familial bénéficiant de l'avantage de la loi "Pérenne". Renseignements et ventes : 01 42 93 03 36

IMMO NEUF

Le mensuel qui vous aide à acheter dans le neuf. Chez votre marchand de journaux.